

KARABAĞLAR BELEDİYESİ

STRATEJİK PLANI

2020-2024



*"Yeni bir yaşamın tasarlandığı
ve hayata geçirildiği bir kent"*





"Yeni bir yaşamın tasarlandığı ve hayata geçirildiği bir kent"

Sizler memleketin ihtiyacını ve milletin yeteneğini ve bunun karşısında bütün dünyada var olan çok kuvvetli iktisat teşkilâtına değer vererek, yapılması gereken önlemleri ve uygulaması gerekli olan bütün yenilikleri tam bir açıklıkla dile getirmelisiniz. Tâ ki o önlemler, o yenilikler uygulandıkça memleketimiz hayırlı neticelere, nurlara batmış olsun.



Mustafa Kemal ATATÜRK
İzmir İktisat Kongresi Açılış Kongresi
17 Şubat 1923







Tunç SOYER

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı



Muhittin SELVİTOPU
Karabağlar Belediye Başkanı

Değerli Karabağlılar,

İlçemizdeki yaşam kalitesini yükseltmeye yönelik olarak geçmiş beş yıllık süreçte imkanlarımız ölçüsünde sizlere en iyi hizmeti sunmak üzere çalıştık. Bu süreçte katılımcı, şeffaf, hesap verebilir, insan odaklı ve sosyal belediyecilik anlayışımızla ilçemize birçok yenilikçi projeyi kazandırdık. Karabağlar'da yeni bir yaşamın hayata geçebilmesi için birçok çalışmanın yapılması gerekmekte olduğunu biliyoruz. Hazırlamış olduğumuz projeleri Karabağlar'a kazandırmak ve çalışmalarımızı tamamlamak üzere bir dönem daha bu göreve talip oldum ve ne mutlu bana ki sizler de beni yeniden bu görevle onurlandırdınız.

Bize olan güveninizin verdiği büyük sorumluluğun farkındayız. Bu nedenle önümüzdeki yönetim sürecini de planlayarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Beş yıllık süreci kapsayan hazırlamış olduğumuz stratejik planı, mevzuattan kaynaklanan bir gereklilikten ziyade, kaynaklarımızı ilçemizin öncelikli ihtiyaçları doğrultusunda kullanmak, planlı ve programlı hizmet sunmak üzere hazırladık.

Stratejik planlama sürecinde amacımız; sağlıklı, uygulanabilir ve gerçekçi bir plan hazırlamaktır ve bu sürecin "Neredeyiz?" sorusunun yanıtı olan durum analizi çalışmaları sonuçlarını, objektif olarak planımıza yansıttık. Bu kapsamda çeşitli yöntemlerle tüm paydaşlarımızın görüş ve önerilerini alarak ortak akıl ve anlayışla ilçemizin ihtiyaçlarını belirledik. Tüm analiz çalışmaları sonucu elde edilen tespitler ve ihtiyaçlar doğrultusunda da önümüzdeki beş yıllık süreci planladık ve kentsel yaşam kalitesini yükseltmeyi hedefleyen "Yeni bir yaşamın tasarlandığı ve hayata geçirildiği" bir kent vizyonu ile çıktığımız yola devam ediyoruz. Onuncu Kalkınma Planı'nda "yaşanabilir mekanlar" temasına yapılan vurgu ile güçlenen kentsel yaşam kalitesi gündemi, önem kazanmaya devam etmektedir. Stratejik Planımızda; On Birinci Kalkınma Planı döneminde bir vizyon olarak ele alınan yaşam kalitesi konusunun ilçemizde somut hedeflere dönüştürülmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda mekansal planlama, kentsel hizmetlere erişilebilirlik, katılımcılık ve sahiplenme yerel kalkınmada önem verdiğimiz değerler arasındadır.

Karabağlar'a çağdaş bir kent kimliği kazandıracağını umut ettiğimiz Stratejik Planımızın başarıyla uygulanacağı inancıyla; planlama sürecinde katkı sunan tüm paydaşlarımıza ve emeği geçen herkese ayrı ayrı teşekkür eder, saygılar sunarım.

Muhittin SELVİTOPU
Harita ve Kadastro Müh.
Karabağlar Belediye Başkanı

MECLİS ÜYELERİMİZ



Mustafa Şafak
BARAN
-CHP-



Nedim TOPALOĞLU
-CHP-



Dila KOYURGA
-CHP-



Mehmet AYDOĞAN
-CHP-



Bülent SÖZÜPEK
-CHP-



Fikret MISIRLI
-AK Parti-



Tarkan Fikret
ÇALIK
-İYİ PARTİ-



Mustafa Alper
GÜLDALI
-AK PARTİ-



Ceyhan KAYHAN
-CHP-



Fırat EROĞLU
-AK PARTİ-



Mümtaz RODOS
-CHP-



Zafer Levent YILDIR
-CHP-



Derya PALA
-AK PARTİ-



Baki DURMUŞ
-CHP-



Hüseyin UZUN
-AK PARTİ-



Servinaz ÖMÜR
-CHP-



Serap EYCE
-AK PARTİ-



Murat Baran UYGUN
-CHP-



İbrahim ULUBAŞ
-AK PARTİ-



Ali BARTU
-CHP-



Okan ARAS
-CHP-



Halime Hannan
YILDIZ
-AK PARTİ-



Nurdan ŞENKAL
UÇAR
-CHP-



Adem KEMERKAYA
-AK PARTİ-



Ahmet ŞAFAK
-CHP-



Faysal ACAR
-AK PARTİ-



Sait KARAASLAN
-CHP-



İsmet SOYSAL
-AK PARTİ-



Türibi Bülent EMRE
-CHP-



Ali Rıza ÇAMUR
-CHP-



Bilen ARAS
-AK PARTİ-



Selami İYİER
-CHP-



Cengiz AKTAŞ
-AK PARTİ-



Can ERSOY
-CHP-



Metin ALTINAĞIZ
-MHP-



İnan KARAKOYUN
-CHP-



Ahmet DAVULCU
-CHP-

İÇİNDEKİLER

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	10
1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	10
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER	11
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	14
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	15
DURUM ANALİZİ	
1. İLÇENİN KURULUŞ SÜRECİ VE GENEL ÖZELLİKLERİ.....	20
2. KURUMSAL TARİHÇE	21
3. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	25
4. MEVZUAT ANALİZİ.....	30
5. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	35
6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLER.....	48
7. PAYDAŞ ANALİZİ.....	50
8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ.....	70
9. PESTLE (ÇEVRE) ANALİZİ	90
10. GZFT ANALİZİ.....	114
11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR.....	116
GELECEĞE BAKIŞ.....	135
STRATEJİ GELİŞTİRME	
HEDEF KARTLARI	140
MALİYETLENDİRME.....	182
İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	183
EKLER:	185

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Misyon

“Modern ve teknolojinin en üst düzeyde kullanıldığı yeni Karabağlar’ı inşa etmek; hayatın başlangıcından bitimine kadar tüm sosyal hizmetleri kapsayan insan odaklı ve çevreye duyarlı projeler sunmak ”

Vizyon

“Yeni bir yaşamın tasarlandığı ve hayata geçirildiği bir kent”

Temel Değerler

“Güven, Adalet, Şeffaflık, Kalite, Verimlilik, Sürdürülebilirlik, Katılımcılık, Hesap Verebilirlik, İnsan Odaklı, Doğa ve Çevreye Saygılı, Sosyal Belediyecilik”

2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Amaç 1: İmar Planları Ve Uygulamalarıyla İnşa Edilen Düzenli Ve Kontrol Edilebilir Bir Kentsel Gelişim Sağlayarak; Karabağlar'a Çağdaş, Estetik Ve Yaşanabilir Bir Kent Kimliği Kazandırmak

- Hedef 1.1:** Üst Ölçekli Plan Kararları Doğrultusunda Revizyon İmar Planı Çalışmalarını Tamamlayarak Karabağlar'da Planlı, Sürdürülebilir Bir Kentsel Yerleşim Düzeni Oluşturmak.
- Hedef 1.2:** İmar Planları Yaparak Arsa Üretmek Ve Kamusal Alanlar Oluşturarak Planlı Bir Kent Dokusu Yaratmak.
- Hedef 1.3:** İmar Planlarına Uygun Ve Güvenli Yapıların İnşasını Sağlamak.
- Hedef 1.4:** İzinsiz Yapılaşmaların Önüne Geçerek Daha Sağlıklı, Doğal Afetlere Karşı Güvenli Yapılar Oluşturmak.
- Hedef 1.5:** İmar Planlarında Belediye Hizmetlerine Ayrılan Alanlardaki Taşınmazları, Belediye Mülkiyetine Geçirmek Suretiyle Kamu Hizmet Alanlarını Artırmak Ve Belediye Taşınmazlarının Etkin Yönetimini Geliştirmek.
- Hedef 1.6:** Yenilikçi Kentsel Tasarım Projeleri İle Kent Estetiğini Artırmak.

Amaç 2: İlçedeki Ulaşım Altyapısını Ve Sosyal Donatı Alanlarını Toplumun İhtiyaçları Doğrultusunda Geliştirerek Yaşam Standardını Yükseltmek

- Hedef 2.1:** Karabağlar'da Ulaşım Kolaylığını Sağlamak Ve Mevcut Ulaşım Altyapısının Standartlarını Yükseltmek.
- Hedef 2.2:** Karabağlar'da Sosyal Donatı Alanlarını Yaygınlaştırmak, Var Olanları İyileştirmek Ve Bu Alanların Sürdürülebilirliğini Sağlamak.

Amaç 3: Karabağlar'da Çevre Kalitesini Artırarak Sağlıklı, Temiz Ve Sürdürülebilir Bir Çevre İle Halkın Yaşam Kalitesini Yükseltmek

- Hedef 3.1:** İlçede Park Ve Yeşil Alan Miktarını Artırmak Ve Var Olanları Yenilemek.
- Hedef 3.2:** Çevre Bilincinin Artırılarak Çevre Kirliliğini Azaltmak Ve Sürdürülebilir Atık Yönetimini Sağlamak.
- Hedef 3.3:** Evsel Atıkları Daha Modern Yöntemlerle Toplamak Ve Etkin Bir Temizlik Hizmeti Sunmak.

Amaç 4: Toplum Sağlığını Korumak; Sağlıklı, Bilinçli Ve Hayvan Dostu Bir Yaşam Sürdürmek

- Hedef 4.1:** Tedavi Edici Hekimlik Hizmetlerini Geliştirerek Çalışanlara Ve Vatandaşlara Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak.
- Hedef 4.2:** Sokak Hayvanlarının En Uygun Şartlarda Sağlıklı Yaşamalarını Sağlamak, Hayvan Ve İnsan Sağlığı Açısından Tehdit Oluşturan Risk Faktörlerini Önlemek Ve Hayvan Popülasyonunu İnsancıl Yöntemlerle Kontrol Altına Almak.
- Hedef 4.3:** Karabağlar'daki Ekonomik Faaliyetlerin Toplumun Sağlığını, Huzurunu Ve Esenliğini Korumaya Yönelik Güvenli Olarak Sürdürülmesini Sağlamak.

Amaç 5: Sosyal Refah Ve Dayanışma İçerisinde Yaşayan Güçlü Bir Toplum Oluşturmak

- Hedef 5.1:** Kadınların Ekonomik Ve Sosyal Hayatta Güçlenmelerini Sağlamak.
- Hedef 5.2:** Dezavantajlı Kesimlerden Çocuk, Genç Ve Yaşlılara Yönelik Hizmetlerin Daha Etkin Sunularak Bu Hizmetlerin Nitelik Ve Niceliğini Artırmak.
- Hedef 5.3:** İlçede Ekonominin Gelişmesine Katkıda Bulunarak Kadınların Ve Genç İşsizlerin İşgücüne Ve İstihdama Katılımlarını Artırmak.
- Hedef 5.4:** Yoksullukla Mücadele Ederek Sosyal Adaleti Sağlamak Ve Dayanışmayı Güçlendirmek.
- Hedef 5.5:** Engellilerin Ekonomik, Sosyal, Kültürel Ve Kurumsal Fırsatlara Erişebilirliklerini Artırmak; Eşit Ve Üretken Bireyler Olmalarını Desteklemek.

Amaç 6: Karabağlar'da Sosyo-Kültürel Yaşamı Kentlilik Bilinci İçinde Geliştirerek Kentsel Bütünleşmeyi Sağlamak Ve İlçenin Tanınırlığını Artırmak

- Hedef 6.1:** Kültür Ve Sanat Etkinliklerini Artırarak Bu Etkinliklere Toplumun Tüm Kesimlerinin Erişimini Kolaylaştırmak Ve Kültürel Değerleri Korumak.
- Hedef 6.2:** İlçedeki Tarihi, Kültürel Ve Doğal Zenginliklerin Tanıtımını Yaparak İlçede Turizmi Geliştirmek.

Amaç 7: Eğitimli Ve Başarılı Nesiller Yetiştirilmesine Destek Olarak Karabağlar'ı Eğitim Seviyesi Yüksek Bir İlçe Durumuna Getirmek

•**Hedef 7.1:** Eğitime Erişimde Yoksunlukları Gidererek Eğitimin Tüm Kademelerinde Öğrencilere Fırsat Eşitliği Sağlamak.

Amaç 8: Sporla İç İçe Yaşayan Sağlıklı Bir Toplum Oluşturmak

•**Hedef 8.1:** Tüm Vatandaşların Spora İlgisini Artırarak Spor Yapma Olanaklarını Geliştirmek Ve Başarılı Sporcular Yetiştirmek.

Amaç 9: İyi Yönetişim İlkeleri Çerçevesinde Hizmet Üreterek (Katılımcılık, Saydamlık, Hesap Verebilirlik, Etkinlik, Tutarlılık, Adillik Ve Hukuka Bağlılık) Belediyede Kurumsallığı Güçlendirmek; Kaliteli, Hızlı Ve Zamanında Hizmet Sunmak

•**Hedef 9.1:** Kararların Alınmasında Ve Uygulanmasında Paydaşları Yönetim Sürecine Dahil Ederek Hizmetleri Vatandaş Odaklı Ve Etkili Sunmak.

•**Hedef 9.2:** Gelir kaynaklarını artırarak mali yönetimi güçlendirmek.

•**Hedef 9.3:** İyi Bir Planlama Ve Bütçeleme İle Kaynakların Etkin Kullanımını Sağlamak.

•**Hedef 9.4:** Bilişim Ve Teknolojik Altyapının Güvenliğini Ve Sürdürülebilirliğini Sağlayarak Hizmet Sunumunda Yenilikçi Teknolojilerden Faydalanmak.

•**Hedef 9.5:** Belediye Hizmetlerinin Kamuoyu Tarafından Bilinirliği Ve İzlenirliğini Artırarak Hedef Kitlenin Tamamına Ulaşmak; Kurumsal İmajı Güçlendirmek.

•**Hedef 9.6:** Çalışanların Performansını Ve Motivasyonunu Artırarak Etkin Ve Verimli Hizmet Sunmak.

•**Hedef 9.7:** Hizmetlerin Devamlılığını Sağlamak Ve Verimliliğini Artırmak Üzere Ulaşım Hizmetlerini Sağlamak.

•**Hedef 9.8:** Hizmetlerin Devamlılığını Sağlamak Ve Verimliliğini Artırmak Üzere Destek Hizmetlerini Sağlamak.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2024)
58	İlçedeki Planlı Alanların Oranı (%)	100
5	İmar Uygulamaları Sayısı (Adet)	12
100	Denetim Programına Alınan Yapıların Denetlenme Oranı (%)	100
12	Kamulaştırılan Taşınmaz Sayısı (Adet)	20
20	Satışı Yapılan Taşınmaz Sayısı (Adet)	30
*	Kent Meydanı Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	100
*	Yapılan Sokak Sayısı (Her yıl/Adet)	40
*	Bakım Onarımı Yapılan Sokak Sayısı (Her yıl/Adet)	100
*	Yapılan Pazaryeri Sayısı (Adet)	6
*	Yapılan Sosyo-Kültürel Merkez Sayısı (Adet)	2
*	Sivil Toplum Merkezi Yapımı Tamamlanma Oranı (%)	100
*	Uzundere Nasrettin Hoca Çocuk, Bilim, Teknoloji, Kültür Ve Sanat Merkezi Tamamlanma Oranı (%)	100
*	Yapılan Semt Merkezleri Ve Taziye Evi Sayısı (Adet)	3
*	Mesleki Eğitim Merkezi Ve Sosyal Tesis Tamamlanma Oranı (%)	100
*	Uzundere Gençlik Ve Spor Kompleksi Tamamlanma Oranı (%)	100
*	Yapılan Hizmet Tesisi Sayısı (Adet)	1
*	Yeni Yapılan Park Sayısı (Her Yıl/Adet)	4
*	Yenilenen Parkların Oranı (Her Yıl /%)	20
25.000	Toplanan Ambalaj Atık Miktarı (Ton)	30.000
10	Çevre İle İlgili Düzenlenecek Eğitim Seminerleri Sayısı (Adet)	25
*	Yerüstü Konteyner Sistemi Kapsamında Alınacak Konteyner Sayısı (Adet)	750
18.000	Halka Ve Personele Sunulan Sağlık Hizmetleri Kayıt Sayısı (Adet)	23.000
650	Evde Sağlık Hizmetleri İçin Yapılan Ziyaret Sayısı (Adet)	900
600	Ambulansla Taşınan Hasta Nakil Sayısı	850
6.000	Tedavi Edilen Hayvan Sayısı (Her Yıl/Adet)	6.000
2.300	Kısırlaştırılan Hayvan Sayısı (Adet)	2.900
70	Ruhsatlı İşyeri Oranı (%)	100
2	Kadını Güçlendirici Paket Eğitim Sayısı (Her Yıl/Adet)	3
250	Danışmanlık Hizmeti Talebinde Bulunan Kadınlarla Yapılan Görüşme Sayısı (Adet)	380

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

290	Yaz Okuluna Katılan Çocuk Sayısı	800
15	Açılan Semt Merkezi Sayısı (Adet)	50
3	Açılan Çocuk Oyun Odası Ve Kreş Sayısı (Her Yıl/Adet)	3
6	Açılan Mesleki Eğitim Kurs Sayısı (Adet)	30
1.850	Sosyal Destek Kartından Yararlanan Kişi Sayısı (Kişi)	3.500
130	Düzenlenen Kültürel Ve Sanatsal Etkinlik Sayısı (Her Yıl/Adet)	150
1.345	KARBEM'de Eğitim Alan Öğrenci Sayısı (Öğrenci)	1.500
4.000	Spor Kurslarına Katılan Öğrenci Sayısı (Öğrenci)	6.500

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda Kamu idarelerinin; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlayacakları hüküm altına alınmıştır. Kanun'da Stratejik Plan, **“kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren planı”** olarak tanımlanmıştır.

Belediyelerde stratejik planların hazırlanmasına ilişkin olarak 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda; **Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.** hükmü yer almaktadır. Kanun'a göre, nüfusu 50.000 ve üzerinde olan tüm belediyeler stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür.

Stratejik planlama sürecinin temel aşamaları ile bu sürece ilişkin takvimin tespiti, stratejik planların değerlendirilmesi, kalkınma planı ve programlara uygunluğunun sağlanmasına yönelik usul ve esasların belirlendiği **“Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”** yenilenerek 26.02.2018 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Belediyelerde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci; belediyelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir. Bu nedenle, stratejik planlama sürecinde belediyelere yol göstermek amacıyla, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından, 2019 yılı içerisinde **“Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi”** yayımlanmıştır.

Belediyemizin 31 Mart 2019 yerel seçimlerinden itibaren 3'üncü dönem (2020-2024 dönemi) stratejik plan hazırlık çalışmaları yukarıda belirtilen mevzuat hükümleri ve belgeleri doğrultusunda 18.04.2019 tarih ve 2348804-602.04-E.16578 sayılı genelge ile başlatılmıştır. Genelge ile Belediyemizin stratejik planlama sürecinin ana aşamaları ve çıktıları kontrol etmek, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamak üzere Belediye Başkanı Muhittin SELVİTOPU başkanlığında Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş olup kurul üyelerinin listesi genelgede yer almıştır.

Karabağlar Belediyesi Strateji Geliştirme Kurulu
<i>Belediye Başkanı - Muhittin SELVİTOPU</i>
<i>Başkan Yardımcısı - Alev AĞRI</i>
<i>Başkan Yardımcısı - Hüseyin HEPŞENGÜNLER</i>
<i>Başkan Yardımcısı - Aykut KOLATAR</i>
<i>Başkan Yardımcısı - Y. Güven GÜNGÖRMÜŞ</i>
<i>Başkan Yardımcısı - Ceyhan KAYHAN</i>
<i>Strateji Geliştirme Müdürü</i>
<i>Fen İşleri Müdürü</i>
<i>Park ve Bahçeler Müdürü</i>
<i>Temizlik İşleri Müdürü</i>
<i>Sosyal Yardım İşleri Müdürü</i>
<i>Kültür ve Sosyal İşler Müdürü</i>
<i>Veteriner İşleri Müdürü</i>
<i>Etüd Proje Müdürü</i>
<i>Zabıta Müdürü</i>
<i>İmar ve Şehircilik Müdürü</i>
<i>Mali Hizmetler Müdürü</i>
<i>Bilgi İşlem Müdürü</i>

Genelgenin yayımlanmasına müteakip stratejik plan hazırlık çalışmalarını yürütmek üzere Belediyemizde Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. Ekip, Başkan Yardımcısı Aykut KOLATAR'ın başkanlığında, Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinatörlüğünde ve müdürlüklerden görevlendirilen temsilcilerden oluşturulmuş olup bu ekip, Strateji Geliştirme Kurulunun 08.05.2019 tarih ve 1/2019 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Stratejik Planlama Ekibi			
Sıra	Birimi	Adı Soyadı	Ekipteki Görevi
1	Başkan Yardımcısı	Aykut KOLATAR	Başkan
2	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Ayşegül AKGÜN	Koordinatör
3	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Zuhal ÜRÜNVEREN	Koordinatör
4	Strateji Geliştirme Müdürlüğü	Hüseyin Yasin GÜNDOĞAN	Koordinatör
5	Bilgi İşlem Müdürlüğü	Şefika DUMAN	Üye
6	Etüd Proje Müdürlüğü	Sabriye SERTEL	Üye
7	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Cumhur KANYILMAZ	Üye
8	Kültür ve Sosyal İşleri Müdürlüğü	Erdal İnan SEVİN	Üye
9	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Mahmut KAYAR	Üye
10	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Demet EMİROĞLU	Üye
11	Sağlık İşleri Müdürlüğü	Çiğdem ŞENBAHAR	Üye
12	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	Hülya ABAY – Emine ATÇI	Üye
13	Spor İşleri Müdürlüğü	Ahmet Kürşat GÜLEŞ	Üye
14	Temizlik İşleri Müdürlüğü	İlker EROĞLUER	Üye
15	Zabıta Müdürlüğü	Cemal PALUT – Berkant MARA	Üye
16	Fen İşleri Müdürlüğü	M. Fatih ÜRÜNVEREN	Üye
17	Veteriner İşleri Müdürlüğü	Mustafa YALÇIN	Üye
18	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Md.	Saniye ARSLANBUĞA	Üye

Belediyemizin 2020 – 2024 Stratejik Planı, üçüncü dönem planı olması sebebiyle önceki dönem stratejik plan hazırlıklarının kazandırdığı bilgi ve tecrübeler, yeni plan hazırlıklarına aktarılmıştır. Bu nedenle, kurum içi imkanlar kullanılarak ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda planlama çalışmaları yürütülmüştür.

Buna göre Stratejik Planlama Ekibi ilk toplantısı 15.05.2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



2020-2024 Dönemi Stratejik Planlama Ekip Toplantısı

Bu toplantıda ekip üyelerine Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından Stratejik Yönetim Süreci hakkında eğitim sunumu gerçekleştirilmiştir.



Stratejik Planlama Ekibi Eğitimi

Stratejik plan hazırlıklarının Belediyemizde etkin bir şekilde yürütülebilmesi için hazırlık sürecinin doğru planlanması ve zamanın iyi değerlendirilmesi gerektiğinden; planlama sürecinin aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler ve bu faaliyetlerden sorumlu birim ve kişiler ile faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesinin yer aldığı hazırlık programı, Stratejik Planlama Ekibi tarafından oluşturulmuştur.

Hazırlık programı, Strateji Geliştirme Kurulunun 24.05.2019 tarih ve 2/2019 sayılı kararı ile onaylanmış olup 29.05.2019 tarihinde tüm birimlere duyurulmuş ve 31.05.2019 tarihinde de Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

Hazırlık programının duyurulmasına müteakip Stratejik Planlama Ekibi çalışmalarına başlamış olup bu süreçte alt çalışma grupları oluşturulmuştur. Çalışma grupları durum analizi çalışmalarına başlamış, her bir alt çalışma grubu sorumlu oldukları analiz çalışmalarını haftanın belirlenen günlerinde bir araya gelerek sürdürmüştür.



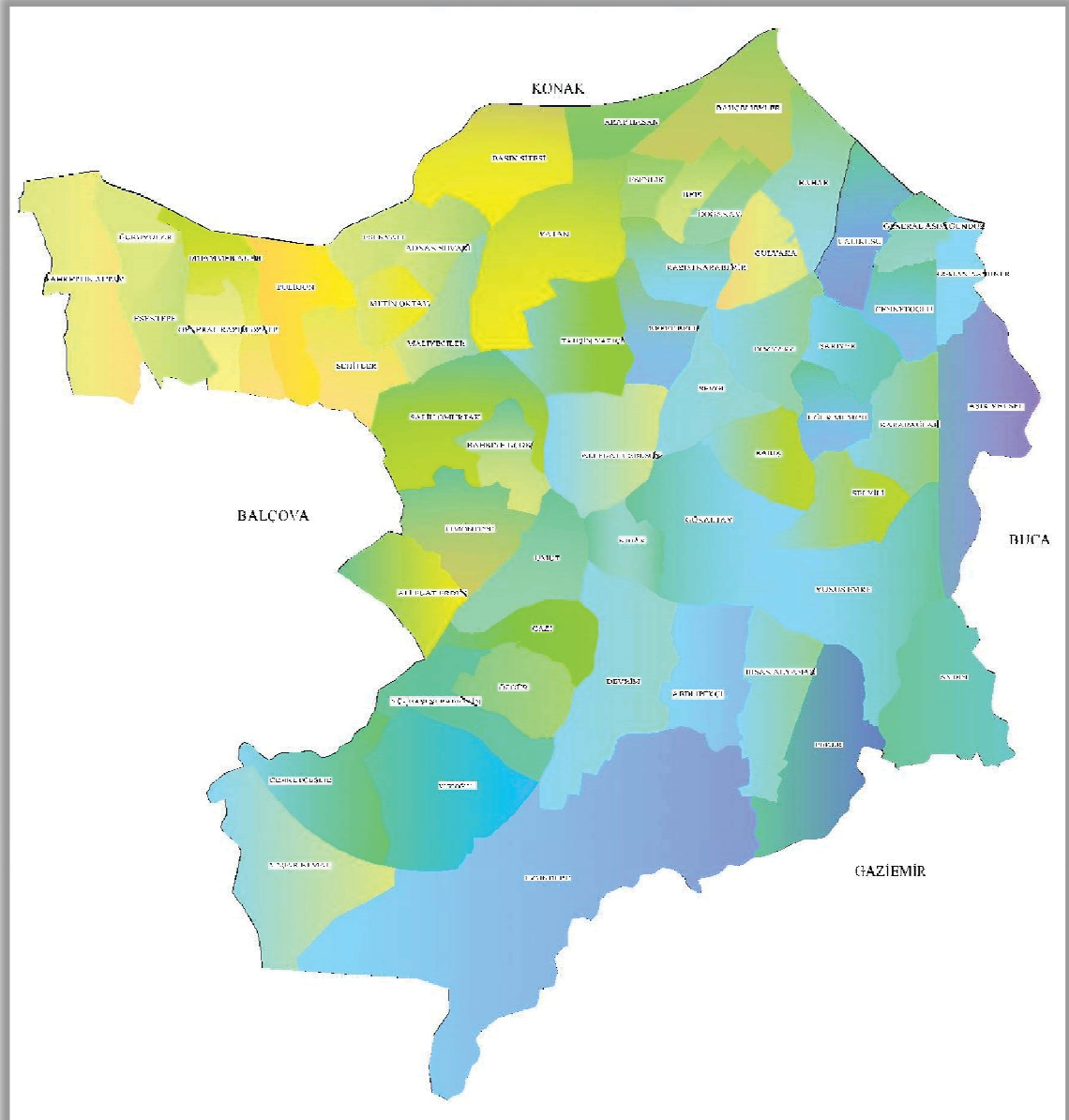
Stratejik Planlama Ekibi Alt Çalışma Grubu Toplantısı

DURUM ANALİZİ

1. İLÇENİN KURULUŞ SÜRECİ VE GENEL ÖZELLİKLERİ

Karabağlar ilçesi, 6 Mart 2008 tarihinde kabul edilen 5747 sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında Konak ilçesinden ayrılan 55 mahalle ile iki köyün bir araya getirilmesi ile kurulmuştur.

Bunlar; Abdi İpekçi, Adnan Süvari, Ali Fuat Cebesoy, Ali Fuat Erden, Arap Hasan, Aşık Veysel, Aydın, Bahar, Bahçelievler, Bahriye Üçok, Barış, Basın Sitesi, Bozyaka, Cennetçeşme, Cennetoğlu, Çalikuşu, Devrim, Doğanay, Esenlik, Esentepe, Esenyalı, Fahrettin Altay, Gazi, General Asım Gündüz, General Kasım Özalp, Gülyaka, Günaltay, İhsan Ayanak, Karabağlar, Kazım Karabekir, Kibar, Limontepe, Maliyeciler, Metin Oktay, Muammer Akar, Osman Aksüner, Özgür, Peker, Poligon, Refet Bele, Reis, Salih Omurtak, Sarıyer, Selvili, Sevgi, Şehitler, Tahsin Yazıcı, Uğur Mumcu, Umut, Uzundere, Üçkuyular, Vatan, Yunus Emre, Yurtoğlu ve Yüzbaşı Şerafettin Mahalleleri ile Kavacık ve Tırazlı Köyleri'dir.



Karabağlar ilçesi

2012 yılında yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kavacık ve Tırazlı Köyleri mahalleye dönüşmüştür.

2015 yılında, Karabağlar Belediyesi Meclis kararı ile Uzundere TOKİ Konutları bölgesi, Uzundere Mahallesi'nden ayrılarak Yaşar Kemal Mahallesi adı ile 58'inci mahalle olarak yerini almıştır.

Karabağlar, İzmir'in güney kesimindeki metropol ilçeler arasında yer almaktadır. İlçenin saat yönünde sırasıyla kuzeyinde Narlıdere, Balçova, Konak; doğusunda Buca ve Gaziemir; güneyinde Menderes; batısında ise Güzelbahçe ve Seferihisar ilçeleri ile çevrilidir. İlçe merkezi 2700 hektarlık alanda kurulu olup, batıya doğru kıvrılan Kavacık ve Tırazlı Köyleri'nin bulunduğu dağlık alanlarla birlikte toplam 9.870 hektarlık bir alana yayılım göstermektedir.

Karabağlar, 2018 yılı TÜİK verilerine göre toplam 479.986 kişilik nüfusu ile İzmir'in en kalabalık ilçelerinden biridir.

2. KURUMSAL TARİHÇE

2.1 Karabağlar İlçesi Tarihi

Antik Dönemden Günümüze Ulaşan Bir Miras, Akçakale...

Yapılan araştırmalarda, ilçemizin tarihi geçmişinin antik döneme kadar gittiği tespit edilmiştir. **Akçakale** olarak anılan bu ören yeri; yaklaşık **2500 yıllık** geçmişi ile Karabağlar ilçemizde şu ana kadar tespit edilen en eski yerleşim yeridir. İzmir'in güney ve batı savunma kalesi olan "**Akçakale**" İzmir Körfezi'ne egemen Mastousia (Kızıldağ) Dağı'nın doğu eteklerinde, (Limontepeden, Kavacık Köyü'ne giden yolun kuzeyindeki orman sahası içinde) denizden 430 m. yükseklikteki kayalık ve hâkim bir tepe üzerinde yer almaktadır. Bölge, İzmir I Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'nca 1990 yılında "I. Derecede Arkeolojik Sit Alanı" olarak ilan edilerek koruma altına alınmıştır. Akçakale'nin tarihi ile ilgili farklı görüşler ileri sürülmüş olmakla birlikte, kuruluşunun Klasik Dönemde Eski Smyrna'nın (Bayraklı) çevresinde bir savunma zinciri (khora) kurdukları anlaşılan Persler ve yerel müttefikleri tarafından (M.Ö. 546-334) tarihlerinde bu amaçla inşa edildiği belirtilmektedir. Kentin Helenistik Dönemde Pagos'a (Kadifekale) taşınmasından sonra da bu kalenin varlığını bir müddet daha devam ettirmiş olduğu kabul edilmektedir.

Eskiizmir'in Öyküsü...

İlçemizde, Umut Mahallesi- Eskiizmir Caddesi üzerinde bulunan ve halk arasında "**Yıkık Camii**" olarak bilinen ve araştırmacılarca "**Yıkık Minareli Camii**" olarak da adlandırılan bu kagir yapı, mevcut mimari özellikleri göz önüne alındığında, Erken Osmanlı- Beylikler Dönemine (15.yüzyıla) tarihlenen, yaklaşık 600 yıllık geçmişi ile çok önemli bir tarihi eser olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu yapının, aynı bölgede bulunan **Yıkık Hamam** ile birlikte bu bölgede yer aldığı düşünülen bir külliye'nin (15. yüzyılda) üniteleri olarak inşa edildiği tahmin edilmektedir. Varsayılan bu külliye'nin çevresinde günümüzde Umut, Kibar, Ali Fuat Cebesoy Mahallelerini kapsayan bir alanda, küçük veya orta ölçekli bir yerleşim yerinin kurulduğu anlaşılmaktadır. Bu yerleşimin, İzmir'de Türk-İslam Dönemine ait en eski yerleşim yerlerinden birisi olduğunu, bölgenin "**Eskiizmir**" adı ile bilinmesi de destekler niteliktedir. Ancak bu yerleşim yerinin, daha sonraki dönemler içinde, bilinmeyen bir sebepten dolayı terk edilmesiyle birlikte bu caminin de işlevini yitirdiği düşünülmektedir.

Kızıldağlar ve Türkmen Yerleşimleri...

Karabağlar ilçesinin batı uzantısını oluşturan ve İzmir Körfezi'nin güneyinde sıralanan '**Kızıldağlar**' 15. yüzyıldan itibaren konargöçer Türkmen aşiretlerince yerleşim alanı olarak kullanılmaya başlanmıştır. 1478 tarihli Osmanlı arşiv belgesine göre Urla-Kilizman Zaiminin hasları arasında, Kızıldağlar üzerinde, yerini tam olarak bilmediğimiz ancak harita üzerinde yapılan işaretlemelerden, **Kavacık Köyü** civarında olduğu anlaşılan, '**Kızıldağ Köyü**' yer almaktaydı. Bu bilgiden yola çıkarak bu bölgedeki yerleşimin sanılandan çok daha eskiye gittiği görülmektedir. Kızıldağ ve çevresinde, Karakeçili Aşiretine bağlı Yörükler tarafından kurulmuş olan Kavacık, Tırazlı Köyleri ile 19. yüzyılın ilk yarısında yerleşik hayata geçirilen Yanyatır Ocağı'nın Çobanlı Oymağı'na bağlı Tahtacı Türkmenler tarafından şenlendirilmiş olan Uzundere Köyü, günümüze kadar aktif bir biçimde varlığını sürdürerek gelen en eski yerleşim alanları içerisinde yer almaktadır.

Konak'tan Üçkuyular'a Sahil Yerleşimlerinin Kuruluş Öyküsü...

XVI. yüzyılda Konak'tan başlayarak Kemeraltı üzerinden Hisarönü'ne kadar olan yay görünüşündeki eski iç liman ile Kadifekale arasında, sınırlı bir alanda, İzmir şehir yerleşimi yer almaktaydı. O dönemde koruluk olan Karataş'tan Balçova'ya kadar körfeze bakan sırtlarda, herhangi bir yerleşim yerinin mevcut olmadığı bilinmektedir. Bu durum 19. yüzyılın son çeyreğine kadar büyük ölçüde devam etmiştir.

Osmanlı Döneminde, Mithat Paşa'nın İzmir Valiliği sırasında (1880 yılında), şehir hudutları şimdiki Konak Meydanı'ndaki Atatürk Kültür Merkezi'nin olduğu yere kadar devam ediyordu. Bu bölgenin batısı ise kayalıklardan ibaretti. Göztepe bölgesinin etekleri dik bir şekilde denize kadar uzandığı için şehirle bağlantısı (Karabağlar sınırları içerisinde) Karantina üzerinden, Arap Hasan Çeşmesi (Arap Hasan Mahallesi'nde) yönünden yapılabiliyordu.

1884'den itibaren İzmir Körfezinde kent içi ulaşımı sağlamaya yönelik olarak "Körfez Vapurları Hamidiye Şirketi'nin" kurulması ile şehrin batı kesiminde Göztepe, Reşadiye (Güzelyalı), Üçkuyular sayfiye yerleşimleri kurulmaya başlamıştır.

Mithat Paşa zamanında 1880'lerde açılan Göztepe-Güzelyalı önündeki yol ile kayalıklar ve Göztepe'nin denize uzanan etekleri ortadan kaldırılarak bugünkü Mithatpaşa Caddesi'nin meydana getirilmesi ile şehrin, körfezin batısına doğru gelişimi hızlanmıştır. Özellikle 1885 yılında Konak-Göztepe hattında tek hatlı atlı tramvayın, 1906 yılında çift hatlı hale getirilerek ve 1908 yılında Güzelyalı'ya kadar uzatılması ile Üçkuyular'a kadar bütünleşerek uzanan bir sahil yerleşimi meydana gelmiştir.

Konak-Göztepe-Reşadiye (Güzelyalı) ekseninde kentin yüksek gelirli elitlerinin (Müslüman ve Gayri Müslimlerin) konutları yer almaya başlamıştır.

Göçlerle oluşan Değirmendağı ve Hatay Semtleri...

Deniz kıyısında meydana gelen şehir gelişimine paralel olarak, 19. yüzyıl sonunda Osmanlı Devleti'nde meydana gelen toprak kayıpları sonucunda; Girit, Balkanlar, Kafkasya ve Kırım'dan gelen Müslüman-Türk göçmenlerin yerleştirildiği Değirmendağı ve Karataş ile birlikte, günümüzde Karabağlar sınırlarını da kapsayacak şekilde, İzmir'in batıya ve güneye doğru yayılımı hızlanmıştır. Kente gelen göçmenlere yeni konut alanları oluşturulması amacıyla 1885 yılında İzmir'de ilk valiliği sırasında Halil Rifat Paşa, şimdiki Bahribaba Parkı civarında ve Değirmen Dağı'ndan geçerek Karantina'nın dağ kısmına kadar uzanan Halil Rifat Paşa Caddesi'ni açtırmıştır. Halil Rifat Paşa, 1889-92 yıllarında ise ikinci kez İzmir Valisi olduğunda ise Halil Rifat Paşa Caddesi'nin devamını sağlayan **Mısırlı (günümüzde İnönü) Caddesi**'ni ulaşıma açmıştır. Bu cadde ile bölgede ulaşımın İzmir'in

merkezi ile sağlanmasının ardından, Girit, Balkanlar, Kafkasya ve Kırım'dan gelen göçmenler, **“Arap Hasan Mahallesi, Yeşilyurt Köyü, (Bozyaka) Kilimtepe Mahallesi ve II. Karantina bölgelerine”** (Günümüzde kısmen Arap Hasan Mahallesi'ni de kapsamaktadır) yerleştirilmiştir.

19. yüzyıl sonlarında gerçekleşen bu göç hareketlerine bağlı olarak Girit göçmenlerinin bir bölümü de bugün Yeşillik Caddesi'nin batısında yer alan “Karabağlar, Uğur Mumcu, Sarıyer Mahallelerini” kapsayan geniş düzlüklere yerleştirilmiştir.

Bir Masal Diyarı Bozyaka'nın Öyküsü...

Yukarıda bahsedilen iskân hareketlerinden bağımsız olarak, Bozyaka bölgesi yüksek coğrafi özelliklerinden kaynaklanan serinletici havası ile 19. yüzyıldan 1950'li yıllara kadar İzmirliilerin en önemli yazlık mekânları arasında yer almıştır. Yazın varlıklı birçok aile Bozyaka'daki bağlara çekilir, kule adı verilen iki katlı taş evlerde otururdu. Bu dönemde kule sahibi olmak bir ayrıcalık haline gelmiştir. 1920'li yıllarda Cumhuriyet Dönemi Türk Edebiyatının ölümsüz yazarlarından Reşat Nuri Güntekin'in **“Çalıkuşu”** romanını yazdığı ev ile **“Dudaktan Kalbe”** romanına konu olan taş evler, çitlembik ağaçları ve meşhur üzüm bağları bu bölgede yer almaktaydı. Reşat Nuri Güntekin'in bir dönem içinde yaşadığı bu ev günümüzde Kilimtepe Parkı içerisinde yer almakta olup, bu yapının giriş kapısı üzerinde yer alan kitabesine göre 1873 yılında Kilimcizade Ailesi tarafından yaptırıldığı anlaşılmaktadır. Bu yapı; Reşat Nuri Güntekin'in adını yaşatmak ve halka hizmet vermek amacıyla Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'na dönüştürülmüştür. Bu tarihi yapının etrafı ise hazırlanan bir rekreasyon projesi ile (Rıfat Kilimtepe'nin anısına) Kilimtepe Parkı'na dönüştürülmüştür. Yine bu ölümsüz yazarın **“Dudaktan Kalbe”** romanına konu olan çitlembik ağaçları ise koruma altına alınmıştır. Bozyaka'da günümüze ulaşan bir diğer tarihi yapı, 1898 yılında inşa edilen **Şerefiye Camii** olup, günümüzde ibadete açık durumdadır.

Bozyaka'nın temiz havası Cumhuriyet döneminde de önemini korumuş ve bu bölgeye (1927 yılında) bir dispanser kurularak veremli hastalara hizmet vermiştir.

Yine bu bölgede yer almasına karşın, yakın zamanda yol çalışmaları sırasında yıktırılan ve daha sonra üzerine Sabit Bey Camii'nin inşa edildiği **Şemsi Baba (Karadutlu) Bektaşî Dergâhı (1864-65)** ile daha sonraki bir tarihte bu tekkenin arazi üzerine kurulan (Yeşilyurt-Mızraklı Mescidi'nin bulunduğu yerde yer alan) **Balpınar Bektaşî Tekkesi (Mızraklı Tekkesi)** ve bu tekkenin bahçesinde bulunan halk arasında söylencelere ve romanlara konu olan **Mızraklı Dede Yatırı** İzmirliilerin önemli inanç ve ziyaret mekânları arasında yer almaktaydı.

Bunun yanı sıra İzmir Valisi Hasan Fehmi Paşa (1893-1896) tarafından iki katlı şato görünümünde inşa edilmiş olan **Pembe Köşk** dönemin diğer önemli sivil mimari yapıları arasında yer almaktaydı.

Osmanlı döneminden 1950'li yıllara kadar Bozyaka bölgesinin en büyük gelir kaynağı çekirdeksiz üzümdü. Ayrıca Bozyaka'da yetiştirilen bakla da önemli ticari ürünler arasında yer almaktaydı. Özellikle 1960'lı yıllardan sonra başlayan yoğun göç sunucunda bölgede meydana gelen çarpık bir yapılaşma ve hızlı sanayileşme sonucunda maalesef üzüm bağları tamamen ortadan kalkmıştır. Romanlara konu olan Bozyaka bağlarının, 1970'li yıllara kadar korunduğu bilinmektedir.

Eldeki mevcut bilgiler ışığında, Eskiizmir yerleşimini takip eden süreç içinde, ilçe sınırları içerisinde, 1950'li yıllara kadar son derece sınırlı bir alanda köy ve mahalle statüsünde, birbirinden bağımsız alanlarda değişik merkezlerde yerleşimler gözlenmektedir. Geriye kalan arazilerin büyük kısmı sınırlı sayıdaki ailenin çiftlikleri, bağ evleri, mesire alanı, üzüm bağları, bakla tarlaları ve boş arazilerden oluşmaktaydı.

Çarpık Yapılaşmanın Kısacasında Karabağlar (1950’den günümüze)...

İzmir kent merkezinin çeperinde yer alan Karabağlar’da 1940’lı yıllardan sonra iki farklı kentleşme olgusu kendisini göstermiştir. Bunlardan birincisi; öngörülmeleyen bir şekilde 1960’lı yıllardan sonra iç göçlerle Anadolu’nun değişik bölgelerinden gelip yerleşen farklı kültürel, sosyolojik özelliklere sahip vatandaşların ucuz ve basit çözümlerle yaptığı gecekonduardan oluşan çarpık kentleşmedir.

Bu konuda Yeşilyurt semti önemli bir örnektir. II. Karantina (Arap Hasan) Mahallesi’nin bitişiğinde bulunan Karafatma Dağı civarında, 1945-1946 senelerinden itibaren başlayan çarpık yapılaşma faaliyetleri neticesinde yoğun bir gecekondulaşma yaşanmıştır. Şehrin sınırında bulunan bu mahalleye İzmir Belediyesince evlere elektrik ve su verilmiş ve otobüs tahsisi yapılmıştır. Bu bölgede artan ihtiyaca bağlı olarak birçok dükkân, kahvehane, sinema, okul, postane ve toplumun diğer ihtiyaçlarını karşılayacak tesisler inşa edilmek sureti ile büyük bir mahalle ve nihayet “**Yeşilyurt Köyü**” adı altında bir muhtarlığa dönüşmüştür. Kısa süre içerisinde, Yeşilyurt Köyü artan iç göçe bağlı olarak 5.000’in üzerine çıkan nüfusu ve şehircilik alanında yaşanan ciddi sıkıntılar nedeni ile 1963 yılında belediye statüsüne kavuşturulmuştur. Bu aynı zamanda Karabağlar sınırları içerisinde kurulan ilk belediye olma özelliği de taşımaktadır. Semtin nüfusu 1980’lere gelinliğinde ise öngörülemez bir şekilde 20.000’e yaklaşmıştır. Ancak, Yeşilyurt Belediyesi 17 yıl hizmet verdikten sonra 1980 yılında 12 Eylül Askeri Yönetimince kapatılmıştır.

Bu çarpık kentleşme eş zamanlı olarak ilçemizin farklı bölgelerinde de kendisini tüm hızı ile göstermeye devam etmiştir. 1960-1970 yılları arasında; Kadifekale’nin Batı-Güneybatı yamaçlarından başlayarak Karabağlar sınırlarına doğru Cennetoğlu ve Bozyaka Mahalleleri’ne doğru yayılım göstermiştir. Özellikle 1950’li yıllarda Osman Aksüner ve Aşık Veysel Mahalleleri’nden geçen eski Aydın yolu çevresinde kümeleşmeye başlayan tek katlı bahçeli evlerin olduğu bölge; 1950-70’li yılların ortalarına kadar Yeni Kavaflar Çarşısı, I, II ve III. Beyler Sokağı’nda faaliyet gösteren mobilya atölyeleri ve mağazaları mekan sıkıntısı nedeni ile 1970’li yılların başından itibaren İzmir’in güney aksını oluşturan Yeşillik Caddesi’nin yapılması ile bu cadde boyunca uzanan daha geniş düzlüklere taşınmıştır. Özellikle 1990’lardan itibaren bu bölge “**Karabağlar Mobilyası**” adı ile Türkiye’nin önde gelen mobilya üretim bölgesi ve ona bağlı yan iş kollarının yer aldığı küçük ve orta ölçekli yüzlerce işletmenin bulunduğu bir sanayi bölgesine dönüşmüştür. Bu hızlı gelişme artan emek gücüne bağlı olarak Karabağlar’ın Yeşillik Caddesi ve Eskiizmir Caddesi boyunca kontrolsüz ve çarpık bir şehirleşmenin yaşanmasına neden olmuştur. Bunun yanı sıra Kadifekale ve çevresinde 1978 yılında yaşanan deprem ve toprak kayması sonucu bu bölgede yaşayan vatandaşların bir bölümünün Bozyaka bölgesine yerleştirilmesi ile bu bölgenin nüfusu iyice artmıştır.

1990-2000 yılları arasında, İzmir kent merkezinde hizmet sektöründe artan işçi talebi ve Gaziemir Serbest Bölgesi’nin faaliyete geçmesi ve ülkemizin Doğu ve Güneydoğu bölgelerinde yaşanan terör ve şiddet olayları nedeniyle yaşanan zorunlu göç, Karabağlar’da var olan çarpık yapılaşmayı hızlandırmış ve geniş alanlara yayılmasına sebep olmuştur.

Modern Yapılaşma (1960’dan günümüze)...

Karabağlar için bir diğer kentleşme olgusu da, 1951 yılında düzenlenen “İzmir Şehri İmar Planı Uluslararası Şehircilik Proje Yarışması” kapsamında yarışmayı kazanan Kemal Ahmet Arü ve ekibinin 1953 yılında onaylanarak yürürlüğe giren İzmir Şehir Planı’nda kentin başlıca konut gelişim alanı olarak Karataş’tan Üçkuyular arasında kalan, denizden 30 metre ile 80 metre yükseklikteki sırtların belirlenmesidir. Yeni yerleşimin ana ulaşım arterini oluşturan Hatay (İnönü) Caddesi’nin bir varyantla Eşrefpaşa üzerinden Konak’a bağlanmasının ardından, önemi artan Hatay Caddesi boyunca paralel ve dikey uzanan bahçeli konutların yer aldığı yapı adalarının planlanması, bölgenin kaderini değiştirmiştir. Bu planlama sonrasında İnönü Caddesi boyunca sıralanan daha düzenli ve çok katlı

apartmanların yer aldığı konut alanlarının temeli atılmıştır. Bu tarihten itibaren son derece modern bir anlayışla eski adı Mısırlı Caddesi olan ve Hatay Nokta Durağı'na kadar gelen yol, 1960'lı yıllarda genişletilerek, asfaltla kaplanmış ve Üçkuyular'a kadar uzanan modern Hatay (İnönü) Caddesi'ne dönüştürülmüştür. Böylelikle **'Hatay Semti'**, bu cadde boyunca inşa edilen modern çok katlı apartmanlar ve toplu konutların yanında, açılan mağazalar, kafeler, yazlık sinemalar ile İzmir'in önemli ekonomik, sosyal ve kültürel buluşma merkezi olarak ön plana çıkmaya başlamıştır.

Karabağlar'da 1950'li yıllardan itibaren görülen bu iki farklı kentleşme olgusunun yanında, ilçemizin doğal coğrafi sınırlar içerisinde yer almaması nedeniyle, kendisine özgü **"Karabağlar Kent Tarihi ve Kimliği"** oluşamamıştır. Günümüzde resmi olarak tanımlanan Karabağlar ilçe sınırları içerisinde **"Karabağlar, Bozyaka, Yeşilyurt, Hatay, Eskiizmir, Poligon, Üçkuyular, Esendere, Limontepe, Uzundere"** gibi; birbiri ile kültürel ilişkisi sınırlı olan; birbirinden bağımsız semtlerden oluşan bir yapı meydana gelmiştir. Bu nedenle **"Karabağlar Küçük Türkiye"** tanımı bu anlamda en iyi ifade biçimi olarak yerini almıştır.

2.2 Karabağlar Belediyesi Tarihçesi

Karabağlar Belediyesi, 06.03.2008 tarih ve 5747 sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile 29.03.2009 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimlerinden sonra Konak Belediyesinden ayrılarak kurulmuştur.

Belediye hizmetlerini, bu dönemde kurulmuş olan 21 müdürlük ile sürdürmüştür. 30.03.2014 tarihinde yapılan yerel seçimlerle mevcut belediye başkanı değişmiş ve dolayısıyla Belediyenin yönetim sürecinde de değişiklikler olmuştur. Müdürlük sayısı bu dönemde 27'ye yükselmiştir.

31.03.2019 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimi ile mevcut belediye başkanı yeniden seçilmiş olup belediye hizmetlerini bu dönemde 28 müdürlük ile sürdürmektedir.

3. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

2015 – 2019 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Belediyemizin 2015 – 2019 yıllarını kapsayan Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41'inci maddesi ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği hazırlanarak 04.09.2014 tarih ve 117/2014 sayılı Meclis Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca 2016 yılı içerisinde Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7'nci maddesine göre Stratejik Plan'ın kalan süresi için (2017-2019) güncelleştirme yapılmış ve Belediye Meclisimizin 11.10.2016 tarih ve 150/2016 sayılı kararı ile yürürlüğe girmiştir.

Stratejik planda 6 adet stratejik amaç belirlenmiş olup bu amaçlar altında da 30 adet hedef belirlenmiştir.

2015 – 2019 dönemi stratejik planında belirlenen amaçlarımız ve hedeflerimiz:

Stratejik Alan: KENTSEL YAPI

- Amaç 1-** Çağdaş şehircilik standartları çerçevesinde Karabağlar ilçesinde planlı, düzenli, sağlıklı ve güvenli kentsel yapının gelişmesi için gereken çalışmayı yapmak
- Hedef 1.1.** Kaçak yapılaşmayı engellemek
- Hedef 1.2.** İmar hizmetlerinin sağlanması
- Hedef 1.3.** Kentte, halkın yeşil alan, park ve bahçe ihtiyacını karşılamak ve kişi başına düşen yeşil alan miktarını arttırmak
- Hedef 1.4.** Karabağlar'a kent ihtiyacını karşılayacak yeni tesis ve yapılar kazandırmak ve var olan yapıları yenilemek
- Hedef 1.5.** Üstyapının gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi

Stratejik Alan: ÇEVRE VE SAĞLIK

- Amaç 2-**Toplum ve çevre sağlığı açısından tehdit oluşturan unsurlarla mücadele ederek halk sağlığını korumak
- Hedef 2.1.** Koruyucu sağlık hizmetlerini yaygınlaştırmak
- Hedef 2.2.** Tedavi edici hekimlik hizmetlerini geliştirmek, çalışanlara ve vatandaşa nitelikli sağlık hizmeti sunmak
- Hedef 2.3.** Vatandaş odaklı hizmetlerimizin etkin yürütülerek vatandaş memnuniyetinin artırılması
- Hedef 2.4.** "Hayvan Dostu Kent" bilincini geliştirerek hayvanların en uygun şartlarda ve sağlıklı yaşamasını sağlamak
- Hedef 2.5.** Atık Yönetim Sistemini çevreye duyarlılık temelinde etkin, verimli bir şekilde uygulamak ve çevre kirliliğini önlemeye yönelik gerekli tedbirleri almak
- Hedef 2.6.** Kayıt dışı faaliyetleri önlemek

Stratejik Alan: SOSYAL YARDIM

- Amaç 3-** Yoksul, yaşlı, genç, çocuk, engelli ve kadın gruplarını desteklemek
- Hedef 3.1.** Dar gelirli kesimleri destekleyerek yoksullukla mücadele etmek
- Hedef 3.2.** Kadınlarımıza destek vererek hayatın içinde var olmalarına katkı sağlamak
- Hedef 3.3.** Karabağlar nüfusunun büyük bölümünü oluşturan çocuklarımızı ve yaşlılarımızı destekleyerek yaşam standartlarını yükseltmek
- Hedef 3.4.** Engellileri ve engelli ailelerini destekleyerek Karabağlar'ı engellilerin tercih edeceği bir ilçe haline getirmek
- Hedef 3.5.** Karabağlar'da aileleri desteklemek ve aile bilinci oluşturma konusunda örnek bir kent olmak

Stratejik Alan: KÜLTÜR VE SANAT

- Amaç 4-** Karabağlar'ı kültür ve sanat merkezi haline getirmek
- Hedef 4.1.** Karabağlar'ın bir kültür ve sanat merkezi haline gelmesini sağlamak için gereken etkinlikleri ve tesisleri yapmak
- Hedef 4.2.** Hızlı kentleşme ve göçün olumsuzlukları ile mücadele ederek "hemşerilik" bilincinin yerleşmesini sağlamak

Stratejik Alan: EĞİTİM VE SPOR

- **Amaç 5-** Karabağlar'da eğitim ve spor olanaklarını geliştirerek eğitilmiş ve sağlıklı nesiller yetiştirilmesine katkı sağlamak
- **Hedef 5.1.** Karabağlar'ın eğitim ve öğretim kapasitesini diğer kuruluşlarla işbirliği halinde geliştirmek için gereken desteği sağlamak
- **Hedef 5.2.** Spora gereken desteği vererek halkın geniş kesimlerinin spora katılımını sağlamak

Stratejik Alan: KURUMSAL YAPI

- **Amaç 6-** Belediyecilik hizmetlerini daha etkin ve verimli bir şekilde sunabilmek için kurumsal yapıyı geliştirmek
- **Hedef 6.1.** Belediye işlemlerinin mevzuata uygunluğunu denetlemek
- **Hedef 6.2.** Belediye faaliyetleriyle ilçenin tanıtımını yaparak Karabağlar'ın markalaşmasına katkıda bulunmak
- **Hedef 6.3.** Belediye çalışmalarında katılımcılığı temel almak
- **Hedef 6.4.** Stratejik Yönetim Sistemini uygulamak ve mali yapıyı güçlendirmek
- **Hedef 6.5.** Çalışanların motivasyonunu arttırmak ve iletişimini güçlendirmek
- **Hedef 6.6.** Fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirmek
- **Hedef 6.7.** Belediye hizmetleri ve etkinliklerinin, yazılı ve görsel medya kullanılarak duyurulması
- **Hedef 6.8.** Hukuk süreçlerini etkin yürütmek
- **Hedef 6.9.** Destek hizmetlerini etkin yürütmek
- **Hedef 6.10.** Evlenmek üzere müracaat eden tüm vatandaşların nikâh işlemlerini gerçekleştirmek

Belediyemizde uygulanmakta olan stratejik planın izleme ve değerlendirme raporları hazırlanmakta olup uygulanmakta olan stratejik planının değerlendirilmesi yapılırken, 2018 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporundaki bilgilerden faydalanılmıştır. Buna göre yapılan değerlendirmede;

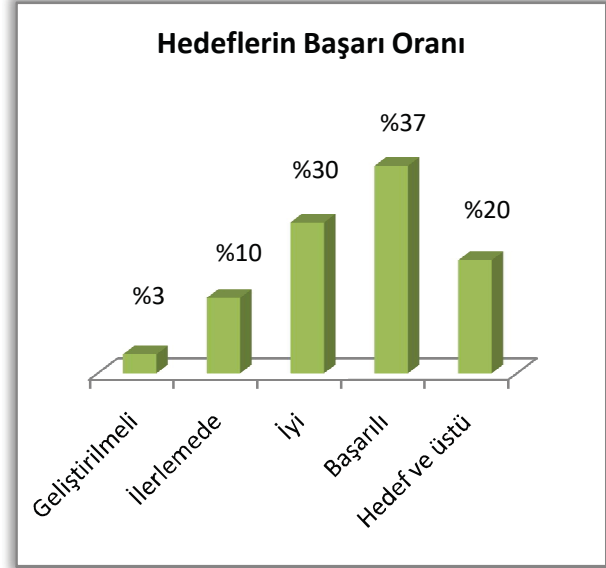
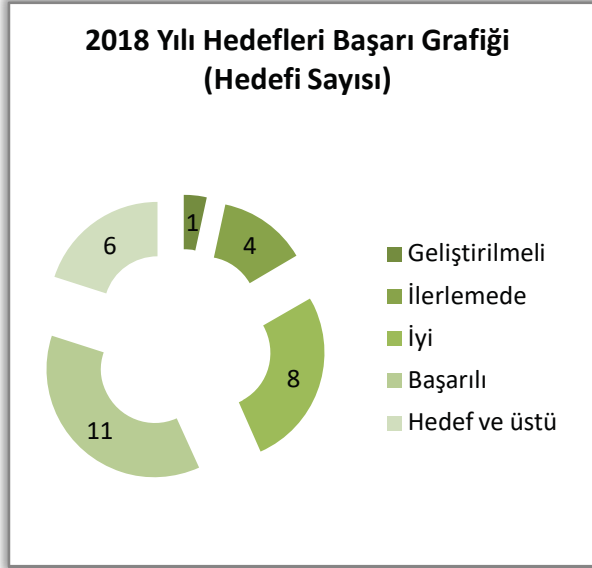
2018 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Tablolarında yer alan her bir hedefin gerçekleşme durumu, bu hedefle ilgili gösterge gerçekleşmelerinin puanlanması suretiyle ve toplam gösterge sayısı puanlarının aritmetik ortalaması alınarak elde edilmiştir.

Buna göre hedef gerçekleşmeleri aşağıdaki şekilde nitelendirilmiştir.

Performans Gösterge Değerinin Başarı Durumu = X (%)

- $X \geq 100$ = 5 Hedef ve üstü
- $80 \leq X < 100$ = 4 Başarılı
- $60 \leq X < 80$ = 3 İyi
- $40 \leq X < 60$ = 2 İlerlemede
- $0 < X < 40$ = 1 Geliştirilmeli
- $X = 0$ = 0 Planlamada

2018 yılı Performans Programında yer alan toplam 30 hedefin yılsonu başarı durumu incelendiğinde; 11 hedefin Başarılı (4 puan), 8 hedefin İyi (3 puan), 6 hedefin hedeflenen miktar ve üzerinde gerçekleştiği (5 puan), 4 hedefin ilerlemede olduğu (2 puan) ve 1 hedefin de geliştirilmesi gerektiği (1 puan) sonucunu görmekteyiz. Genel başarı durumuna bakıldığında, 30 hedeften toplamda 25'i 3 ve üzerinde puan alarak hedeflerin gerçekleştirilmesinde başarılı olarak nitelendirilmektedir. 5 hedefin de geliştirilmesi gerektiği şeklinde nitelendirilmektedir.



Hedeflerin başarı yüzdesine de bakıldığında; yüzde 37'sinin başarılı, yüzde 30'unun iyi, yüzde 20'sinin hedeflenen ve üzerinde gerçekleştiği, yüzde 10'unun ilerlemede olduğu ve yüzde 3'ünün de geliştirilmesi gerektiği sonucunu görmekteyiz. Genel olarak hedeflerin başarı oranının yüzde 87 olduğu görülmektedir.

Yapılan değerlendirmeye göre, 2 ve altında puan alan ve toplam adedi 5 olan hedefler ve bu hedeflerin gerçekleşememe nedenleri aşağıda belirtilmiştir.

✓ **Hedef 1.4 Karabağlar'a Kent İhtiyacını Karşılایacak Yeni Tesis Ve Yapılar Kazandırmak Ve Var Olan Yapıları Yenilemek**

Bu hedefle ilgili olarak 10 adet performans göstergesi belirlenmiş olup bu göstergelerden 4 tanesi gerçekleşmemiştir. Bunların nedenleri; bazı yapım projelerinin kamulaştırma ve mülkiyet sorunlarının giderilememiş olması ve bazı projeler için Kalkınma Ajansı'nın sunmuş olduğu destek programları kapsamında proje uygulama sürecinin devam ediyor olmasıdır.

Kamulaştırma problemleri giderilen projelerin uygulama çalışmalarına başlanacak olup bu projeler 2020-2024 Stratejik Planında da yer alacaktır (Gençlik Merkezi Projesi). Kalkınma Ajansı'ndan destek almaya hak kazanan projelerin uygulama süreci yeni dönemde de devam edeceğinden bu projeler de yeni planda yer alacaktır (Nasreddin Hoca Heykelinin İç Düzenlemesinin Yapılması ve Mobilya Mesleki Eğitim Merkezi Yapılması).

✓ **Hedef 3.2 Kadınlarımıza Destek Vererek Hayatın İçinde Var Olmalarına Katkı Sağlamak**

Bu hedefle ilgili olarak aslında Belediyemizde kadınlara yönelik birçok faaliyet yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Kurulunun yapmış olduğu değerlendirme toplantısında, bu faaliyetlerin performans programına doğru yansıtılmadığı kanaatine varılmıştır. Yine, performans göstergelerinin de hedefi ölçmede yetersiz kaldığı belirlenmiştir.

✓ **Hedef 5.2 Spora Gereken Desteği Vererek Halkın Geniş Kesimlerinin Spora Katılımının Sağlanması**

Bu hedefle ilgili olarak; 2018 yılında Belediyemizin spor okullarında 13 branşta sportif faaliyetler sürdürülmüştür. Yıl içerisinde, “Yeni spor branşları açılacağı” faaliyeti belirlenmiş ancak vatandaştan yeni açılacak branşlarla ilgili olarak talep gelmediğinden bu branşlar açılamamıştır. “Açılan branş sayısı” performans göstergesi, performans hedefini olumsuz yönde etkilemiştir. Yine, “Spor okulları öğrencilerine malzeme yardımı yapılması” faaliyeti ile ilgili belirlenen performans göstergesi, hedefi ölçmede yetersiz kalmıştır.

✓ **Hedef 6.7 Belediye Hizmetleri Ve Etkinliklerinin, Yazılı Ve Görsel Medya Kullanılarak Duyurulması**

✓ **Hedef 6.8 Hukuk Süreçlerini Etkin Yürütmek**

Yukarıdaki her iki hedefle ilgili olarak yürütülen faaliyetler aslında hedefleri gerçekleştirmeye yönelik olarak yürütülmüştür. Ancak yine, bu hedeflerle ilgili olarak belirlenen performans göstergeleri de hedefleri ölçmede yetersiz kalmıştır. Bu nedenle yapılan değerlendirmede bu hedeflerin başarı puanı düşük olarak görülmektedir.

4. MEVZUAT ANALİZİ

Stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında Belediyemizin mevzuat analizi çalışmaları “Belediyeler İçin Stratejik Plan Rehberi”nde belirtildiği şekilde detaylı olarak yapılmıştır. Buna göre Belediyeye görev ve sorumluluk yükleyen, belediyenin faaliyet alanını düzenleyen tüm mevzuat gözden geçirilerek yasal yükümlülükler listesi oluşturulmuştur.

Belediyenin 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu temelinde ve ilgili diğer mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri, bu yükümlülüklerin mevzuatın hangi maddesine dayandığı ile bu yasal yükümlülüklerle ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar, aşağıda yer alan cevaplanması gereken sorular çerçevesinde detaylı olarak hazırlanmıştır.

- Belediyenin teşkilatlanması ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin hangi düzenlemeler bulunmaktadır?
- Belediye tarafından sunulan ürün ve hizmetler nelerdir? Bunların yararlanıcıları kimlerdir?
- Belediye tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin nitelik ve niceliğine ilişkin ne gibi hükümler vardır?
- Belediyenin diğer kamu idareleri, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarıyla ilişkilerine yönelik hangi düzenlemeler vardır?
- Belediyenin yürütmekte olduğu hizmetlerde diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması var mıdır?
- Mevzuatta yer verilen yasal yükümlülükler tümüyle yerine getirilmekte midir, getirilemiyorsa bunun sebepleri nelerdir? Buna ilişkin mevzuat değişikliği gerekli midir?
- Belediyenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmetler var mıdır? Varsa hangi mevzuatta ne tür değişiklikler yapılması gerekmektedir?

Rehberde belirtildiği şekilde hazırlanan mevzuat analizi tablosuna burada yer verilmemiş olup bu tablo Ek-1’de yer almaktadır. Ayrıca analiz çalışması sonucu elde edilen tespitler ve ihtiyaçlara “Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu”nda yer verilmiştir.

Belediyenin 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’ndan gelen görev yetki ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır.

Belediye, Mahallî Müşterek Nitelikte Olmak Şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. **(Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...) (Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.)** Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) (...) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir.

(Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) Gerekğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

(İptal fıkra: Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

**Kanun No: 5393,
Madde: 14**

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Belediyenin Yetkileri ve İmtiyazları Şunlardır:

- a)** Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
- b)** Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
- c)** Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
- d)** Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
- e)** Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
- f)** Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
- g)** Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
- h)** Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
- i)** Borç almak, bağış kabul etmek.
- j)** Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
- k)** Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
- l)** Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
- m)** Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
- n)** Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

**Kanun No: 5393,
Madde: 15**

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettiirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) (Ek: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek.

s) (Ek: 4/4/2015-6645/84 md.) Belediye sınırları içerisinde, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni hangi idare tarafından verilmiş olursa olsun, hizmete sunulacak olan asansörlerin tescilini yapmak, ilgili teknik mevzuat çerçevesinde yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yetkilendirilmiş muayene kuruluşları aracılığıyla yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak.

(Ek fıkra: 4/4/2015-6645/84 md.) (s) bendi uyarınca asansörlerin yıllık periyodik kontrolünü yapacak belediyeler ile yetkilendirilmiş muayene kuruluşlarının sahip olması gereken şartlar, yıllık periyodik kontrol esasları ile yıllık periyodik kontrol ücretleri Türkiye Belediyeler Birliğı, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliğı ve Türk Standartları Enstitüsü temsilcilerinin de yer alacağı bir komisyon tarafından belirlenir. Konuya ilişkin düzenlemeler, komisyon kararları doğrultusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılır.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(I) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

**Kanun No: 5393,
Madde: 15**

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir.

(Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.) Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere, eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına ve hastanelere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

(Ek fıkra: 10/9/2014 - 6552/121 md.) İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda haczedilebilecek mal gösterilmesi istenir. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak şekilde yapılamaz.

Belediyeye Tanınan Muafiyet

Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşaa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muaftır.

İlçe Belediyelerinin Görev ve Yetkileri Şunlardır:

a) Kanunlarla münhasıran büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkra da sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

b) Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.

c) Sıhhi işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf gayrisihhi müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

d) Birinci fıkra da belirtilen hizmetlerden; 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak.

e) Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

f) **(Ek: 12/11/2012-6360/7 md.)** Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak.

**Kanun No: 5393,
Madde: 15**

**Kanun No: 5393,
Madde: 16**

**Kanun No: 5216,
Madde: 7**

**Kanun No: 5216,
Madde: 7**

(Değişik son fıkra: 1/7/2006-5538/23 md.) 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunuyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar ile sivil hava ulaşımına açık havaalanları ve bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/7 md.) Büyükşehir ve ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.

5. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda kamu idarelerinin kalkınma planları, Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde Stratejik Plan hazırlayacakları hüküm altına almıştır. Yine Kanun'da üst yöneticilerin, idarelerinin, stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanması gerekliliği de yer almaktadır.

Kamu idarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe göre de kamu idarelerinin stratejik planlarının, kalkınma planı, hükümet programı ve faaliyet alanları ile ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilerde yer alan ve idarelerin sorumluluğunda olan politika, amaç, hedef, tedbir ve eylemler gözetilerek hazırlanması ve uygulanması gerektiği belirtilmektedir.

Bu bağlamda üst politika belgeleri analizi stratejik planların, ülkenin genel politika ve hedefleri doğrultusunda hazırlanması açısından yasal bir zorunluluk olmakla birlikte Belediyemizin önceliklerinin belirlenmesinde yardımcı niteliktedir. Buna göre Belediyemiz stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında On Birinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2018-2020), Yeni Ekonomi Programı (2019-2021), Cumhurbaşkanlığı Programı, İzmir Bölge Planı, İzmir Büyükşehir Bütünü Çevre Düzeni Planı incelenerek bu belgelerde Belediyemizin görev ve sorumlulukları kapsamında belirlenen hedef ve politikalar değerlendirilmiştir.

ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)

On Birinci Kalkınma Planının Vizyonu, Temel Amaç Ve İlkeleri

On Birinci Kalkınma Planı “daha fazla değer üreten, daha adil paylaşılan, daha güçlü ve müreffeh Türkiye” vizyonu ile uzun vadeli bir perspektif sunmaktadır.

Bu vizyon çerçevesinde Planın uzun vadeli kalkınma amacı, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır. On Birinci Kalkınma Planı ile Türkiye’nin yüksek gelir grubu ülkeler ile en yüksek insani gelişmişlik seviyesindeki ülkeler arasına girmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomik refahla birlikte, vatandaşlarımızın mutlu, sağlıklı, güvenli yaşam sürebilecekleri, temel hak ve özgürlüklerin adil ve hızlı çalışan bir hukuk sistemiyle korunmasının yanı sıra öngörülebilirliği yüksek kamu politikalarıyla, fırsat eşitliğine dayalı, kolay erişilebilir ve vatandaş odaklı kamu hizmetleri sunulması temel amaçlar olarak belirlenmiştir.

Planın Hedefleri Ve Politikaları

Kalkınma Planı, her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanmıştır. Plan, istikrarlı ve güçlü ekonomi, rekabetçi üretim ve verimlilik, nitelikli insan ve güçlü toplum, yaşanabilir şehirler ve sürdürülebilir çevre ile hukuk devleti, demokratikleşme ve iyi yönetim gelişme eksenleri olmak üzere beş temel eksenden oluşmaktadır.

Bu beş temel eksen altında Onbirinci Kalkınma Planında belediyeleri de kapsayan politika ve tedbirler aşağıda sıralanmıştır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)	2.2. Rekabetçi Üretim ve Verimlilik/2.2.1.1.4. İnsan Kaynağı/b.Politika ve Tedbirler/331.paragraf	Mesleki eğitim, işgücünün niteliğini yükseltmeye yönelik geliştirilecektir.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.1. Eğitim/b.Politika ve Tedbirler/548.paragraf	Fırsat eşitliği temelinde, tüm kademelerde eğitime erişim sağlanacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.1. Eğitim/b.Politika ve Tedbirler/549.2.paragraf	Tüm eğitim kademelerinde öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine uygun tasarım ve beceri atölyeleri kurulacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.1. Eğitim/b.Politika ve Tedbirler/550.1.paragraf	Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.1. Eğitim/b.Politika ve Tedbirler/552.paragraf	Özel eğitime gereksinim duyan bireylerin eğitim hizmetlerinden istifade edebilmeleri için beşeri ve fiziki imkânlar güçlendirilecektir.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.1. Eğitim/b.Politika ve Tedbirler/559/6.paragraf	Vasıflı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile işgücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilecektir.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/566. paragraf	Mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları, dijital dönüşüm çerçevesinde ortaya çıkacak ihtiyaca cevap verecek işgücünü yetiştirmek üzere dijital yetkinlikleri ve becerileri esnek bir şekilde kazandırabilecek yapıya kavuşturulacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/569. paragraf	Özel politika gerektiren grupların işgücüne ve istihdama katılımları artırılacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/570. paragraf	Kadınların işgücü piyasasına katılımlarını kolaylaştırıcı ve istihdamlarını artırıcı uygulamalar geliştirilecektir.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/571. paragraf	Gençlerin işgücü piyasasına aktif katılımları desteklenecek ve istihdam edilmeleri kolaylaştırılacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/572. paragraf	Engellilerin işgücüne katılımı ve istihdamı artırılacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/573.1. paragraf	Gençlerin, kadınların ve sosyal yardım alanların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik hedef grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programlarının uygulanması ve kursiyerler ile katılımcıların programlar sonrasında istihdam edilmelerini kolaylaştırmaya yönelik beceriler kazanmaları sağlanacaktır.
	2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/573.3. paragraf	Sosyal yardım yararlanıcılarının yardım almadan yaşayabilecekleri duruma gelmeleri için meslek edindirme çalışmaları yürütülecektir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)

2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.2. İstihdam ve Çalışma Hayatı/b.Politika ve Tedbirler/573.4. paragraf	Aktif işgücü programları içerisinde Toplum Yararına Programlar güncellenerek mesleki eğitim kurslarına ve girişimcilik eğitim programlarına ağırlık verilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.3. Sağlık/b.Politika ve Tedbirler/582. paragraf	Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak, başta kırsalda yaşayanlar olmak üzere yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi/b.Politika ve Tedbirler/593. paragraf	Aileye yönelik verilen hizmetlerin kapsamlı, standart, etkin ve yaygın hale getirilmesi amacıyla araştırma, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine devam edilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi/b.Politika ve Tedbirler/594.2 paragraf	Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/600.1 paragraf	Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerine yönelik araştırmalar yapılacak, projeler yürütülecek, eğitimler verilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/600.3 paragraf	Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulacak, bu alandaki desteklerde kadınlara öncelik verilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/600.5 paragraf	Kadınlar tarafından kurulan kooperatiflere yönelik; eğitim, girişimcilik ve danışmanlık gibi alanlarda sunulan destekler yaygınlaştırılacak ve gerekli hukuki düzenlemeler yapılmak suretiyle kadınların kooperatif kurmaları kolaylaştırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/600.9 paragraf	Kırsal kesimde kadın girişimciliğinin artmasına yönelik destek mekanizmaları sağlanacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/602. paragraf	Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin ve her türlü istismarın önlenmesine yönelik, toplumsal farkındalık yaratma çalışmaları hızlandırılacak, koruyucu ve önleyici hizmetlerin etkinliği ve kapasitesi artırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/602.2 paragraf	Kadına yönelik şiddet, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluş personeli dâhil olmak üzere farklı hedef gruplarına yönelik eğitim, seminer vb. farkındalık artırma çalışmalarına devam edilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.5. Kadın/b.Politika ve Tedbirler/603.1 paragraf	Ülke genelinde kanser tarama programına uygun hedef gruptaki kadınların programa katılımlarının artırılması için farkındalık çalışmaları yapılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.6. Çocuk/b.Politika ve Tedbirler/606. paragraf	Erken dönem çocuk bakım, eğitim ve gelişimine yönelik hizmetlerin sunumu ile erişilebilirliğinin artırılması ve niteliğinin yükseltilmesi sağlanacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.6. Çocuk/b.Politika ve Tedbirler/607. paragraf	Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.6. Çocuk/b.Politika ve Tedbirler/608.1 paragraf	Erken çocukluk döneminden başlamak üzere çocukların eğitim hayatlarındaki yoksunlukları dikkate alınarak servis, eğitim materyali, beslenme vb. bireysel ihtiyaçlarını gidermeyi sağlayacak farklı ve esnek uygulamalar geliştirilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.6. Çocuk/b.Politika ve Tedbirler/608.4 paragraf	Kırsal bölgelerde yaşayan çocuklar için koruyucu ve önleyici hizmetlere erişimi artırmaya ve fırsat eşitliğini sağlamaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.6. Çocuk/b.Politika ve Tedbirler/613. paragraf	Çocuğa yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önleyecek program ve uygulamalar geliştirilecek, risk altındaki çocuklara ve ailelerine yönelik hizmetler ile psiko-sosyal destek programları yaygınlaştırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.7. Gençlik/b.Politika ve Tedbirler/619. paragraf	Gençleri okul-sınav-ış bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)

2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.7. Gençlik/b.Politika ve Tedbirler/619.2 paragraf	Gençlik merkezlerinin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.8. Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele/b.Politika ve Tedbirler/628.2 paragraf	Sosyal hizmetler yaygınlaştırılarak daha etkin hale getirilecek, kırılgan kesimlere yönelik sosyal hizmet programlarının niteliği ve niceliği artırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.8. Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele/b.Politika ve Tedbirler/628.3 paragraf	Toplum temelli bakım hizmetleri kapsamında gündüzlü bakım hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.9. Kültür ve Sanat/b.Politika ve Tedbirler/630.7 paragraf	Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri, olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.9. Kültür ve Sanat/b.Politika ve Tedbirler/633.1 paragraf	Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.9. Kültür ve Sanat/b.Politika ve Tedbirler/633.2 paragraf	Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.10. Spor/b.Politika ve Tedbirler/646.3 paragraf	Başta engelli vatandaşlar olmak üzere herkesin sportif faaliyetlere katılımı teşvik edilecektir.
2.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.3.11. Nüfus ve Yaşlanma/b.Politika ve Tedbirler/656. paragraf	Yaşlılar için sağlık hizmetlerinin sunumu etkinleştirilecektir.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.4 Kentsel Dönüşüm/a.Amaç/689. paragraf	Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve araziler, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülecektir.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.5 Kentsel Altyapı/b.Politika ve Tedbirler/699.1. paragraf	Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.5 Kentsel Altyapı/b.Politika ve Tedbirler/699.2. paragraf	Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.5 Kentsel Altyapı/b.Politika ve Tedbirler/699.4. paragraf	Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılacaktır.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.5 Kentsel Altyapı/b.Politika ve Tedbirler/703.4. paragraf	Bisiklet yolu master planı ve uygulama planı hazırlanacak, bu kapsamda yeni bisiklet yolları yapılacaktır.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.6 Kırsal Kalkınma/b.Politika ve Tedbirler/708. paragraf	Kırsal alanda yaşam standartlarının yükseltilmesi için kırsal kalkınmaya ilişkin kurumsal ve yerel kapasitenin geliştirilmesi sağlanacak, kadınlara, genç çiftçilere vb. gruplara pozitif ayrımcılık uygulanması sağlanacak, üretici örgütlerinin sosyal dayanışma, işbirliği, eğitim ve finansman konularında öncü kurumlar olması sağlanacaktır.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.6 Kırsal Kalkınma/b.Politika ve Tedbirler/709. paragraf	Kırsal toplumun beşeri sermayesinin geliştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması kapsamında köylerde yoksullukla mücadele çalışmaları üretim ve istihdam odaklı sürdürülecektir.
2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.6 Kırsal Kalkınma/b.Politika ve Tedbirler/710.1. paragraf	Köylerdeki üretim ve yaşam biçimleri ile tabiat ve kültür varlıklarının korunmasını teminen; köylere özgü geleneksel zanaat ve el sanatları, agro-turizm, coğrafi işaretli ürünler, süs bitkileri, bağcılık, arıcılık, balıkçılık, kümes hayvancılığı, alternatif tarım ürünleri yetiştiriciliği, tarım ve gıda ürünlerindeki geleneksel üretim ve saklama bilgisini gelecek kuşaklara taşıyacak girişimler ve işbirlikleri gibi alanların desteklenmesine devam edilecektir.

ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)	2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.7 Çevrenin Korunması/b.Politika ve Tedbirler/713. paragraf	Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliği geliştirilecek, toplumun çevre bilinci artırılacak ve etkin çevre yönetimi sağlanacaktır.
	2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.7 Çevrenin Korunması/b.Politika ve Tedbirler/713.3. paragraf	Toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çevre ve doğa koruma ile sürdürülebilir üretim ve tüketim konularında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.8 Afet Yönetimi/b.Politika ve Tedbirler/722. paragraf	Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak, farklı afet türlerine göre önceliklendirme yapılarak ve ülke genelinde işbirliği faaliyetleri artırılarak afet risk ve zarar azaltma çalışmaları yapılacaktır.
	2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.8 Afet Yönetimi/b.Politika ve Tedbirler/727.2. paragraf	Afetlerin daha etkin yönetimi için coğrafi bilgi sistemi üzerinde kurulan ve afet anında tüm kaynakları etkin bir şekilde yönetebilen karar destek mekanizması geliştirilecektir.
	2.5 Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim/2.5.2 İyi Yönetişim/2.5.2.3 Yerel Yönetimler/b.Politika ve Tedbirler/797. paragraf	Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılacaktır.
	2.5 Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim/2.5.2 İyi Yönetişim/2.5.2.3 Yerel Yönetimler/b.Politika ve Tedbirler/799.1. paragraf	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
	2.5 Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim/2.5.2 İyi Yönetişim/2.5.2.3 Yerel Yönetimler/b.Politika ve Tedbirler/801.2. paragraf	Köy yerleşik alanlarının sürdürülebilirliği sağlanacak, büyükşehirlerde köyden mahalleye dönüşen yerlerde hizmet erişimi kolaylaştırılacaktır.

ORTA VADELİ PROGRAM (2018-2020)		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
ORTA VADELİ PROGRAM (2018-2020)	Temel Amaç/53 Numaralı paragraf	Mali disiplinin sürdürülmesi, eğitim kalitesinin yükseltilmesi, işgücünün beceri ve üretkenliğinin artırılması, kamuda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi
	Makroekonomik hedefler/Büyüme/55 Numaralı Paragraf	İşgücünün nicelik ve niteliğinin yükseltilmesi
	Makroekonomik hedefler/İstihdam/59 Numaralı Paragraf	İşgücü piyasasında nitelikli istihdam imkânları oluşturulması ve bu imkânlarla işgücünün niteliği ile piyasanın taleplerinin uyumunun sağlanması
	Makroekonomik İstikrarın Sürdürülmesi/2.Kamuda Mali Sürdürülebilirlik	Harcamalarda etkinliğin artırılması, kamu yatırımlarında etkinliğin sağlanması, kamu gelirlerinin kalitesinin artırılması, verimsiz kullanılan veya atıl kamu varlıklarının değerlendirilmesi, kamu mali sisteminin kurumsal yapısının güçlendirilmesi
	Beşeri Sermaye ve işgücünün kalitesinin artırılması/78 Numaralı Paragraf	Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan birey ve grupların fırsatlara erişimleri kolaylaştırılarak ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması
	Beşeri Sermaye ve işgücünün kalitesinin artırılması/Eğitim Kalitesinin Artırılması/Fırsat eşitliğinin artırılması	Okul öncesi eğitim, beş yaş grubu çocuklar başta olmak üzere yaygınlaştırılması
	Beşeri Sermaye ve işgücünün kalitesinin artırılması/İşgücü Piyasasının Etkinleştirilmesi/Özel politika gerektiren grupların istihdamının artırılması	Kadınların iş hayatına katılımının artırılması amacıyla bakım hizmetlerinin desteklenerek ve buna yönelik altyapının güçlendirilmesi
		Ne istihdamda ne eğitimde olan gençlerin profilleri belirlenerek, bu kişilerin işgücüne ve istihdama katılımlarını destekleyecek birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir mekanizma geliştirilecektir.
		Sosyal yardım alan çalışabilir durumdaki bireylerin üretken duruma getirilerek sürdürülebilir gelir elde edebilmelerinin sağlanması
		Dezavantajlı gruplar için eğitim, sağlık, istihdam ve sosyal güvenlik gibi temel hizmetlere erişilebilirliğin sağlanması
	İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi/İş ve yatırım ortamı iyileştirilerek, büyüme ve istihdamın daha fazla desteklenmesi/İş ve Yatırım Süreçlerinin İyileştirilmesi	Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması için sosyal ve fiziki çevre şartlarının iyileştirilmesi
		İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alma süreçlerinde, merkezi idare ile yerel yönetimler arasındaki ve büyükşehir belediyeleri ile diğer belediyeler arasındaki uygulama farklılıkları giderilerek, istenilen onay ve belgelerin sayısı azaltılarak yeknesaklık sağlanması
		Yatırımcılara ve işletmelere yönelik bürokratik izin, onay ve işlemler elektronik ortama aktararak süreç hızı ve kalitesi artırılabilecektir.
		Yerel düzeyde, yatırımcı destekleri, yatırım yerleri, izin ve ruhsat işlemleri konularında tek durak ofis yaklaşımı çerçevesinde, kurumlar arasındaki işbirliği artırılacak, Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal ve beşeri kapasitesi güçlendirilecektir.
	İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi/İş ve yatırım ortamı iyileştirilerek, büyüme ve istihdamın daha fazla desteklenmesi/Yatırım yeri tahsisinin kolaylaştırılması	İnşaat izin süreçleri kısaltılacak ve inşaat ruhsatları tek imza ile verilecektir.
		Potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi ve yatırımcılara daha kolay yer tahsisi yapılabilmesini teminen coğrafi bilgi sistemleri altyapısı tamamlanacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Sağlık	Yerel yönetimlerin imar planlarında farklı sektörler için uygun büyüklükte yatırım yeri tahsis etmesi sağlanacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Gençlik ve Toplum	Birinci basamak sağlık hizmetleri güçlendirilerek sağlık sistemi içerisinde etkinliği artırılabilecektir.
		Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireyler yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilecek ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilecektir.

YENİ EKONOMİ PROGRAMI (2019-2021)- ORTA VADELİ PROGRAM

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
YENİ EKONOMİ PROGRAMI (2019-2021) ORTA VADELİ PROGRAM	7.Programlar ve Projeler/İşgücü Piyasası	Gençlerin ve kadınların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik; hedef, grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmasını ve istihdam edilmelerini sağlamaya yönelik teşvikler geliştirilecektir.
	7.Programlar ve Projeler/Çevre ve Şehircilik	Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Çevre ve Şehircilik	Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Çevre ve Şehircilik	Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kurularak akıllı şehirlere geçişin altyapısı hazırlanacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Eğitim	Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilecek, tematik meslek okullarının yaygınlaştırılması, ölçüm ve belgelendirme ile işgücünün niteliği artırılacaktır.
	7.Programlar ve Projeler/Gençlik ve Toplum	Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireyler yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilecek ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilecektir.
	7.Programlar ve Projeler/Gençlik ve Toplum	İhtiyaç ve talebe göre Gençlik Merkezi olmayan ilçelerde kurum ve kuruluşlardan tahsis yoluyla edinilecek uygun nitelikteki taşınmazların gençlik merkezi olarak hizmete açılması için çalışmalar yapılacaktır. Gençlik Merkezi açılmayan yerlere mobil gençlik merkezleri aracılığıyla ulaşılarak gençlere yönelik faaliyet ve projeler gerçekleştirilecektir.

CUMHURBAŞKANLIĞI PROGRAMI

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
CUMHURBAŞKANLIĞI PROGRAMI	2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.1 Eğitim/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 7 Erken çocukluk eğitim hizmeti yaygınlaştırılacaktır.	Kırsal ve düşük yoğunluklu yerleşim bölgelerindeki çocuklar için esnek zamanlı ve alternatif erken çocukluk eğitimi modelleri uygulanacaktır. Toplum temelli erken çocukluk hizmetlerinin yayılımı bağlamında merkezler, atölyeler ve gezici otobüs sınıflar devreye sokulacaktır. Oyun temelli gelişim etkinliklerinin yer aldığı yaz okulu programları açılacaktır.
	2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.2.1.1 Eğitim/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 26. Evde sağlık hizmeti uygulamasının erişilebilir ve etkin olması sağlanacaktır.	Evde Sağlık Hizmetleri personel, araç ve ekip standartları belirlenecek, ihtiyaçların tespit edilmesine yönelik saha çalışması yapılacak, başta yaşlı ve kronik hastalığı olan vatandaşlar olmak üzere evde sağlık hizmetlerine erişimin artırılması amacıyla hizmet sunum kapasitesi fiziksel altyapı ve insan kaynağı sayısı genişletilecektir.
	2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum/2.2.1.7 Aile ve Kadın/c) Amaç ve Hedefler	Aile refahının korunması ve aile yardımlarının geliştirilmesine; ailelere sosyal, ekonomik ve hukuki problemlerinde rehberlik yapılması amacıyla verilen aile danışmanlık hizmetinin daha kapsamlı, etkin ve yaygın hâle getirilmesine; bu alanda hizmet sunmak üzere alternatif modellerin geliştirilmesiyle evlilik öncesi eğitim, aile danışmanlığı ve aile eğitimi hizmet standartlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar etkin hâle getirilecektir.
	2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.8 Çocuk ve Gençlik/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 65. Çocuğa saygı kültürüne ve çocuk haklarına yönelik bilinç ve duyarlılığın geliştirilmesi faaliyetleri artırılacak ve çeşitlendirilecektir.	Çocuğa saygı kültürü temelinde çocuklar için ve çocuklarla birlikte çalışan tüm meslek gruplarına yönelik çocuk haklarına ilişkin eğitimlere devam edilecektir. Çocuk haklarını tanıtmaya yönelik çalıştay, forum, konferans vb. toplantı ve etkinlikler yapılacak, bilinçlendirici kamuoyu kampanyaları düzenlenecek, görsel ve yazılı materyaller ile kamu spotlarının kullanımına devam edilecektir.

2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.8 Çocuk ve Gençlik/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 65. Çocuğa saygı kültürüne ve çocuk haklarına yönelik bilinç ve duyarlılığın geliştirilmesi faaliyetleri artırılacak ve çeşitlendirilecektir.	Erken çocukluk dönemi eğitiminin geliştirilmesine yönelik alternatif model ve teşvik mekanizmalarına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Gelir düzeyi düşük ailelerin çocuklarının kreş ve gündüz bakımevi hizmetlerinden yararlanma imkânları artırılacaktır.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.10 Kültür ve Sanat/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 106. Kültürel faaliyetlere erişimin kısıtlı olduğu yerlerde yaşayan vatandaşların kültür-sanat faaliyetlerine daha yoğun ve aktif biçimde katılmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.	Sinema salonu olmayan kentlere yazlık sinema kurulacak ve sinema için gerekli makine-teçhizat temin edilecektir. Yerel tiyatro gruplarının küçük ölçekli malzeme ve kostüm ihtiyaçları karşılanacak, turne, atölye vb. faaliyetleri desteklenecektir. Sokak oyunları, kısa film, film, kültür-sanat festivali, yerel spor müsabakaları gibi faaliyetler desteklenecektir.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.11 İstihdam ve Çalışma Hayatı/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 120. Gündüz bakımevi ve kreş hizmetlerinin erişilebilirliği artırılacaktır.	Kreş ve gündüz bakım evlerinin desteklenmesi amacıyla özel sektöre yönelik teşvik uygulamaları hayata geçirilecektir. Yerel yönetimlere ait kreşlerin yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Kamu sektörüne hizmet veren kreşlerin kontenjanlarının doldurulması amacıyla ilgili mevzuat gözden geçirilecektir.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.13 Spor/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 138. Halkın spora olan ilgisini artıracak proje ve kampanyalar hayata geçirilecektir.	Halkın spora ilgisini artıracak projeler desteklenecek, spor tesislerine erişim imkânları iyileştirilecek, kişilerin aktif olarak spor yapmasını teşvik edecek kampanyalar düzenlenecektir. Medyada, spor yapmayı teşvik edici ve farklı spor branşlarını tanıtıcı programlara yer verilmesi sağlanacaktır.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.1 Nitelikli İnsan,Güçlü Toplum/2.2.1.13 Spor/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 139. Engelli vatandaşların sportif faaliyetlere katılımlarını teşvik edecek projeler geliştirilecektir.	Engelli sporcuların, spor tesislerine erişimleri için illerde engelli otobüsleri temin edilecek ve tesisler engelli vatandaşların kullanımına elverişli hale getirilecektir.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.2 Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme/2.2.3.4 Kentsel Altyapı/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 400.Topografyası uygun şehirlerde standartlarla uyumlu bisiklet yolları inşa edilecek ve bisiklet paylaşım sistemleri kurulacaktır.	Motorsuz ulaşım modlarının geliştirilmesi kapsamında topografyanın uygun olduğu şehirlerde bisiklet yolu yapımlarına destek sağlanacaktır.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.2 Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme/2.2.3.9. Afet Yönetimi/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 423.Türkiye Afet Risk Azaltma Planı (TARAP) hazırlanacaktır.	İlgili paydaşların katılımı ile yapılacak çalıştaylar ve toplantılar neticesinde Türkiye Afet Risk Azaltma Planı hazırlanacaktır.
2.2 2019 Yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.2.2 Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme/2.2.3.9. Afet Yönetimi/C)Politika ve Tedbirler/Tedbir 428.Yapıların projelendirme, yapım ve denetim süreçlerine yönelik mevzuat güncellenecektir.	Bina ve altyapı tesislerinin afetlere daha dayanıklı olarak inşa edilmesini sağlamak üzere yapıların projelendirme, yapım ve denetiminin ehil ve yetkili kişi ve kurumlar aracılığıyla etkin olarak yapılması sağlanacaktır.

İZMİR BÖLGE PLANI (2014-2023)		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
İZMİR BÖLGE PLANI (2014-2023)	5. Gelişme Eksenleri/5.1 Güçlü Ekonomi/5.1.4 Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu/3. paragraf	Üretimde çevreye duyarlı teknoloji değişim ihtiyacı ortaya konmalı, geri dönüşüm ve kazanım gibi yöntemler yaygınlaştırılmalıdır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.1 Güçlü Ekonomi/5.1.4 Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu/5.1.4.1 İzmir'e Bakış/Hedef 3. Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi artırılacaktır.	Bölgede özellikle enerji yoğun sanayi tesislerinde aynı enerjiyle daha fazla üretime imkan sağlayacak projelerin geliştirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca kamu ve özel mülkiyete ait binalarda elektrik tasarrufunun sağlanmasına yönelik tedbirler alınacaktır. Toplumda enerji kültürü ve verimliliği hakkında bilincin geliştirilmesi sağlanacaktır. Yeşil binalar, yeşil olmayanlara kıyasla % 30 gibi çok ciddi oranlarda enerji tasarrufu sağlamaktadır. Yeşil bina mevzuatını oluşturmuş ülkelerde yeni yapılacak olan tüm binalar bu mevzuata uymak zorundadır. İzmir'de yerel yönetimlerin yeşil bina konusunda farkındalık düzeyleri artırılacak, yeşil bina sektörünün potansiyeli ortaya çıkarılacaktır. Ev ve işyerlerinin sadece enerji tüketen yerler olarak değil, aynı zamanda enerji üreticileri olarak da şebeke içinde yer almasını sağlayan akıllı şebeke uygulamaları izlenecektir.
	5. Gelişme Eksenleri/5.1 Güçlü Ekonomi/5.1.4 Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu/5.1.4.1 İzmir'e Bakış/Hedef 4. Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanıma yönelik faaliyetler desteklenecektir.	İzmir'de kaynak kullanımında verimliliği sağlamak, çevre ve doğal kaynaklar üzerindeki olumsuz etkileri azaltmak amacıyla mevcut teknolojilerin yenilenmesi sağlanacaktır. Geri kazanım, geri dönüşüm, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, arıtma, yeşil ulaşım gibi temiz teknolojilerin geliştirilmesi, üretimi ve kullanımı artırılacaktır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.1 Güçlü Ekonomi/5.1.5 Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir/5.1.5.1 İzmir'e Bakış/Hedef 2. Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.	Kentin kültürel etkinliklerinin uluslararası düzeyde ve çok yönlü gelişimi desteklenecek ve İzmir'in etkinliklerden haberdar olmasını sağlayacak etkin iletişim ağıları oluşturulacaktır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi	Yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, insan sağlığına yönelik faaliyetlerin etkinliği, çevresel kalitenin sağlanması, altyapı olanaklarının güçlendirilmesi ve kent içi yaşam alanlarının niteliğiyle ilişkilidir. Bölgenin gelecek vizyonuna erişebilmesi ve bütüncül bir kalkınma eksenini izleyebilmesi için bölgedeki yaşam kalitesi göz önünde bulundurulmalıdır. Yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve korunması, hizmet ve altyapısal iyileştirmelerinin odağında insan ve çevrenin olması gerekmektedir.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.1 Herkes İçin Sağlık/4. paragraf	Hem kalkınma hem de sağlık sisteminin geliştirilmesi anlamında belirlenen amaçlara ulaşmak için koruyucu sağlık hizmetlerinin güçlendirilmesi, sağlık hizmetlerinin eşitlik ve hakkaniyet ilkesine bağlı olarak etkinleştirilmesi, altyapı ve sağlık personeli ihtiyacının karşılanması ve ülke genelindeki dağılımlarının dengelenmesi gerekmektedir.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.1 Herkes İçin Sağlık/7. paragraf	Türkiye' de yaşam süresinin uzamasına bağlı olarak yaşlı nüfus oranının giderek artacak olması, bulaşıcı olmayan hastalıklara yönelik koruyucu sağlık hizmetlerini önemli kılmaktadır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.1 Herkes İçin Sağlık/5.2.1.1 İzmir'e Bakış/ 8. Paragraf	Toplum sağlığının korunması ve başta koruyucu sağlık ve ana - çocuk sağlığı hizmetleri olmak üzere birinci basamak sağlık hizmetlerinin güçlendirilmesi önemlidir. Sağlık hizmetlerine erişim konusunda e-randevu ve evde bakım hizmetleri İzmir genelinde yaygınlaştırılmalıdır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.1 Herkes İçin Sağlık/5.2.1.1 İzmir'e Bakış/ Hedef 1. Sağlık hizmetlerine erişimde bölge içi dengesizlikler azaltılacaktır	Evde bakım hizmetleri güçlendirilecektir.
	5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.2 Sürdürülebilir Çevre/5.2.2.1 İzmir'e Bakış	Yaşam kalitesine etki eden hava kirliliğinin kontrolü ve önlenmesi önemli bir ihtiyaçtır.

5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.2 Sürdürülebilir Çevre/5.2.2.1 İzmir'e Bakış/Hedef 2. Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri artırılacaktır.	İzmir genelinde katı atık geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik hizmet ve altyapı geliştirilecektir. Son kullanıcıdan başlayarak, tüketimin her aşamasında katı atık azaltım ve ayrıştırma mekanizmaları kurulacaktır. Altyapı eksikliklerinin giderilmesi yanı sıra atık azaltımına yönelik kamuoyunda farkındalık artırıcı faaliyetler gerçekleştirilecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.3 Kaliteli Kentsel Yaşam/5.2.3.1 İzmir'e Bakış/Hedef 1. Kentsel sosyal donatı alanları standartlara uygun olarak geliştirilecektir.	İzmir'de yerleşme dokusu içinde ihtiyaç duyulan yeşil alan başta olmak üzere sosyal donatı ve teknik altyapı alanlarının niteliği, niceliği ve sürdürülebilirliği artırılacaktır. Buna yönelik olarak yerel yönetimlerin uygulama araçlarının güçlendirilmesi, mali ve teknik altyapılarının geliştirilmesi konusu yapılacak mevzuat çalışmalarında dikkate alınacaktır. Avrupa Yeşil Başkenti Ödülü gibi çevresel iyileştirme ve sürdürülebilirliği destekleyici unvanlara sahip olmak yönünde çalışmalar yapılacaktır. Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılacak ve mevcut alanlar iyileştirilecektir. Güvenli, farklı ihtiyaçlara uygun ve ekonomik açıdan erişilebilir konut sunumu sağlanarak, oluşturulan konut çevrelerinde (ve iş/üretim alanlarında) yeşil alan, sosyal donatılar gibi ortak kullanım alanları ilgili standartlar doğrultusunda yerine getirilecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.3 Kaliteli Kentsel Yaşam/5.2.3.1 İzmir'e Bakış/Hedef 2. Kentsel dönüşüm uygulamalarında İzmir'e özgü sosyal ve kültürel zenginliklerin korunması sağlanacaktır.	İzinsiz yapılaşma alanları, mevcut yapı stoku ve kent içindeki tarihi ve kültürel mekanlara yönelik kentsel dönüşüm, sağlıklaştırma ve yenileme uygulamaları hayata geçirilecektir. Kentsel dönüşüm projeleri, bu konuda karar verici ve uygulayıcı kurumlar tarafından sosyal, ekonomik ve çevresel koşullar dikkate alınarak, üst ölçekli plan kararlarına uyumlu ve plan bütünlüğüne zarar vermeyecek biçimde yürütülecektir. Kentsel dönüşüm uygulamaları ile afet risklerinin azaltılması, sosyal ve teknik altyapı açısından kentin daha yaşanabilir hale getirilmesi, kentsel alanları ayrıştırmayacak biçimde işlev ve tasarımın öne çıkartılması, yerel özelliklere, kent estetiğine ve karakterine uygun yaklaşımlar geliştirilmesi, çevreye duyarlı yapı ve yerleşmelerin oluşturulması önceliklendirilecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.1 Herkes İçin Kaliteli Eğitim/5.3.1.1 İzmir'e Bakış	Mesleki eğitimde sektörel ihtiyaçları karşılayabilecek nitelikte öğrenci yetiştirmek bölgesel önem taşıyan bir konudur.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.1 Herkes İçin Kaliteli Eğitim/5.3.1.1 İzmir'e Bakış/Hedef 1. Okulöncesi eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.	Okulöncesi eğitimin yaygınlaşması konusunda fiziksel konum, insan kaynağı, eğitimin içerik ve yöntemi konusunda yerelden ve sivil toplumdan kaynaklanan görüş ve istekler dikkate alınıp değerlendirilecektir. Erken çocukluk eğitimine ilişkin farkındalığın artırılması için kampanyalar düzenlenecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.1 Herkes İçin Kaliteli Eğitim/5.3.1.1 İzmir'e Bakış/Hedef 2. Özel eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.	Engellilerin eğitim kurumlarına fiziksel erişimine yönelik tedbirler alınacaktır. Engellilere yönelik rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetleri iyileştirilecektir. Engellilerin eğitime erişimi amacıyla ailelerine ve toplumun geneline yönelik farkındalık çalışmaları yapılacaktır.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.1 Herkes İçin Kaliteli Eğitim/5.3.1.1 İzmir'e Bakış/Hedef 4. Hayat boyu öğrenme hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.	Başta okuryazarlık, sayısal beceri ve gerekli yaşam becerileri olmak üzere yaygın eğitim çalışmalarında gerek düzenlenen kurs sayısı, gerek çeşitliliği ve katılım düzeyi artırılacaktır. Yaygın eğitim kapsamındaki istihdama yönelik mesleki ve teknik kursların oranı artırılacaktır. Yetişkinlerin mesleki ve teknik beceri kazanımı desteklenecektir. Kadınların ve engellilerin yaygın eğitime erişim ve istihdam edilebilirliği artırılacaktır. Etkileşimli tematik öğrenme ortamları gibi hayat boyu öğrenmeyi destekleyecek araçlar geliştirilecektir. Hayat boyu öğrenmenin yaygınlaştırılması amacıyla Kamu İnternet Erişim Merkezleri'nde (KİEM) eğitimler düzenlenecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.2 Yüksek İstihdam Kapasitesi/5.3.2.1 İzmir'e Bakış/Hedef 5. İş sağlığı ve güvenliği koşulları iyileştirilecektir.	Çalışanlara ve işyeri yöneticilerine yönelik olarak, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına ilişkin düzenli bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.2 Yüksek İstihdam Kapasitesi/5.3.2.1 İzmir'e Bakış/Hedef 6. Özel politika gerektiren grupların istihdamı artırılacaktır.	Engellilere mesleki beceri kazandırmaya ve girişimciliğe yönlendirmeye yönelik entegre programlar geliştirilecektir. Kadınların mesleki becerilerini geliştirmeye yönelik eğitim programlarının etkileri değerlendirilecek, programlarda gerekli değişiklikler ya da desteklemeler gerçekleştirilecektir. Kadın girişimciliğinin güçlendirilmesine yönelik destek mekanizmaları oluşturulacaktır. Toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık artırılacaktır. Engel grupları ve yerleşim yeri bilgilerini içeren engelli envanteri oluşturulacaktır. Engel grupları bazında uygun olmayan işler belirlenecek, işe yönlendirmede belirlenen çerçeve dikkate alınacaktır. Engellilere yönelik mesleki eğitimlerin işgücü piyasası ihtiyaçlarını karşılama düzeyinin artırılmasına yönelik olarak ilgili kurumlar ile sektör temsilcilerinin işbirliği geliştirilecektir. Engelli istihdamını geliştirmeye yönelik teşvik düzenlemeleri etkin olarak tanıtılacaktır. Engellilerin korumalı işyerlerinde istihdamı ile işyerlerinde destekli istihdamına yönelik uygulamalar desteklenecektir. Bu uygulamalar düzenli olarak izlenecektir. Başarılı korumalı ve destekli engelli istihdamı uygulamalarını yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Kadınların işgücü piyasasına entegrasyonunun önündeki engeller kaldırılarak ve kadın istihdamı, kadın girişimciliği önceliklendirilerek işgücüne katılım oranında son yıllarda kaydedilen artış eğiliminin sürmesi sağlanacaktır. Bu çerçevede, farkındalık artırma çalışmalarının ilgili kurumlar tarafından koordineli olarak gerçekleştirilmesi, özellikle yaşlı, çocuk ve engelli bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılarak erişilebilirliğinin artırılması, mesleki beceri kazandırmaya ve geliştirmeye yönelik hayat boyu öğrenme ve aktif işgücü programlarının kadın katılımı önceliklendirilerek uygulanması sağlanacaktır. İzmir işgücü piyasasının nitelikli işgücü ihtiyacı göz önünde bulundurularak yüksek eğitilmiş kadınların işgücüne girişimci yahut ücretli olarak katılımını artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.3 Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Güçlü toplum ancak tüm birey ve toplumsal kesimlerin ayrımsız olarak mevcut ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal fırsatlara erişebildiği ve hiçbir kesimin herhangi bir nedenden ötürü bu süreçten dışlanmadığı, dolaylı yoldan da olsa dışarıda kalmadığı bir toplumsal çerçeveye elde edilebilir. Bu noktada özellikle kadınlar, genç işsizler, engelliler, yaşlılar, yoksullar, göçle gelenler gibi toplumsal kesimlerin birbirinden farklı ya da benzer dezavantajlarının ortadan kaldırılması ve bu kesimlerin sosyal içerme politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olması amaçlanmaktadır.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.3 Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme/5.3.3.1 İzmir'e Bakış/Hedef 3. Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılacaktır.	Yaşlı nüfus oranının daha yüksek olduğu ilçeler başta olmak üzere yaşlılara yönelik bakım hizmetleri yaygınlaştırılacak ve hizmet kapasitesi (insan kaynakları, mesleki yeterlilik, teknik kapasite, toplam birim kapasitesi, vb.) artırılacaktır. Özellikle engelli ve bakıma muhtaç yaşlıların söz konusu hizmetlere erişimi kolaylaştırılacaktır. Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetleri konusunda nitelikli işgücü yetiştirilmesine yönelik olarak mesleki eğitim kurumları ile istihdam sağlayıcı kurumlar arasında işbirliği ve eşgüdüm sağlanacaktır.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.3 Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme/5.3.3.1 İzmir'e Bakış/Hedef 5.Kırsal Alanlarda Yaşam Koşulları ve İş İmkanları Geliştirilecektir	Kırsalda tarım dışı gelir kaynakları sağlanması bakımından ekoturizm, doğa turizmi, köy pansiyonculuğu, otantik ve katma değeri yüksek el sanatları, yerel ürünler gibi tarım dışı ekonomik faaliyetler desteklenecektir.
5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.4 İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum	Yönetişim anlayışının en belirgin özelliği kamusal kararların alınmasında ve uygulanmasında merkezi yönetimin egemen ve belirleyici güç olmaktan çıkarak yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası pek çok aktörün sürece dahil edilmesi ve diyalog ortamının oluşturulması, devletin iktidarını başka güçlerle paylaşması, ayrıca sivil toplum örgütlerinin karar alma süreçlerinde rollerinin artmasıdır. Yönetişimin temel ilkeleri; katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık olarak sıralanabilir. Yönetişim ve kalkınma yazınında sıklıkla kullanılan bir diğer kavramsa “çok düzlemli yönetim” kavramıdır. Çok düzlemli yönetim, merkez, bölgesel ve yerel yönetim kademelerindeki yatay ilişkilere ve bu düzeylerin birbirleriyle ilişkilerinde iyi yönetim ilkelerinin hayata geçirilmesine işaret etmektedir. Bölge düzeyinde iyi yönetimi hayata geçirmek için temel unsurların başında yönetim mekanizmaları, planlama ve uygulama süreçleri ve sivil toplum kuruluşlarının etkinlik düzeyi önem taşımaktadır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İZMİR BÖLGE PLANI (2014-2023)	5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.4 İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum/5.3.4.1 İzmir'e Bakış/Hedef 1. Yerel, bölgesel ve merkezi düzeyler arasında çok düzlemli yönetim geliştirilecektir.	2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın hazırlanması aşamasında olduğu gibi, uygulama süreçlerinde de iyi yönetim ilkelerine uygun bir biçimde bölge düzeyinde katılımcı ve şeffaf bir süreç hayata geçirilecektir. Bu bağlamda, bölge planı hedeflerinin yerel yönetimler ile merkez ve taşra düzeyinde örgütlenmiş ilgili tüm kamu kurumlarının stratejik planlarını ve bölgesel politikalarını karşılıklı etkileşim içinde belirlemesi ve faaliyetlerin eşgüdüm içinde bölgesel öncelikler ve hedefler çerçevesinde hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
	5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.4 İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum/5.3.4.1 İzmir'e Bakış/Hedef 3. STK'ların kurumsal kapasitesi geliştirilecek ve sivil toplum diyalogu artırılacaktır.	Amaç ve misyon bakımından birbirine yakın kamu-yerel-özel-akademik ve STK'lar arasında oluşturulan işbirliği platformu sayısı artırılacaktır. Bu tip platformlar arasından kurumsal işleyişi etkin iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.

1/25.000 ÖLÇEKLİ İZMİR BÜYÜKŞEHİR BÜTÜNÜ ÇEVRE DÜZENİ PLANI		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
1/25.000 ÖLÇEKLİ İZMİR BÜYÜKŞEHİR BÜTÜNÜ ÇEVRE DÜZENİ PLANI	Planlama Alanında Genel Plan Kararları	Plan kapsamında, sanayi ve ticaret sektörlerinin gelişimi açısından merkez ile güney-kuzey aksı yörelerinin öne çıkması.
	Merkez Kent Planlama Kararları	Alt ölçeklerde hazırlanacak planların, bütüncül olarak hazırlanmasının desteklenmesi, parçacı gelişmelerin engellenmesi.
		Bölgesel ve yerel ölçekte altyapı, ulaşım, sosyal ve kültürel donatıların, yaşam kalitesinin ve yerleşim düzeninin sağlanması.
		Kent Merkezindeki toplumsal refahı, yaşam kalitesini artırmak. Kentsel teknik ve sosyal altyapı ile sosyal donatı alanlarını geliştirmek ve standartları yükseltmek. Sosyal-Kültürel yaşam standartlarına en uygun yoğunlukları sağlamak. Merkez ticaret alanları ve alt merkezlerin (ikinci derece merkezler) kademelenmesini sağlamak.
		Mekansal gelişme bütünlüğünün planlı olarak sürdürülmesi.
	Planlamanın Hedefleri	Bölgesel ve yerel ölçekte altyapı, ulaşım, sosyal ve kültürel donatıların, yaşam kalitesi ve yerleşim düzeninin sağlanması.
		İBŞB sınırları bütününde hızlı ve kontrolsüz kentleşmenin, parçacı ve sektörel planlamanın yarattığı sorunların ortadan kaldırılması, kentleşme ve sanayileşmenin kontrollü gelişiminin sağlanması
	Planlama İlkeleri	Deprem afetine ve diğer doğal afetlere yönelik gerekli tedbirlerin alınması
		Sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları açısından geliştirilmesi
		İlçenin genelinde açık alanların azlığı, ulaşım ağı ve otopark alanlarının artırılması
		Eğitim ve sağlık alanları gibi donatı alanlarının artırılması

BİRLEŞMİŞ MİLLETLER 2030 SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH'ler), Birleşmiş Milletlere üye ülkeler tarafından Eylül 2015'te Birleşmiş Milletler Genel Kurulu'nda kabul edilip 1 Ocak 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Birleşmiş Milletler Genel Kurulu, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak, eşitsizlik ve adaletsizlikle mücadele etmek hedefiyle 2030 yılında tamamlanan bir yol haritası olarak Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini (SKH'ler) kabul etti. Tüm milletlere yönelik ve kimseyi geride bırakmayacak şekilde düzenlenen "2030 Gündemi" nin temelinde arzuladığımız dünyayı açık bir şekilde tanımlayan 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH'ler) bulunmaktadır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
BİRLEŞMİŞ MİLLETLER 2030 SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ	Hedef 1. Yoksulluğa Son	Her türlü yoksulluğu her yerde bitirmek.
	Hedef 2. Açlığa Son	Açlığı bitirmek, gıda güvenliğini ve iyi beslenmeyi sağlamak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek.
	Hedef 3. Sağlıklı Bireyler	Sağlığa erişimi artırmak ve zindeliği desteklemek.
	Hedef 4. Nitelikli Eğitim	Kapsayıcı ve hakkaniyetli eğitim hizmeti sunmak ve yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek.
	Hedef 5. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Cinsiyet eşitliğini sağlamak ve kadının statüsünü güçlendirmek.
	Hedef 6. Temiz Su ve Sıhhi Koşullar	Su ve kanalizasyon hizmetlerine erişimi ve sürdürülebilir yönetimini sağlamak.
	Hedef 7. Erişilebilir ve Temiz Enerji	Herkes için satın alınabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve çağdaş enerjiye erişimi sağlamak.
	Hedef 8. İnsana Yakışır ve Ekonomik Büyüme	Herkes için sürekli, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve insana yakışır işleri yaygınlaştırmak.
	Hedef 9. Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Dayanıklı altyapılar kurmak, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi yaygınlaştırmak ve yenilikçiliği geliştirmek.
	Hedef 10. Eşitsizliklerin Azaltılması	Ülkelerin arasındaki ve ülke içindeki eşitsizlikleri azaltmak.
	Hedef 11. Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları	Şehirleri ve yerleşim yerlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir hale getirmek.
	Hedef 12. Sorumlu Tüketim ve Üretim	Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını desteklemek.
	Hedef 13. İklim Eylemi	İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele etmek.
	Hedef 14. Sudaki Yaşam	Okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir kullanmak.
	Hedef 15. Karasal Yaşam	Karasal ekosistemleri korumak, yenilemek ve sürdürülebilir kullanımını teşvik etmek, ormanları sürdürülebilir yönetmek; çölleşmeyle mücadele etmek ve arazi bozulmasını durdurmak ve tersine çevirmek; biyolojik çeşitlilik kaybına son vermek.
	Hedef 16. Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar	Barışçıl ve kapsayıcı toplumları yaygınlaştırmak, herkesin adalete erişimini sağlamak ve her seviyede etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumlar kurmak.
	Hedef 17. Amaçlar için Ortaklıklar	Uygulama araçlarını kuvvetlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel işbirliğine canlılık kazandırmak.

6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLER

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
1.Yaşanabilir Mekanlar ve Kentsel Gelişim	1.1 İmar ve konut hizmetlerini sağlamak
	1.2 Kamulaştırma ve imar uygulamaları yaparak pazaryeri, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri, sağlık, eğitim, kültür tesis ve binaları ile parklar yaparak bunların her türlü bakım onarımını yapmak
	1.3 Plansız ve düzensiz kentleşmenin önüne geçmek üzere çalışmalar yapmak
	1.4 Kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulamak
	1.5 Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek veya yıkmak
	1.6 Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak
	1.7 Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokuyu korumak
	1.8 Devlete ait okul binalarının bakım ve onarımını yapmak
	1.9 Sokak düzenlemeleri, merdiven, istinat duvarı, yollar vb. yaparak bunların bakım ve onarımını yapmak
	1.10 Mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapmak
2.Sürdürülebilir Çevre ve Atık Yönetimi	2.1 Yeni park ve yeşil alanlar yapmak, var olanları yenilemek, ağaçlandırma hizmetlerini sağlamak
	2.2 Park ve yeşil alanlarda hizmetlerin devamlılığını sağlamak amacıyla donatı elemanları ve çocuk oyun gruplarının tamiri, temizliği, sulama, budama, çim biçme v.b bakım işlerinin yapılmasını sağlamak
	2.3 Katı atıkları çağdaş yöntemlerle toplamak ve nakletmek
	2.4 Toplum ve çevre sağlığı açısından etkin bir temizlik hizmeti sunmak üzere tüm mahallelerde ve pazaryerlerinde süpürme hizmetlerini yerine getirmek
	2.5 Çevre ve gürültü kirliliğini önlemek, geri dönüşümü mümkün atıkları kaynağında ayrıştırmak ve toplamak
3.Sağlıklı Yaşam	3.1 Vatandaşları çevre ve sağlık konularında bilinçlendirmek ve toplum sağlığını korumak
	3.2 Sıhhi işyerlerini, 2. ve 3. sınıf gayrisihhi müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek
	3.3 Acil Yardım ve kurtarma, ambulans, defin hizmetleri ile sağlıkla ilgili her türlü tesisin açılması ve işletilmesini sağlamak
	3.4 Sağlığı tehdit eden meskenlerin ıslahını gerçekleştirmek
	3.5 Sahipli ve sahipsiz hayvanları kayıt altına almak, sahipsiz hayvanların bakımını gerçekleştirmek, aşılamak ve üremelerini kontrol altına almak ile tedavilerini gerçekleştirmek
	3.6 Hayvan sağlığı ve çevre hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapmak
	3.7 İzinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetlerini engellemek
	3.8 Zabıta hizmetlerini sunarak ilçe halkının esenlik, sağlık ve huzurunu korumak, güvenli bir ortamda yaşamasını sağlamak

4.Sosyal ve Kültürel Yaşam	4.1 Semt merkezleri, kültür ve sanat merkezleri ile kütüphaneler açmak
	4.2 Mesleki eğitim ve beceri kursları açmak
	4.3 Sosyal yardım hizmetleri sunmak
	4.4 Kadın ve çocukları korumaya yönelik çalışmalar yapmak
	4.5 Kadın istihdamını artırmaya yönelik çalışmalar yapmak
	4.6 Aile danışmanlığı, çocuk ve ergen danışmanlığı hizmeti vermek
	4.7 Yaşlılara yönelik hizmetler sunmak
	4.8 Engellilerin yaşamlarını kolaylaştırıcı, istihdamlarını artırıcı çalışmalar yapmak
	4.9 Nikah hizmetlerini sunmak
	4.10 Hemşehriler arasında sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması konusunda gerekli çalışmaları yapmak. Bu çalışmalarda üniversitelerin, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, sivil toplum kuruluşları ve uzman kişilerin katılımını sağlayacak önlemler almak
	4.11 Kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenleyerek bu alanlarda çeşitli kurslar açmak
	4.12 Kültür ve sanat ile turizm ve tanıtım hizmetlerini sağlamak
	4.13 Kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetleri sunmak
	4.14 Kent Konseyinin faaliyetlerinin etkili ve verimli yürütülmesi konusunda yardım ve destek sağlamak
	4.15 Ekonomi ve ticaretin geliştirilmesine katkı sağlamak
	4.16 Tarım ve hayvancılığı desteklemek
	4.17 Mahallelerin ve muhtarlıkların ihtiyaçlarının karşılanması ve sorunlarının çözümü için bütçe imkânları ölçüsünde gerekli ayni yardım ve desteği sağlamak
5.Eğitim ve Spor	5.1 Gerektiğinde devlete ait her derecedeki okulun araç - gereç ve malzeme ihtiyacını karşılamak
	5.2 Orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları hizmetlerini sağlamak
	5.3 Amatör spor kulüplerine malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak
	5.4 Amatör spor karşılaşmaları düzenlemek ve üstün başarı gösteren sporculara ödül vermek
	5.5 Çeşitli spor dallarında kurslar açmak
	5.6 Gençlerin eğitimi ve spora yönelik destekleyici çalışmalar yapmak
	5.7 Engellilerin spor faaliyetlerine katılımını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak
6.Kurumsal Hizmetler	6.1 Belediyecilik hizmetlerini kaliteli ve kesintisiz sunmak
	6.2 Vatandaşın beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak
	6.3 Vatandaşın istek, şikayet ve önerilerini değerlendirmek
	6.4 Vatandaşları Belediye faaliyetleri hakkında bilgilendirmek.
	6.5 Belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
	6.6 Kurum içi eğitim çalışmaları yapmak

7. PAYDAŞ ANALİZİ

Başarılı bir stratejik planlamanın temel unsurunun katılımcılık esasına dayalı olarak hazırlanmasından hareketle, Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planlama çalışmaları tüm paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınarak yürütülmüştür. Belediyenin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin alınması, Belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ve stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyini artırmaktadır.

7.1 Paydaşların Tespiti

Belediyeler için stratejik planlama rehberinde paydaşlar, Belediyenin ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanmaktadır.

Belediyemizin Strateji Geliştirme Kurulunun onayı ile göreve başlayan Stratejik Planlama Ekibi ve harcama birimleri temsilcilerinin katılımları ile Belediyemizin paydaşları aşağıdaki sorulara cevap oluşturacak şekilde belirlenmiştir.

- Belediyenin ürün/hizmetleriyle ilgisi olanlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerini kullananlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerinden etkilenenler kimlerdir?
- Belediyenin ürün/hizmetlerini etkileyenler kimlerdir?

Buna göre Belediyemizin iç ve dış paydaş olmak üzere toplam 124 paydaşının olduğu tespit edilmiştir.

Sıra	Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş	Sıra	Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş
1	Karabağlar İlçe Halkı	Dış Paydaş	63	İzmir Gaz	Dış Paydaş
2	İzmir Büyükşehir Belediyesi	Dış Paydaş	64	İzmir İl Göç İdaresi Müdürlüğü	Dış Paydaş
3	Karabağlar Halk Eğitim Merkezi	Dış Paydaş	65	Posta ve Telgraf Teşkilatı (PTT)	Dış Paydaş
4	İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi (İZSU)	Dış Paydaş	66	Çocuk Dernekleri	Dış Paydaş
5	İlbank A.Ş.	Dış Paydaş	67	Kızılay	Dış Paydaş
6	İzmir Demokrasi Üniversitesi	Dış Paydaş	68	İnsani Yardım Dernekleri	Dış Paydaş
7	İzmir İl Emniyet Müdürlüğü	Dış Paydaş	69	İzmir İlçe Belediyeleri	Dış Paydaş
8	Karabağlar Kent Konseyi	Dış Paydaş	70	İnşaat Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
9	İzmir Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	71	İzmir Adliyesi	Dış Paydaş
10	İzmir Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müd.	Dış Paydaş	72	İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Dış Paydaş
11	Karabağlar Belediyesi Çalışanları	İç Paydaş	73	Mimarlar Odası	Dış Paydaş
12	Karabağlar Kaymakamlığı	Dış Paydaş	74	Eğitim ve Araştırma Dernekleri	Dış Paydaş
13	Karabağlar Mesleki Eğitim Merkezi	Dış Paydaş	75	İmar, Şehircilik ve Kalkınma İle İlgili Der	Dış Paydaş
14	Karabağlar Belediyesi Meclis Üyeleri	İç Paydaş	76	Karabağlar İlçe Nüfus Müdürlüğü	Dış Paydaş
15	Karabağlar İlçesi Mahalle Muhtarları	Dış Paydaş	77	Kültür, Sanat ve Tasarım Dernekleri	Dış Paydaş
16	Altyapı Koordinasyon Merkezi (AYKOME)	Dış Paydaş	78	Spor Federasyonları	Dış Paydaş
17	Üyesi Olunan Birlikler	Dış Paydaş	79	İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birli	Dış Paydaş
18	Kooperatifler	Dış Paydaş	80	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Dış Paydaş
19	İzmir Valiliği	Dış Paydaş	81	İzmir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dış Paydaş
20	İzmir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Dış Paydaş	82	Amatör ve Profesyonel Spor Kulüp Der	Dış Paydaş

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

21	Karabağlar Sosyal Hizmet Merkezi Müd.	Dış Paydaş	83	Karabağlar İlçe Tarım ve Orman Müd.	Dış Paydaş
22	Arama Kurtarma Derneği (AKUT)	Dış Paydaş	84	İzmir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
23	Sayıştay	Dış Paydaş	85	Makina Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
24	Engelli Dernekleri	Dış Paydaş	86	Katip Çelebi Üniversitesi	Dış Paydaş
25	Karabağlar Mal Müdürlüğü	Dış Paydaş	87	Torbalı Açık Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü	Dış Paydaş
26	Karabağlar İlçe Emniyet Müdürlüğü	Dış Paydaş	88	Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği	Dış Paydaş
27	Şehit Yakınları ve Gazi Dernekleri	Dış Paydaş	89	Mesleki ve Dayanışma Dernekleri	Dış Paydaş
28	Bireysel Öğretim ve Toplumsal Gelişim Dernekleri	Dış Paydaş	90	Ziraat Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
29	Karabağlar Tapu Müdürlüğü	Dış Paydaş	91	Menderes Ziraat Odası	Dış Paydaş
30	Karabağlar Sosyal Güvenlik Kurumu	Dış Paydaş	92	Dini Hizmetleri Geliştirmeye Yönelik Dernekler	Dış Paydaş
31	Karabağlar İlçe Toplum Sağlığı Merkezi	Dış Paydaş	93	İzmir Tabip Odası	Dış Paydaş
32	Bozyaka Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Dış Paydaş	94	İzmir Tepecik Eğitim ve Araştırma Hast	Dış Paydaş
33	İzmir Mobilyacılar, Marangozlar ve Ağaç İşleri İle Uğraşanlar Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Dış Paydaş	95	İzmir Büyükşehir Belediyesi Eşrefpaşa Hastanesi	Dış Paydaş
34	Yaşlı ve Çocuklara Yönelik Dernekler	Dış Paydaş	96	Karabağlar İlçe Seçim Kurulu	Dış Paydaş
35	İzmir İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü	Dış Paydaş	97	Askerlik Şubeleri	Dış Paydaş
36	İzmir Pazarcılar Odası	Dış Paydaş	98	Çevre Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
37	İzmir Barosu	Dış Paydaş	99	Hak ve Sorumluluklar İle İlgili Dernekler	Dış Paydaş
38	Katip Çelebi Üniversitesi Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Dış Paydaş	100	İzmir Denetimli Serbestlik Müdürlüğü	Dış Paydaş
39	Dr. Kemal Tarım Dinlenme Evi	Dış Paydaş	101	Karabağlar Rehberlik ve Araştırma Mer	Dış Paydaş
40	Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME)	Dış Paydaş	102	Dokuz Eylül Üniversitesi	Dış Paydaş
41	Toplum Ruh Sağlığı Merkezleri	Dış Paydaş	103	Türk Telekom Bölge Müdürlüğü	Dış Paydaş
42	Spor ve Sporla İlgili Dernekler	Dış Paydaş	104	Ege Üniversitesi	Dış Paydaş
43	Sendikalar	Dış Paydaş	105	Dış Türkler Dayanışma Dernekleri	Dış Paydaş
44	Türkiye İstatistik Kurumu	Dış Paydaş	106	Hacı Bektaş Veli Anadolu Kültür Vakfı - Uzundere Cemevi	Dış Paydaş
45	Hayvan Hakları Federasyonu	Dış Paydaş	107	Karabağlar İlçe Jandarma Komutanlığı	Dış Paydaş
46	Karabağlar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Dış Paydaş	108	Türkiye İş Kurumu	Dış Paydaş
47	İzmir İl Sağlık Müdürlüğü	Dış Paydaş	109	Ekonomi Üniversitesi	Dış Paydaş
48	Gediz Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Dış Paydaş	110	Jeoloji Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
49	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)	Dış Paydaş	111	Ehlibeyt İnanç Kültür Eğitim Vakfı - Limontepe Cemevi	Dış Paydaş
50	Harita ve Kadastro Mühendisleri Odası	Dış Paydaş	112	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü	Dış Paydaş
51	Toplumsal Dayanışma Dernekleri	Dış Paydaş	113	İzmir Şoförler ve Otomobilciler Esnaf O	Dış Paydaş
52	Basın Sitesi Huzur Evi	Dış Paydaş	114	Gıda Tarım ve Hayvancılıkla İlgili Faaliyet Gösteren Dernekler	Dış Paydaş
53	Ege Bölgesi Sanayi Odası	Dış Paydaş	115	Elektrik Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
54	İzmir Ticaret Odası	Dış Paydaş	116	Gıda Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
55	Veteriner Hekimleri Odası	Dış Paydaş	117	Yaşar Üniversitesi	Dış Paydaş
56	Yerel ve Ulusal Basın	Dış Paydaş	118	Karabağlar Müftülüğü	Dış Paydaş
57	Uluslararası Teşekkül ve İşbirliği Dernekleri	Dış Paydaş	119	Peyzaj Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
58	Siyasi Partiler	Dış Paydaş	120	Bakırçay Üniversitesi	Dış Paydaş
59	Kanser Erken Tanı ve Araştırma Merkezi (KETEM)	Dış Paydaş	121	Kamu Kurumları ve Personellerini Destekleyen Dernekler	Dış Paydaş
60	Sağlık Alanında Faaliyet Gösteren Dernekler	Dış Paydaş	122	Jeofizik Mühendisleri Odası	Dış Paydaş
61	Çevre ve Doğa Hakkında Dernekler	Dış Paydaş	123	İç Mimarlar Odası	Dış Paydaş
62	Düşünce Temelli Dernekler	Dış Paydaş	124	Kardeş Belediyeler	Dış Paydaş

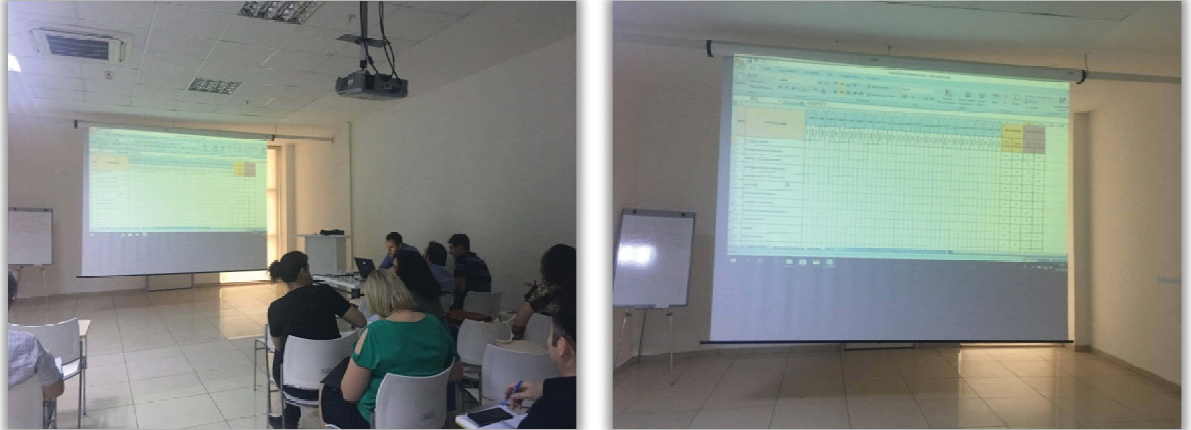
7.2 Paydaşların Önceliklendirilmesi

Tespit edilen paydaşların önceliklendirilmesi çalışması Stratejik Planlama Ekibi ve harcama birimleri temsilcilerinin katılımları ile gerçekleştirilmiş olup önceliklendirme, Belediyeler İçin Stratejik Planlama rehberinde belirtildiği üzere paydaşların etki ve önem derecesi dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna göre etki derecesi, Belediyenin faaliyet ve hizmetleri ile paydaşı etkilemesi ve paydaşın alacağı kararlarla Belediyeyi etkileme gücünü, önem derecesi ise Belediyenin paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusuna verdiği değeri ifade etmektedir.

Stratejik Planlama Ekibi, paydaşların etki ve önem derecesini puanlama yapmak suretiyle tespit etmiştir. Buna göre her bir ekip üyesi her bir paydaş için 1 ile 5 puan aralığında etki ve önem derecesi puanı vermiştir. Daha sonra tüm ekip üyelerinin verdiği etki ve önem puanlarının ayrı ayrı aritmetik ortalaması alınmış ve bunun sonucunda da her bir paydaş için bir etki ve önem puanı elde edilmiştir. Etki ve önem puanlarının çarpımı sonucunda da paydaşın öncelik sırası belirlenmiştir.

7.3 Paydaşların Değerlendirilmesi

Paydaşların önceliklendirilmesi yapılırken; Belediyenin hizmetleri ile olan ilgileri, Belediyeden beklentileri ve Belediye hizmetlerini etkileme şekilleri dikkate alınarak aynı zamanda paydaşların değerlendirilmesi de yapılmıştır.



Paydaşların Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi Çalışmaları

7.4 Paydaşların Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Stratejik Planlama Ekibi tarafından paydaşların önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi çalışması tamamlandıktan sonra Stratejik Planlama Ekibi içerisinde paydaş çalışma grubu (alt çalışma grubu) oluşturulmuştur. Paydaş çalışma grubu tarafından paydaşların önem sırasına göre görüş ve önerilerinin hangi yöntemle alınacağı belirlenmiştir. Buna göre en önemli paydaşlarımız olan vatandaşların görüş ve önerileri, web sayfasında yayımlanan anketle; muhtarların görüş ve önerileri, ilçedeki altı ayrı bölgede yapılan muhtar toplantıları ve bu toplantılarda muhtarlara yönelik hazırlanan anketlerle; Belediye meclis üyelerinin görüş ve önerileri, yapılan iki ayrı meclis üyesi toplantısıyla; sivil toplum kuruluşlarının ve mahalle meclisleri temsilcilerinin görüş ve önerileri, Karabağlar Kent Konseyi işbirliğinde yapılan iki ayrı toplantı ve bu toplantılarda katılımcılara dağıtılan anketlerle; Belediyemizin etkileşim içerisinde olduğu diğer tüm kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri ise bu kurum ve kuruluşlara gönderilen anket formlarının web sayfası üzerinden cevaplanması suretiyle alınmıştır.

Belediye çalışanlarının görüş ve önerileri de yine personele yönelik web üzerinden hazırlanan anket formları ile alınmıştır. Ayrıca Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Sözleşmesi kapsamında eylem planı hazırlığı için Belediyemiz Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü tarafından ilçemizdeki kadınların sorunlarını ve ihtiyaçlarını tespit etmek üzere 459 kadına ulaşılarak anket çalışması yapılmış olup bu çalışma sonuçları da paydaş analizi kapsamında değerlendirilmiştir.

7.4.1 Muhtar Toplantıları ve Anketi

İlçemizde yer alan 58 mahalle muhtarı ile mahallelerinin sorunlarını tespit etmek, ihtiyaçlarını belirlemek ve Belediyenin stratejik planı ile ilgili görüş ve önerilerini almak üzere gruplar halinde altı ayrı muhtar toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda tüm muhtarlar mahalleleri ile ilgili sorunları ve Belediyeden beklentilerini dile getirmişlerdir. Bu toplantılarda ayrıca muhtarlara Stratejik Planlama Ekibi tarafından hazırlanan “2020-2024 Stratejik Plan Muhtarlar Anketi” dağıtılarak muhtarlardan anket sorularını cevaplamaları istenmiştir.



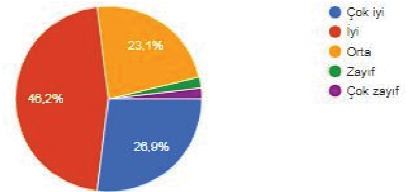
Mahalle Muhtarları ile Yapılan Toplantılar

2020-2024 Stratejik Plan Muhtarlar Anketinin sonuçları;

- Anket sorularından “Belediyemiz talep ve şikayetlerinize çözüm getiriyor mu?” sorusuna mahalle muhtarlarının büyük çoğunluğu Belediyenin, muhtarların talep ve şikayetlerine çözüm getirdiğini bildirmişlerdir.

Belediyemiz talep ve şikayetlerinize çözüm getiriyor mu?

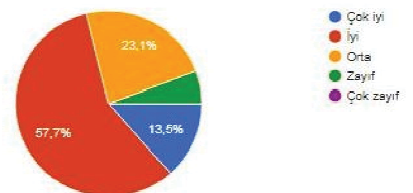
52 yanıt



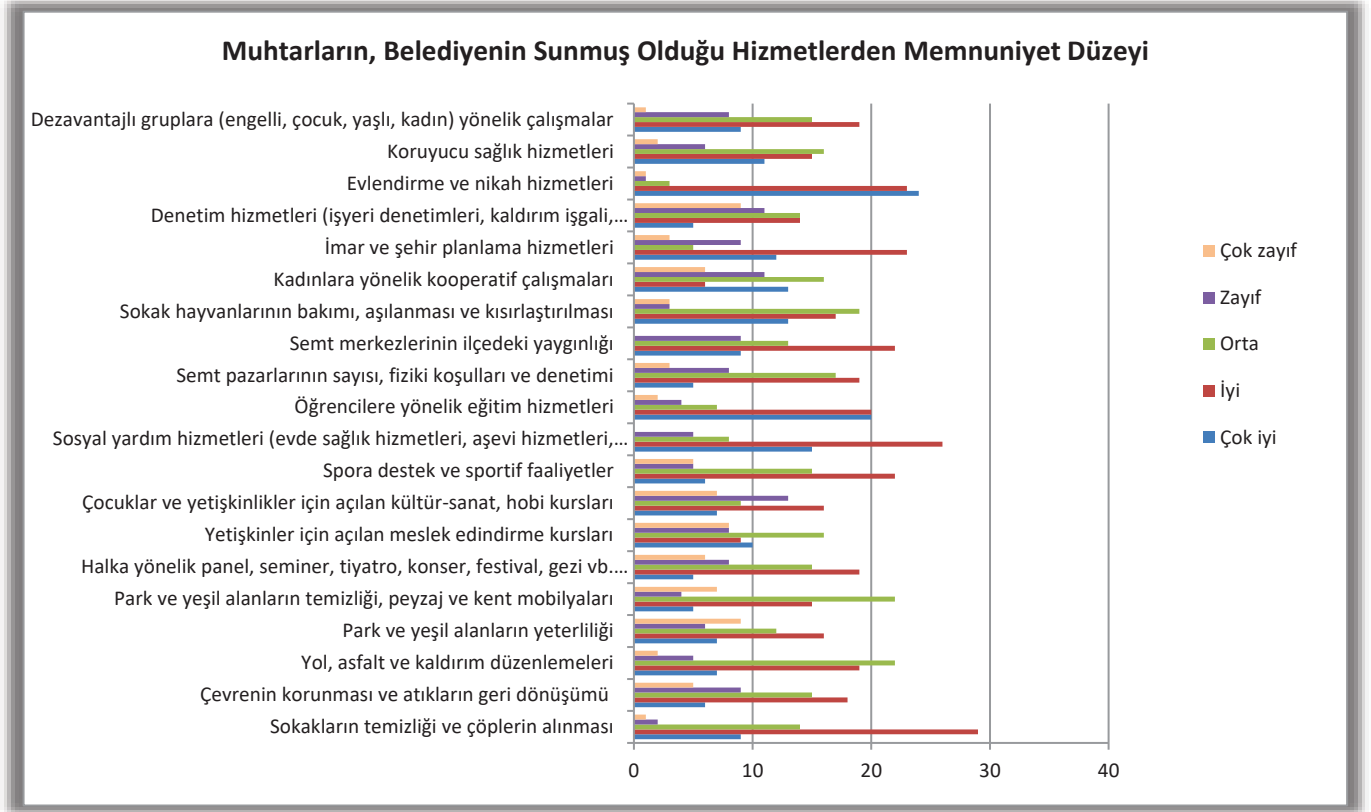
- “Belediyemizce sunulan hizmetler ile ilgili bilgilendirmelerden memnun musunuz?” sorusuna muhtarların büyük çoğunluğu, Belediyenin hizmetleri ile ilgili bilgilendirmelerden memnun olduklarını bildirmişlerdir.

Belediyemizce sunulan hizmetler ile ilgili bilgilendirmelerden memnun musunuz?

52 yanıt

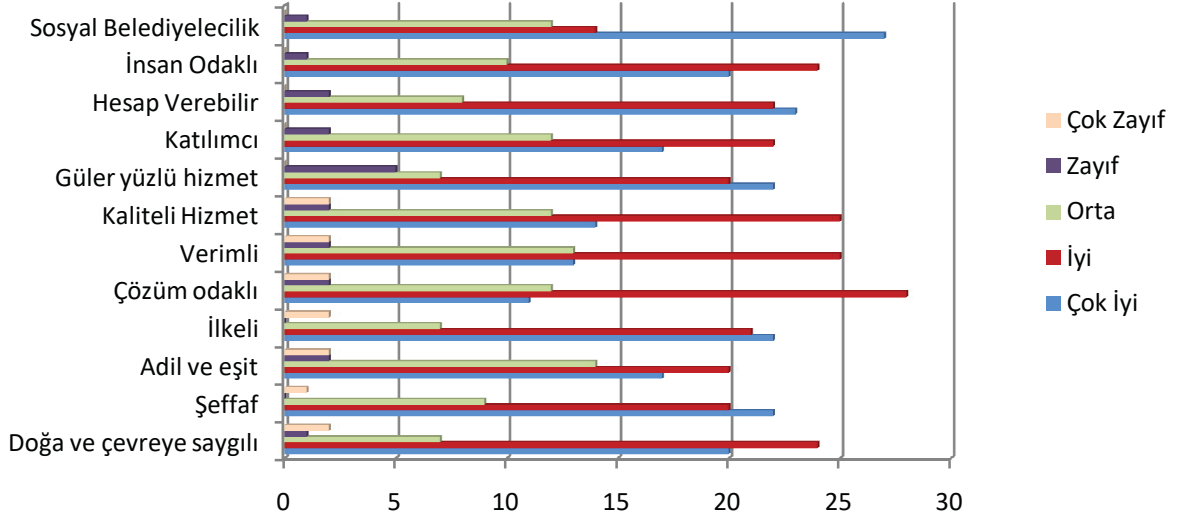


Muhtarlara, Belediyenin sunmuş olduğu hizmetlerden memnuniyet düzeyini ölçmek üzere sorulan soruya genel olarak muhtarların, memnuniyet düzeylerinin yüksek olduğu anlaşılmaktadır. Ancak Belediyenin, park ve yeşil alanların sayısının artırılması, mevcut parkların ve yeşil alanların temizlik, peyzajlarının bakımlarının yapılması, işyeri denetimleri, kaldırım işgalleri ve ruhsatlandırma gibi denetim faaliyetleri, çocuklar ve yetişkinler için kültür, sanat, hobi kursları çalışmaları, kadınlara yönelik kooperatif çalışmaları, imar ve şehir planlama hizmetleri, semt merkezlerinin sayısının artırılması çalışmalarına önem vermesi gerektiği anket sonuçlarından anlaşılmaktadır.



Karabağlar Belediyesinin hizmet sunumundaki değerlere uyma derecesini ölçmek üzere yöneltilen soruya mahalle muhtarlarının büyük çoğunluğu, Belediyenin hizmetlerini sunarken doğa ve çevreye saygılı, şeffaf, adil ve eşit, ilkeli, çözüm odaklı, verimli, kaliteli, güler yüzlü, katılımcı, hesap verebilir, insan odaklı ve sosyal belediyecilik ilkelerine uygun olarak hizmet sunduğunu belirtmişlerdir.

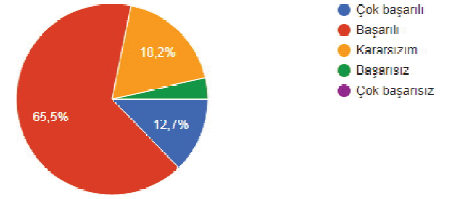
Muhtarlara Göre Karabağlar Belediyesinin Hizmet Sunumundaki Değerlere Uyma Derecesi



■ “Belediyemiz hizmetlerini genel olarak nasıl değerlendirirsiniz?” sorusuna muhtarların büyük çoğunluğu, belediye hizmetlerini genellikle başarılı olarak değerlendirmişlerdir.

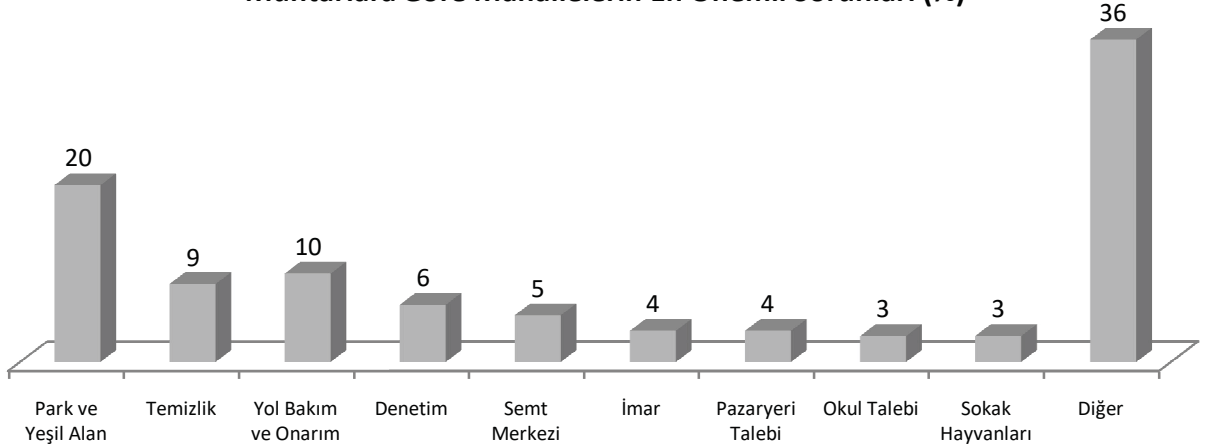
Belediyemiz hizmetlerini genel olarak nasıl değerlendirirsiniz?

55 yanıt



Yapılan toplantılarda ve muhtarların anket sorularına verdikleri yanıtlarda dile getirdikleri mahallelerinin en önemli sorunları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Muhtarlara Göre Mahallelerin En Önemli Sorunları (%)



Mahalle muhtarlarına göre mahallelerinin en önemli sorunlarının; park ve yeşil alanlar, temizlik hizmetleri, yol bakım ve onarımları, denetim hizmetleri, semt merkezi ihtiyacı, imar sorunları, kapalı pazaryeri ihtiyacı, mahallelerdeki okul yetersizliği ve sokak hayvanları olduğunu belirtmişlerdir.

7.4.2 Belediye Meclis Üyeleri Toplantıları

Belediyemizin önemli paydaşlarından olan belediye meclis üyelerinin 2020 – 2024 Stratejik Planı ile ilgili görüşlerini almak üzere, 25.06.2019 tarihinde Cumhuriyet Halk Partisi ve İyi Parti meclis üyeleriyle ve 27.06.2019 tarihinde de Adalet ve Kalkınma Partisi ile Milliyetçi Hareket Partisi meclis üyeleriyle iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantıda meclis üyeleri, Stratejik Planla ilgili görüşlerini bildirmişlerdir.



CHP ve İyi Parti Meclis Üyeleri Toplantısı



Ak Parti ve MHP Meclis Üyeleri Toplantısı

Belediyemiz Meclis Üyelerinin Stratejik Planla İlgili Görüş ve Önerileri:

Belediyemizin tüm meclis üyelerinin stratejik planla ilgili görüş ve önerileri aşağıda sıralanmıştır.

- Çevre atıkları oluşmadan önce önlenmeli, atık oluşumu kaynağında azaltılmalı
- Belediye hizmetlerine gönüllü katılım sağlanmalı (Özellikle engelli vatandaşlarının katılımının sağlanması)
- Engellilere yönelik çalışmalar yapılmalı (Fırsat eşitliği, erişilebilirliğin ve engelli kadın-erkek eşitliğinin sağlanması, engelli çocuklara yönelik çalışmalar yapılması, engelli ailelerinin sosyal hayatta yer alabilmeleri için olanaklar yaratılmalı, engelli afet bilgi sistemi oluşturulmalı, afet durumunda toplanma yerlerine ulaşımalarıyla ilgili çalışma yapılmalı)
- İzmir Demokrasi Üniversitesinin yer konusu ve Poligon Deresi konusunda muhalefetin desteğini alarak iyi niyet heyeti kurulmalı, bu konularda çalışmalar yapılmalı ve özel sektör iş birlikteliği olmalı
- Afet yönetim sistemi oluşturulmalı, afet toplanma yerleriyle ilgili bilgilendirmeler yapılmalı
- Sokaklarda temizlik ve hijyen sağlanmalı
- Kent estetiğine yönelik çalışmalar yapılmalı
- Yönetimde tam katılımcılık sağlanmalı (Meclis üyelerinin, mesleki STK'ların, kent konseyinin, muhtarların, üniversitelerin ve semt merkezlerinin yönetime dahil olabilmelerinin sağlanması, Karabağlar STK'lar için cazibe merkezi haline getirilmeli)
- Her alanda verimlilik sağlanmalı; ekonomik kriz etkisi azaltılmaya çalışılmalı (Birimler arası personel optimizasyonu sağlanmalı, enerji kullanımında tasarruf ve verimlilik sağlanmalı)
- Kooperatifçilik ile elde edilen maksimum ekonomik faydayı doğrudan tabana yaymalı; mevcut kooperatifler iyileştirilerek, yenilerinin kurulmasına öncülük edilmeli
- Kentsel dönüşümde riskli alanlarla ilgili özel hizmet yaklaşımı benimsenmeli; güneş enerjisinden yararlanma ve atık ayırmanın kentsel dönüşüme dahil edilmesi sağlanmalı, yeni yapılacak binalarda bu faktörler değerlendirilmeli

- Kültür ve sanat merkezleri kurulmalı
- Kaldırım işgalleri sorunu çözülmeli
- Mobilyacılık sektörü konusunda çalışmalar yapılmalı, lojistik merkezi kurulmalıdır. İleri teknoloji ve tasarımlara yönelik çalışmalar yapılmalı
- Kaldırımların bakım ve onarımları yapılmalı, ihtiyaç duyulan yerlerde yeni yollar açılmalı
- Seyyar satıcılar ve dilenciler ile ilgili önlemler alınmalı
- Toplu ulaşım sorunlarına yönelik önlemler alınmalı
- Hatay'dan Katip Çelebi Üniversitesi Hastanesi'ne çıkan yokuşta (166 sokak) ulaşım kolaylığı sağlanmalı
- Pazaryerleri Avrupa standartlarına göre düzenlenip hizmete açılmalı; pazaryerlerine servis hizmeti sağlanmalı
- Mahalle sorunlarıyla ilgili bir ar-ge birimi kurulmalı (Gönüllü Meclis Üyeleri ve STK'ların katılımıyla); mahalle iletişim merkezleri oluşturulmalı
- Mevcut sosyal tesislerin atıl durumdan çıkarılarak bu alanlarda sosyo-kültürel seviyeyi ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılmalı
- Kreş ve okul öncesi eğitim ve bakım kurumları yaygınlaştırılmalı; gönüllülük esasıyla çocuklara bakım hizmetleri sunulmalı
- Belediye personeline performans ölçümleri yapılmalı
- Uzundere Rekreasyon Alanı cazibe merkezi haline getirilmeli
- İlçe sorunları ile ilgili acil müdahale ekibi oluşturulmalı
- Dezavantajlı mahalleler taşınarak buralar yeşillendirilmeli
- Karabağlar'da, alışveriş merkezlerinin olduğu sevgi yolları yapılmalı ve buralar çekim merkezi haline getirilmeli
- Eğitim ve kültür konusunda gönüllüler tarafından çalışmalar yapılmalı
- Belediye hizmetlerinin tanıtımları yapılmalı
- Karabağlar Belediyesinin bütçesi iki katına çıkarılmalı
- Karabağlar Belediyesi otomasyon dijital yönetim teknolojisi artırılmalı
- Karabağlar SGK ve vergi dairesi hizmet birimleri kurulmalı
- Kavacık ve Tırazlı Kırsal Turizm (Konaklama, Yeme İçme ve Rekreasyon Tesisleri Projeleri) başlıklarıyla hayata geçirilmeli
- Karabağlar Engelliler Olimpiyat Köyü Projesi – Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar İleri Yaşam Köyü Projesi- Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar Enerji (Eysel Atıklar)- Yap İşlet Devret Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar Stadyumu Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar Oto Yan Sanayi Sitesi - Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar Mobilya AVM - Özel Sektör İş Birlikteliği
- Karabağlar – Üçyol/Karabağlar – Buca Metro Hattı (İBB)
- Hazırlanmakta olan stratejik planın kalıcı ve uygulanabilir bir plan olmasına dikkat edilmeli
- Spor alanlarının yetersiz olması nedeniyle Gençlik Merkezi projesi hayata geçirilmeli, okul alanları içerisine halı sahalar yapılmalı ve ilçemize kapalı yüzme havuzu kazandırılmalı
- Karabağlar ilçesi sınırlarında yaşayan kadınlara yönelik faaliyetler artırılmalı, kadınlar işgücüne kazandırılmalı ve ürettiklerini satabilecekleri alanlar oluşturulmalı
- Kadın sığınma evi açılmalı

- Belediyenin gelir kaynaklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalı. Örneğin; ilçede geri dönüşüm tesisleri kurulmalı, organik gübre üretimi yapılmalı, Belediyeye ait boş alanlarda güneş enerjisi santrali kurulup ihtiyaç fazlası elektrik enerjisi satılmalı
- Dezavantajlı mahallelerde kadın, çocuk ve engellilerin sağlık ve eğitim hizmetlerini geliştirecek projeler geliştirilmeli

Meclis üyelerinin görüş ve önerilerinden, Belediyemizin görev ve sorumluluk alanına giren hususlar, stratejik planlama çalışmaları kapsamında dikkate alınmıştır.

7.4.3 Sivil Toplum Kuruluşları, Mahalle Meclisleri ve Temsilcileri Toplantıları

Stratejik Plan hazırlık çalışmaları kapsamında Sivil Toplum Kuruluşları, Mahalle Meclisleri ve Temsilcilerinin paydaş görüşlerini almak üzere Karabağlar Kent Konseyi ile birlikte ortak çalışma organize edilerek iki toplantı gerçekleştirilmiştir.

Bu toplantılardan ilki, 03.07.2019 tarihinde Sivil Toplum Kuruluşları ile Belediyemiz Muzaffer İZGÜ Konferans Salonu'nda, ikinci toplantı ise 08.07.2019 tarihinde Mahalle Meclisleri ve Temsilcileri ile Bozyaka Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.

Her iki toplantıda da katılımcılara stratejik plan ile ilgili görüşlerini almak üzere anket formları da dağıtılmış ve katılımcıların anket sorularını cevaplandırmaları istenmiştir.

STK'lar ile yapılan toplantıda 24 kuruluş temsilcisi söz alıp konuşmuştur.



Sivil Toplum Kuruluşları Toplantısı

Toplantıda dile getirilen görüş ve öneriler dört ana başlık altında toplulaştırılmıştır. Bunlar;

- Geleneksel Belediye hizmetlerine ilişkin tespitler, görüş ve öneriler
- Mevcut hizmet ve imkanların yeniden düzenlenmesine ilişkin görüş ve öneriler
- Yeni hizmetler oluşturmaya yönelik ihtiyaçlar, görüş ve öneriler
- Belediyenin kurumsal yapısını geliştirmeye yönelik görüş ve önerilerdir.

Mahalle Meclisleri ve Temsilcileri ile yapılan ve mahalle sorunlarının, taleplerin, çözüm önerilerinin dile getirildiği toplantıda da 31 kişi söz alıp konuşmuş, 3 kişi de yazılı olarak görüş bildirmiştir.



Mahalle Meclisleri ve Temsilcileri ile Yapılan Toplantı

3 Temmuz'da STK'lar ile yapılan toplantıda dile getirilen sorunlarla mahalle meclisleri toplantısında dile getirilen görüş ve öneriler arasında dikkat çekici düzeyde paralellikler olduğu gözlemlendiğinden her iki toplantıda elde edilen görüşler bir arada aşağıda sıralanmıştır.

Geleneksel Belediye Hizmetlerine İlişkin Görüş ve Öneriler:

- Kaldırımların yokluğu ve/veya yetersizliği, yolların darlığı, hala kayma riski bulunan yokuşların varlığı
- Sokak/yol temizliği, çöp, çöp konteyneri sorunları ortadan kaldırılmalı
- Pazaryerleri sayısı artırılmalı ve temizliği, açık pazaryerlerinin tamamının üstü kapatılmalı ve kapalı pazaryerleri yeniden düzenlenerek çok amaçlı hale getirilmeli
- Parkların bakımı, temizliği, ışıklandırılması ve güvenliği ile çocuk oyun alanlarına önem verilmeli
- Böcek ve fareler ile ilgili ilaçlamalar daha sık yapılmalı
- Yeşil alanlardaki kuru ot ve ağaçlar temizlenmeli, yangın tehlikesi ortadan kaldırılmalı
- Çöpler ayrıştırılarak daha modern yöntemlerle toplanmalı
- Seyyar satıcı ve hurdacılar ile ilgili önlemler alınmalı

Mevcut Hizmet Ve İmkanların Yeniden Düzenlenmesine İlişkin Görüş Ve Öneriler:

- Belediye hizmetlerinin tanıtımı için yeni imkan ve araçlar oluşturulmalı
- Öncelikle kadınların ve çocukların yararlandığı semt merkezleri her mahallede açılmalı
- Engelli destek araçlarının sayısı artırılmalı
- Halka hayvan hakları bilgilendirmeleri yapılmalı ve sokak hayvanları konusunda eğitimler verilmeli, veteriner hizmetleri geliştirilmeli, veterinerlik hizmet alanı genişletilmeli
- Karabağlar'da ruhsatsız işletme bırakılmamalı

- Esnafın kaldırım işgalleri konusunda önlemler alınmalı
- Seyyar satıcıların verdiği rahatsızlıklar ortadan kaldırılmalı
- Kadınların sosyalleşmesini güçlendirecek geziler, sanatsal etkinlikler sürdürülmeli yeni etkinlikler eklenerek çalışmalar artırılmalı
- Mevcut semt ve kültür merkezleri engelli erişimine uygun şekilde yeniden düzenlenmeli
- Aydın Çocuk Evi kapasitesi artacak şekilde yeniden düzenlenmeli
- Uzundere Rekreasyon Alanı'nda ibadethane yapılmalı, Sırrı Atalay Caddesi genişletilmeli, Yunus Emre Mahallesi'ndeki heykel ve çevresi yeniden düzenlenmeli
- Çocuk projeleri artırılmalı, Belediye bünyesindeki çocuk meclisi yeniden oluşturulmalı

Yeni Hizmetler Oluşturmaya Yönelik İhtiyaçlar, Görüş ve Öneriler:

Sosyal Yardım ve Hizmetler:

- Belediyeye ait mahalle kreşleri açılmalı
- Karabağlar Kadın Sığınma Evi hizmete girmeli
- Yaşlı, engelli, süregen hastalıklı, çocuk günlük ve saatlik bakım merkezleri ile gece imkanları da olan bakım merkezleri açılmalı
- İlçede yaşayan mülteci ve göçmenlere yönelik çalışmalar yapılmalı
- Karabağlar'da yaşayan engelliler hakkında kapsamlı bir durum raporu hazırlanmalı, durum raporu kapsamında tespit edilen ihtiyaçlara yönelik plan ve programlar geliştirilmeli
- Engelli ailelerine yönelik sosyal desteklerin nitelik ve niceliği artırılmalı
- Emekli ve yaşlılara yönelik lokal, kafeterya vb. hizmetler sunulmalı
- Kadın emeği pazarları açılmalı
- Gençlerin işsizlik sorununu ele alan çalışmalar yapılmalı, meslek kazandırma eğitimleri artırılmalı
- Madde bağımlılığı ve bağımlılarına yönelik çalışmalar yapılmalı

Kültür-Sanat:

- Semt merkezleri, parklar ve muhtarlıkların yanına çocuk kütüphaneleri kurulmalı
- Devam etmekte olan kültür merkezleri inşaatları tamamlanmalı ve yeni kültür merkezi projeleri geliştirilmeli, kültür ve eğlence olanakları artırılmalı
- Engelli kültür ve eğitim merkezi kurulmalı
- Uzundere Gençlik Merkezi projesi hayata geçirilmeli ve geniş imkanlarla donatılmalı
- Kùltürler buluşması organizasyonları gerçekleştirilmeli
- Karabağlar tarihine ilişkin bilgi ve belgeleri toplayan bir proje başlatılmalı ve Belediyenin web sayfası bu belge ve fotoğraflarla zenginleştirilmeli
- STK projelerine katkı sağlayacak şekilde bir STK merkezi kurulmalı
- Kooperatifler eli ile üretime ve tüketime destek verilmeli
- Gençlerle etkinlikler düzenlenmeli

Kentsel Tasarım ve Gelişme:

- Karabağlarda teknopark kurulmalı
- Kent meydanı projesi hayata geçirilmeli
- Karabağlar Kaymakamlığı önünde yer alan Emniyet Müdürlüğü metruk inşaatının olduğu alan meydan ve yer altı otoparkı olarak projelendirilip İzmir Büyükşehir Belediyesi ile birlikte hayata geçirilmeli
- Poligon Vadisi ve Uzundere'deki İzmir Demokrasi Üniversitesi'ne devrolunması istenen alan için projelendirmelere esas olacak halkla çalışmalar düzenlenmeli
- 166 Sokağa yürüyen merdiven ve bant sistemi oluşturulmalı
- Otopark ihtiyacına cevap verecek projeler hazırlanmalı
- İlçede ulaşım düzenlemeleri için İzmir Büyükşehir Belediyesi ile birlikte ortak çalışmalar yapılmalı
- Kavacık'ın turistik imkanları artırılmalı
- Kentsel dönüşüm uygulamaları hızlandırılmalı
- Tapusu olmayan vatandaşların sorununa yönelik çözümler üretilmeli
- Spotçulara yeni mekanlar oluşturulmalı

Spor İmkanları:

- Spor tesisleri artırılmalı ve çeşitlendirilmeli
- Engelli spor merkezi kurulmalı, engelli sporlarında çeşitli branşlarında sporcu yetiştirilmeli
- Okul-spor işbirliği programları yapılmalı

Veterinerlik Hizmetleri:

- Veterinerlik bünyesinde gece ve hafta sonu nöbet uygulamasına geçilmeli
- Belediye hayvan müdahale ve nakil ambulansı alınmalı
- Sokak hayvanları için mahallelerde küçük hayvan barınakları oluşturulmalı
- Hayvan hastanesi kurulmalı ve hizmete alınmalı
- Mahallelerde mama istasyonları kurulmalı, mobil kısırlaştırma üniteleri kurularak daha fazla kısırlaştırma yapılmalı

Belediyenin Kurumsal Yapısını Geliştirmeye Yönelik Öneriler:

- Belediyenin en iyi olacağı alanın ne olacağına karar verilerek bir markalaşma çalışması yapılmalı
- Belediye bünyesinde STK birimi oluşturulmalı
- Ayrımcılıkla mücadele edecek, çocuk çalışmaları yapacak ve psikolojik destek verecek bir göç birimi kurulmalı
- Mahalle meclislerinin kurulmasına destek verilmeli
- Belediyenin tüm birimlerinde profesyonellerle çalışmalar artırılmalı
- Zabıta denetimleri güçlendirilmeli, kuralların yerleşmesi sağlanmalı

- Park ve sokak temizliği çalışmaları senkronize edilmeli
- Sosyal medya araçlarının etkin kullanılması sağlanmalı
- Bütçe ve harcama aleniyetini sağlayan güçlendiren araçlar geliştirilmeli ve uygulamaya konulmalı
- Mahallelilerin görüşleri ve ihtiyaçları sadece muhtarlar üzerinden değil mahalle meclisleri ve mahalle toplantıları yapılarak alınmalı
- Kent meydanı projesi gibi Karabağlar’ın hüviyetini etkileyen önemli projeler ile ilgili halkın da görüşleri alınmalı
- Kentsel dönüşüm uygulamalarında Belediye halkın uzlaşmasına katkıda bulunacak şekilde hizmet sunmalı

7.4.4 Belediyemizin Etkileşim İçerisinde Olduğu Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Görüş ve Önerileri:

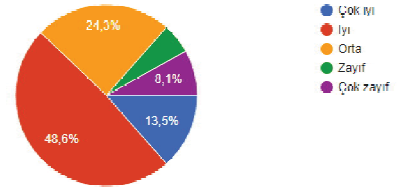
Belediyemizin etkileşim içerisinde olduğu ve önceliklendirmesi yapılan tüm kamu kurum ve kuruluşlarının Belediyemizin stratejik planı ile ilgili görüş ve önerilerini almak üzere Stratejik Planlama Ekibi tarafından “Karabağlar Belediyesi 2020–2024 Stratejik Planı Dış Paydaş Anketi” hazırlanmıştır. Bu anket formu tüm paydaş kurum ve kuruluşlara resmi yazı ile bildirilmiş ve web ortamında anket sorularını cevaplandırmaları istenmiştir.

Anket sonuçlarına göre kamu kurum ve kuruluşlarının Karabağlar Belediyesinden beklentileri ve belediye hizmetleri ile ilgili genel değerlendirmeleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.

- Ankete katılan kamu ve kuruluşlarının büyük çoğunluğu Belediyemiz ile sürdürdüğü ilişkilerde beklentilerinin dikkate alındığını bildirmişlerdir.

5-Belediyemiz ile kurumunuzun sürdürdüğü ilişkilerde beklentilerinizin dikkate alınma düzeyini değerlendiriniz.

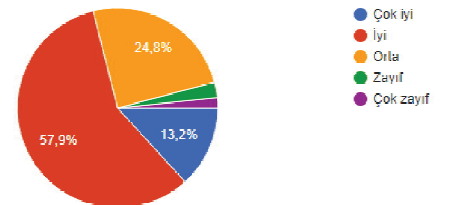
111 yanıt



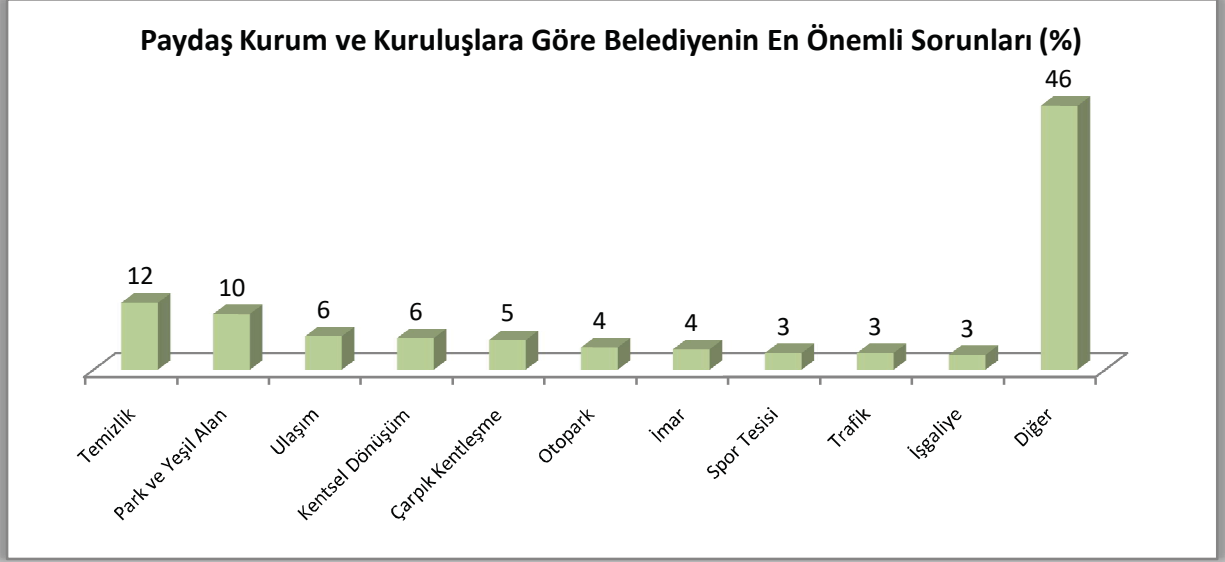
- Kamu kurum ve kuruluşlarının büyük çoğunluğu Belediyemiz hizmetlerini genel olarak “iyi” şeklinde değerlendirmişlerdir.

6-Belediyemiz hizmetlerini genel olarak nasıl değerlendirirsiniz.

121 yanıt



Belediyemizin etkileşim içerisinde olduğu kurum ve kuruluşların cevaplandırılması istenen Karabağlar Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı Dış Paydaş Anketinin “Size göre Karabağlar’ın en önemli sorunları nelerdir?” sorusuna verilen yanıtlardan en çok dile getirilen ve ilk 10 sırada yer alan sorunlar aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Bunların dışında verilen cevaplar içerisinde “Diğer” grubunda; kaldırım, kadınlara yönelik hizmetler, sosyal tesis yapımı, yol bakım ve onarımları, engelli hizmetleri, geri dönüşüm, kültürel ve sanatsal hizmetler, mülteci sorunları, pazaryerleri, sokak hayvanları, hizmetlerin tanıtımı, adil ve katılımcı hizmet sunumu, kreş, semt merkezi, altyapı, denetim vs. gibi sorunlar yer almaktadır.

7.4.5 Karabağlar Belediyesi 2020-2024 Stratejik Plan Vatandaş Anketi

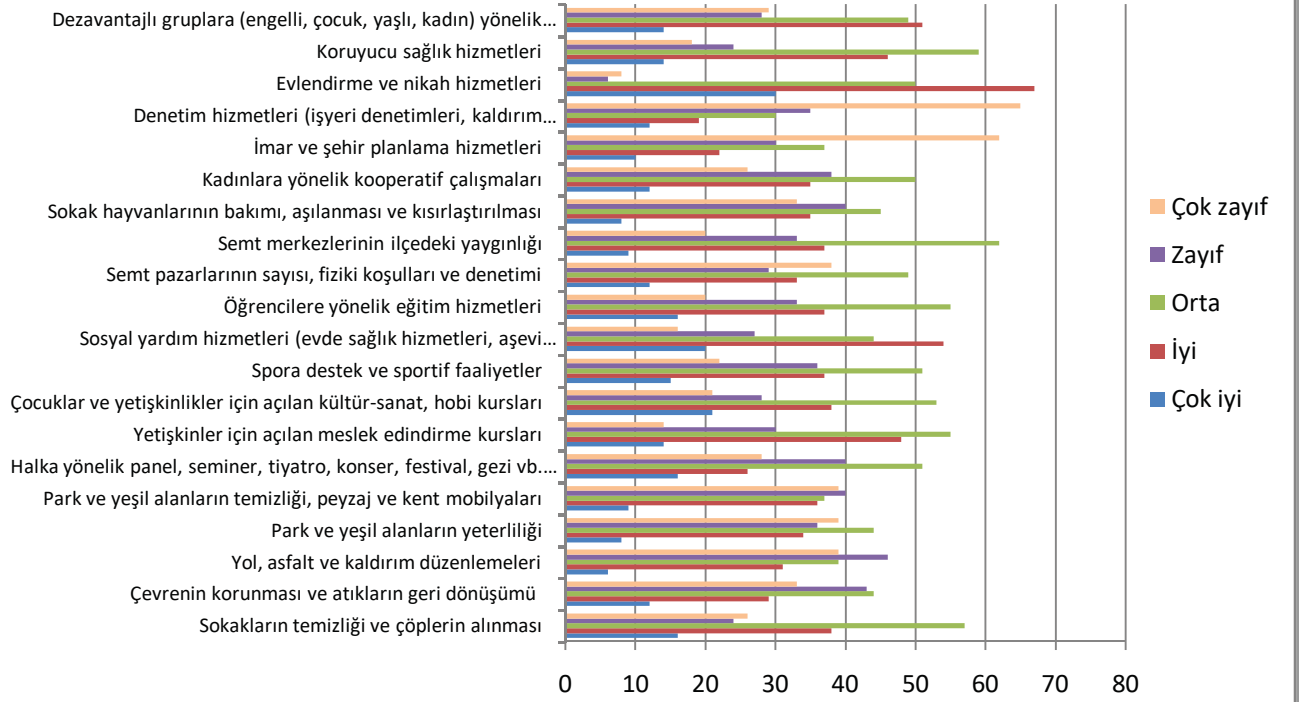
Belediye hizmetlerinin yararlanıcıları olan vatandaşlar, Belediyemizin en önemli paydaşları olup stratejik planın, vatandaşların ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanması planın başarılı olmasında büyük öneme sahiptir. Buna göre vatandaş görüşlerini almaya yönelik “Karabağlar Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı Vatandaş Anketi” hazırlanarak Belediyemiz web sayfasında yayımlanmıştır.



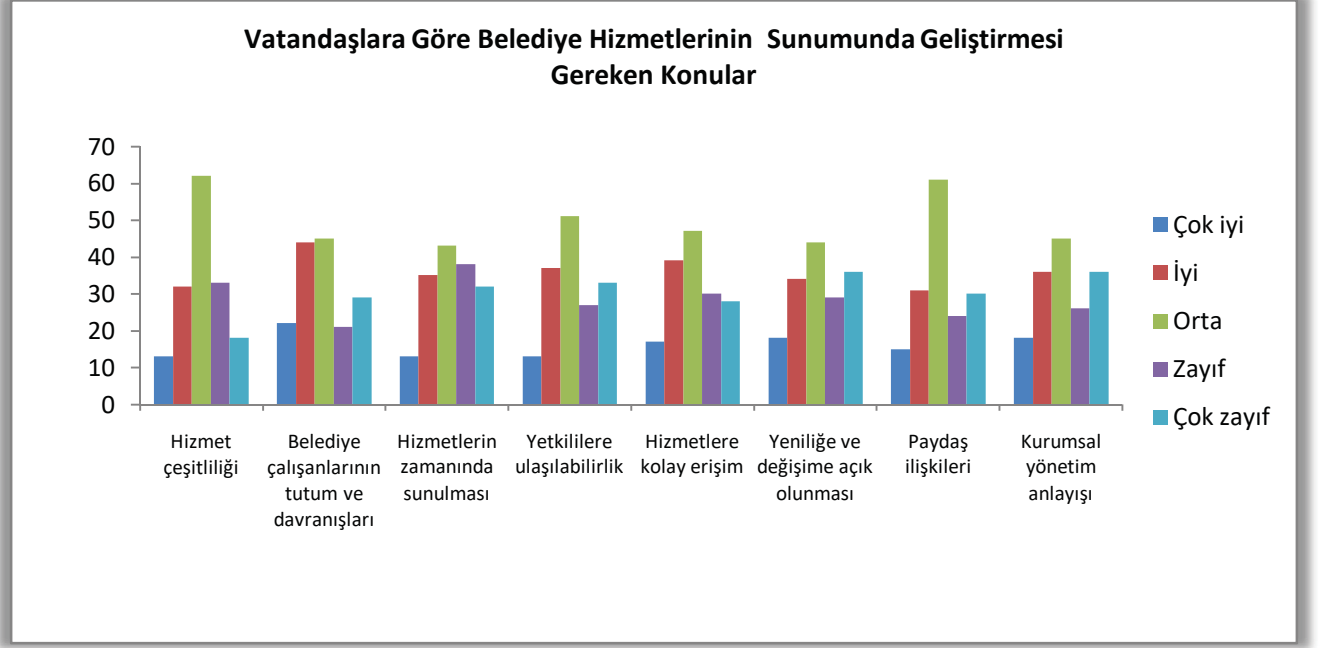
Web Sayfasında Yayımlanan Vatandaş Anketi Giriş Ekranı

Karabağlar Belediyesi 2020 – 2024 Stratejik Planı Vatandaş Anketi sonuçlarına göre Belediyenin sunmuş olduğu hizmetlerden vatandaşların memnuniyet düzeyi aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Vatandaşların, Belediyenin Sunmuş Olduğu Hizmetlerden Memnuniyet Düzeyi

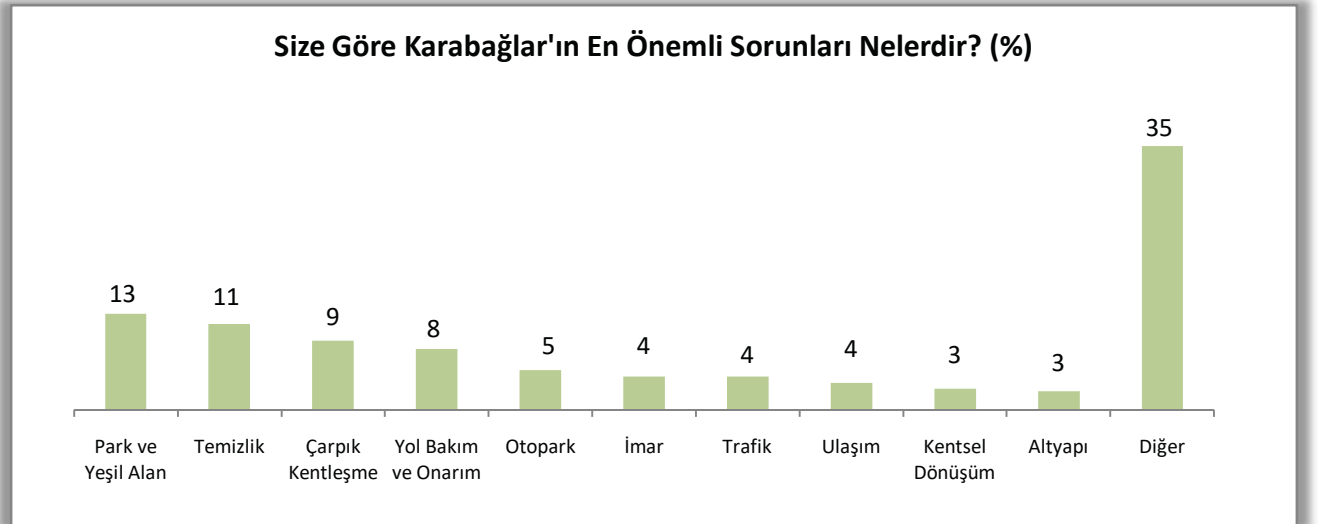


Buna göre, Belediyenin sunmuş olduğu hizmetlerden denetim hizmetlerinin(işyeri denetimi, kaldırım işgali, ruhsatlandırma vb.), imar ve şehir planlama, yol-asfalt kaplama, park ve yeşil alanlar ile bunların temizliği ve bakımı, semt pazarlarının sayısı, fiziki koşulları ve denetimi, sokak hayvanlarının bakımı, aşılanması ve kısırlaştırılması gibi hizmetlerin yetersiz olduğu ve bu alanlardaki hizmetlerin geliştirilmesi gerektiği anlaşılmaktadır.



Vatandaşlara göre Belediyenin; hizmet çeşitliliği, belediye çalışanlarının tutum ve davranışları, hizmetlerin zamanında sunulması, yetkililere ulaşılabilirlik, hizmetlere kolay erişim, yeniliğe ve değişime açık olunması, paydaş ilişkileri ve kurumsal yönetim anlayışının genel olarak orta düzeyde olduğu bildirilmiş olup bununla birlikte özellikle hizmetlerin zamanında sunulması, yeniliğe ve değişime açık olunması, kurumsal yönetim anlayışı ve yetkililere ulaşılabilirlik konularının Belediyede geliştirilmesi gereken konular olduğu anlaşılmaktadır.

Belediyemiz web sayfasında yayımlanan ve vatandaşlara yönelik olarak hazırlanan anket soruları içerisinde yer alan açık uçlu sorulardan olan "Size göre Karabağlar'ın en önemli sorunları nelerdir?" sorusuna verilen yanıtlardan ilk 10 sırada yer alan sorunlar aşağıda gösterilmiştir.



Buna göre Karabağlar'ın en önemli sorunlarının park ve yeşil alanlar, temizlik, çarpık kentleşme, yol bakım ve onarımları, otopark, imar, trafik, ulaşım problemleri, kentsel dönüşüm ve altyapı olduğu vatandaşlar tarafından bildirilmiştir.

Bunların dışında verilen cevaplardan "Diğer" grubu içerisinde yer alan ve dile getirilen sorunlar içerisinde; denetim hizmetlerinin yetersizliği, kültür ve sanat faaliyetleri, kaldırım işgalleri, mülteci sorunları, sokak hayvanları, gürültü kirliliği, pazaryerleri, kent meydanı eksikliği, spor tesislerinin yetersizliği, belediye hizmetlerinin tanıtımı, eğlence mekanlarının yetersizliği, istihdam sorunu, semt merkezi ihtiyacı, sportif faaliyetler, kurumsal yönetim, metruk yapılar gibi sorunlar yer almaktadır.

Ayrıca vatandaş, muhtar ve paydaş kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan anketlerle elde edilen görüş, öneri ve hizmet beklentisi olarak bildirilen ve en çok dile getirilen konular aşağıda sıralanmıştır:

- Belediye hizmetlerinin reklam ve tanıtımına daha çok önem verilmeli
- Kültür, sanat ve spor merkezlerinin sayısı ve niteliği artırılmalı
- Kent meydanı projesi zaman kaybetmeden hayata geçirilmeli
- Park ve yeşil alanlar artırılmalı
- Çöpler daha modern yöntemler ile toplanmalı
- Yöneticiler vatandaşlar ile daha çok iç içe olmalı ve ilçenin sorunları yerinde tespit edilmeli
- Personel kalitesi artırılmalı ve istihdamda liyakat esasına dikkat edilmeli
- Kentsel dönüşüm konusuna daha çok önem verilmeli
- Geri dönüşüm konusuna önem verilerek halka geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmeli
- Denetim faaliyetleri artırılmalı (seyyar satıcılar, hurdacılar, kaldırımların işgali, ruhsat denetimleri, gürültü kirliliği vs.)
- Sokak hayvanlarına yönelik projeler artırılmalı
- Göçle gelenlere sosyal uyum konusunda çalışmalar yapılmalı
- İlçede alternatif yollar açılmalı ve otopark problemi çözülmeli
- Kapalı pazaryerleri çok amaçlı olarak projelendirilmeli ve sayıları artırılmalı
- Parkların güvenliğine yönelik çalışmalar yapılmalı (Kamera uygulaması, park etrafının kapatılması vb.)
- Kültür ve sanat faaliyetleri geliştirilmeli
- Hizmet sunumunda adil olunmalı
- İstihdam konusunda çalışmalar yapılmalı
- Kreş hizmeti sunulmalı
- Çocuk ve gençlere yönelik spor, sanat vb. faaliyetler artırılmalı
- Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar yapılmalı
- Hizmetlerin sunumunda teknoloji kullanımı artırılmalı
- Meslek ve hobi kursları artırılmalı
- Cami, okul, sağlık ocağı vb. gibi halkın ortak kullanımında olan alanların bakımları yapılmalı
- Gençlik merkezi projesi hayata geçirilmeli
- Çevreye duyarlı, kent eğitimini öne çıkaran sosyal belediye hizmetlerine önem verilmeli
- Semt merkezlerinin sayısı artırılmalı ve kadın sığınma evi açılmalı
- İhtiyaç bulunan sokaklara yürüyen merdiven/bant yapılmalı
- Kent estetiğine önem verilmeli
- Yaşlı ve engelli bakım merkezleri oluşturulmalı ve onkoloji hastalarına yönelik çalışmalar yapılmalı
- Kooperatifçilik konusunda Belediye destekleri artırılmalı

7.4.6 “Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Sözleşmesi” Kapsamında Eylem Planı Hazırlığı İçin Yapılan Anket Çalışması

Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Sözleşmesi kapsamında eylem planı hazırlığı için Belediyemiz Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü tarafından ilçemizdeki kadınların sorunlarını ve ihtiyaçlarını tespit etmek üzere 459 kadına ulaşılarak anket çalışması yapılmış olup bu çalışmanın sonuçları da değerlendirmede dikkate alınmıştır.

Buna göre;

- Kadınlara yöneltilen “Kadın olarak Belediyenin en memnun olduğunuz hizmeti nedir?” sorusuna ankete katılan kadınların yüzde 36’sı “Bilgim yok” şeklinde cevap vermiş olup yüzde 25’i de “Meslek ve hobi kursları” yanıtını vermiştir.
- “Belediyenin en memnun olmadığınız hizmetlerinin neler olduğu?” sorusuna ise en fazla verilen yanıtın “Temizlik hizmeti” olduğu belirlenmiştir.
- “Belediyenin kadınlara yönelik hangi hizmetlerin verilmesini istiyorsunuz?” sorusuna ise en fazla “eğitim seminerleri ile iş ve istihdam sağlanması” yanıtının verildiği belirlenmiştir.
- Ankete katılan kadınların yüzde 83,9’u kaldırımların ve yolların yürümeye uygun olmadığını, yüzde 50’si alt ve üst geçitlerin yetersiz olduğunu, yüzde 31’i ise alt ve üst geçitlerin güvenli olmadığını, yüzde 62’si pazaryerleri ile ilgili sorunların olduğunu belirtmiştir.

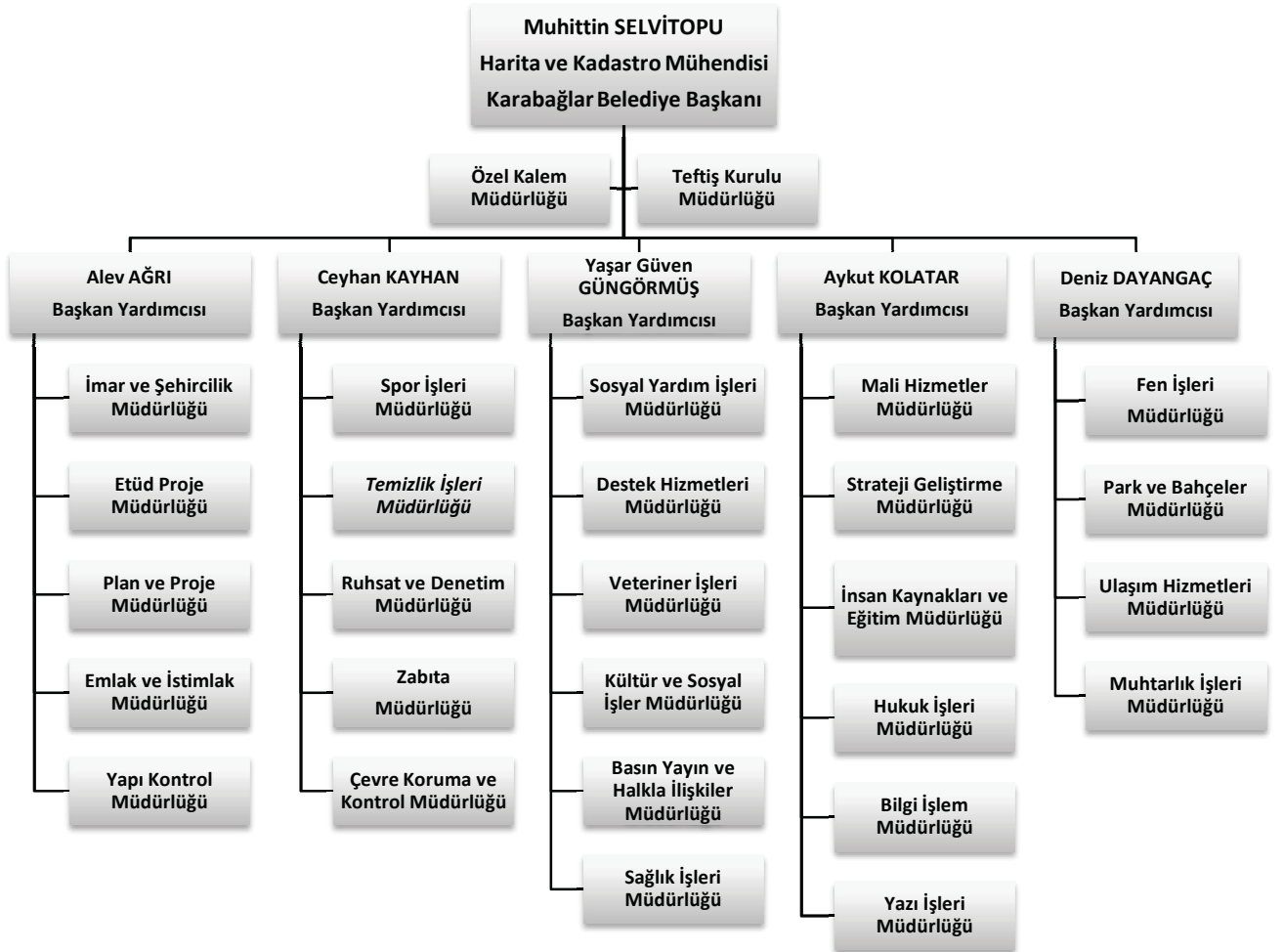
8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

8.1 Örgüt Yapısı

Belediyemizin yönetim ve organizasyonu 5393 sayılı Belediye Kanunu ile Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre belirlenmiştir.

Belediyenin karar alma organları Belediye Meclisi ve Belediye Encümeni'dir. Belediye Başkanı belediye idaresinin başı ve belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Belediyemize ait organizasyon bilgileri aşağıda belirtilmiştir.



8.2 İnsan Kaynakları

Belediyemiz Ağustos 2019 tarihi itibari ile 391 memur, 96 kadrolu işçi, 45 sözleşmeli personel ve hizmet alımı yöntemiyle de 986 personel ile hizmetlerini sürdürmektedir.

Çalışan personele ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Personelin Müdürlüklere Göre Dağılımı

Müdürlük	Memur	Sözleşmeli Personel	Kadrolu İşçi
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	4	2	
Bilgi İşlem Müdürlüğü	7	4	
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	2		
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	17		
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	7	2	
Etüd Proje Müdürlüğü	9	4	
Fen İşleri Müdürlüğü	31	8	37
Hukuk İşleri Müdürlüğü	10	1	
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	22	10	
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	16		6
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	7	1	
Mali Hizmetler Müdürlüğü	53	3	
Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	4		
Özel Kalem Müdürlüğü	3	1	
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	15	4	13
Plan ve Proje Müdürlüğü	17	2	
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	10		
Sağlık İşleri Müdürlüğü	6		2
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	9	2	
Spor İşleri Müdürlüğü	3		
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	4		
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	5		
Temizlik İşleri Müdürlüğü	6		6
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	9		32
Veteriner İşleri Müdürlüğü	13		
Yapı Kontrol Müdürlüğü	8	1	
Yazı İşleri Müdürlüğü	16		
Zabıta Müdürlüğü	78		
Toplam:	391	45	96

Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	Memur		Sözleşmeli Personel		Kadrolu İşçi	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
1 Yılden Az		1	1	3		
1-5 Yıl	24	39	22	19		1
6-10 Yıl	13	19				2
11-15 Yıl	13	38				1
16-20 Yıl	16	27			1	
21-25 Yıl	8	21			1	48
26-30 Yıl	32	28			3	12
31 Yıl ve üzeri	27	85				27
Toplam:	133	258	23	22	5	91

Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Memur		Sözleşmeli Personel		Kadrolu İşçi	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İlk ve Ortaokul	3	16			3	80
Lise ve Lise Dengi Mesleki Okul	18	61		1		8
Yüksek okul (2 Yıl)	29	59	5	4		
Lisans (4 Yıl)	74	115	18	16	2	3
Yüksek Lisans	8	7		1		
Doktora	1					
Toplam:	133	258	23	22	5	91

Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Durumu	Memur		Sözleşmeli Personel		Kadrolu İşçi	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
24-29 Yaş	3	3	2	3		
30-35 Yaş	21	22	5	3		1
36-41 Yaş	23	62	9	7	1	2
42-47 Yaş	23	38	4	5		30
48-53 Yaş	34	29	3	4	2	20
54-59 Yaş	24	65			2	31
60 Yaş ve üzeri	5	39				7
Toplam:	133	258	23	22	5	91

Hizmet Alımı İle Çalıştırılan Personel Dağılımı

Hizmet Alanı	Personel Sayısı
Yardımcı Büro Hizmeti	275
Malzemeli Bina Temizliği	80
Çöp Toplama ve Nakil	269
Sevgi Yolları Bakım ve Onarımı	128
Park ve Yeşil Alan	114
Güvenlik Hizmeti	100
Spor Eğitimcileri	20
Toplam:	986

8.3 Kurum Kültürü

Kurum kültürü, Belediye çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan değerler bütünüdür. Kurumsal kültür yapısı hizmetlerin sunum şeklini etkilemede ve kurumun başarısında büyük öneme sahiptir. Bu nedenle stratejik planlama çalışmalarında geleceğe bakışı geliştirirken mevcut kurum kültürünü belirlemek üzere tüm personele yönelik web üzerinden cevaplandırılabilen bir anket hazırlanmıştır. Hazırlanan anket ile ilgili tüm birimlere bilgi verilmiş olup personelin anketi cevaplandırmaları istenmiştir.

Kurum kültürü anketi “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi”nde yer alan ve kurum kültürü analizinin alt bileşenleri olan katılım, işbirliği, bilginin yayılımı, öğrenme, kurum içi iletişim, paydaşlarla ilişkiler, değişime açıklık, stratejik yönetim ile ödül ve ceza sisteminin mevcut durumda Belediyede nasıl uygulandığını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

Anket sorularına verilen yanıtlardan yola çıkarak Belediyenin mevcut kurum kültürü aşağıda yer alan hususlar çerçevesinde belirlenmiştir.

- 1- Katılım:** Belediyemizde çalışanların karar alma süreçlerine katılım düzeyinin düşük olduğu anlaşılmaktadır.
- 2- İş Birliği:** Belediyemizde çalışanların ve yöneticilerin iş birliği ve bilgi paylaşımına açık olduğu, çalışanların diğer birimler ile iş birliği sağlayabildiği görülmektedir.
- 3- Bilginin Yayılımı:** Belediyemizde çalışanlar tarafından bilgi paylaşımına büyük oranda açık olduğu ve bilgiye zamanında erişilebildiği, karar alma süreçlerinin yeterli bilgi ile desteklendiği görülmektedir.
- 4- Öğrenme:** Belediyede çalışanların birbirleri ile bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşabildikleri, kendilerini geliştirmelerine imkan veren mekanizmaların var olduğu ancak sunulan hizmet içi eğitim olanaklarının yeterli olmadığı anlaşılmaktadır.

5- Kurum İçi İletişim: Çalışanların yöneticilerine ulaşmada açık iletişim kanallarının var olduğu ancak çalışanların genel olarak kurum içi iletişimden memnun olmadıkları anlaşılmaktadır.

6- Paydaşlarla İlişkiler: Belediye, hizmet sunumunda paydaşlarının görüş ve önerilerini dikkate almakta ve hizmetler, yararlanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmektedir. Örneğin imar planı ve stratejik plan çalışmaları kapsamında paydaşların görüş ve önerileri çeşitli toplantılar, anketler vs. ile alınmış ve planlar bu doğrultuda şekillendirilmiştir. Ayrıca rutin olarak muhtar toplantıları da yapılarak mahallelerin ihtiyaçları ve sorunları yerinde tespit edilmektedir.

Belediyenin stratejik planı web sayfasında yayımlanarak tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. Ankete katılan çalışanların çoğunluğu da hizmetlerin sunumunda paydaş görüş ve önerilerinin dikkate alındığını belirtmişlerdir.

7- Değişime Açıklık: Belediyede çalışanların, yeni fikirleri ve farklı görüşlerinin yöneticiler tarafından kısmen dikkate alındığı, hizmet sunumunda dış çevrede meydana gelen sosyolojik, politik, ekonomik, kültürel vb. değişikliklerin ise genellikle Belediye tarafından dikkate alındığı anlaşılmaktadır. Çalışanlar, var olan kuralların değişimine çoğunlukla kolay adapte olabildiklerini, Belediyenin teknolojik gelişmelerin takibi konusunda ise yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

8- Stratejik Yönetim: Belediyenin stratejik planı hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinde üst yönetim gerekli sahiplenmeyi her aşamada sağlamaktadır. Stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında Belediye Başkanı, çalışmaların başladığını ve tüm çalışanların sürece aktif katılımları konusunda genelge yayımlamıştır. Paydaş görüşlerinin alındığı toplantılara bizzat katılarak planlamanın önemini katılımcılara anlatmıştır. Ayrıca Stratejik Planlama Ekibinin çalışmalarında gerekli her türlü destek üst yönetim tarafından sağlanmıştır. Bir önceki dönemin stratejik planının izleme ve değerlendirme raporları, altı aylık dönemlerde hazırlanarak üst yönetime sunulmuş ve Strateji Geliştirme Kurulu tarafından değerlendirme toplantıları da yapılmıştır.

Belediye, bütçe imkanları ölçüsünde stratejik konularda projeler üreterek hizmet sunmaktadır. Çalışanların büyük çoğunluğu stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinde sorumluluklarının farkında olduklarını belirtmişlerdir.

9- Ödül ve Ceza Sistemi: Anket sonuçlarına göre personellerin motivasyonunu artırıcı etkinliklere önem verilmesi ile ödül ve ceza sisteminin Belediyede etkin olarak uygulanması gerektiği anlaşılmaktadır.

8.4 Fiziki Kaynaklar

8.4.1 Belediyemiz Taşıt ve İş Makineleri

Belediyemizde kullanılan taşıtlara ait bilgiler Ağustos 2019 tarihi itibari ile aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Belediyemize Ait Taşıt ve İş Makinesi Listesi								
Taşıtın Cinsi	Müdürlük							Toplam
	Ulaşım Hizmetleri	Temizlik İşleri	Fen İşleri	Park ve Bahçeler	Zabıta	Veteriner İşleri	Sosyal Yardım İşleri	
Binek Otomobil	9							9
Pikap	1							1
Kamyon	1		18	6				25
Kamyonet	8	4	3	2	12	2		31
Minibüs	9							9
İkram Aracı	2							2
Engelli Aracı							1	1
Otobüs	5							5
Ambulans	1							1
Su Tankeri/Vidanjör		3	1	5				9
Çöp Kamyonu		18						18
Çöp Kamyoneti		1						1
Tır-Çekici			1					1
Dorse			3					3
Vinç-Platformlu Bom			3	2				5
Traktör				1				1
İş Makinesi			22	1				23
Akaryakıt Tankeri			1					1
Konteyner Yıkama Aracı		2						2
Yol Süpürme Aracı		3						3
Toplam:	36	31	52	17	12	2	1	151

Belediyemizce Kullanılan Araçların Yaş Tablosu

Sıra No	Cinsi	Model Yılı	Sıra No	Cinsi	Model Yılı
1	A.Yakıt Tankeri	2006	63	Kamyonet	2003
2	Bomlu Vinç	2007	64	Kamyonet	2003
3	Kamyon	2007	65	Kon.Yıkama Aracı	2006
4	Kamyon	2000	66	Su Tankeri	2005
5	Kamyon	2000	67	Vidanjör	1994
6	Kamyon	1995	68	Yol Süp.Aracı	2007
7	Kamyon	1995	69	Yol Süp.Aracı	1986
8	Kamyon	1995	70	Yol Süp.Aracı	2015
9	Kamyon	1995	71	Yıkama Makinesi	2016
10	Kamyon	1995	72	Çöp Kamyonu	2005
11	Kamyon	2006	73	Binek	2007
12	Kamyon	2006	74	Binek	2009
13	Kamyon	2006	75	Kamyonet	2011
14	Kamyon	2005	76	Minibüs 12 Kişilik	2007
15	Kamyon	2005	77	Minibüs 12 Kişilik	2007
16	Kamyon	2005	78	Minibüs 12 Kişilik	2007
17	Kamyon	2008	79	Minibüs 12 Kişilik	2007
18	Kamyon	2008	80	Minibüs 12 Kişilik	2008
19	Kamyon	2008	81	Otobüs 35 Kişilik	2006
20	Kamyon	2015	82	Otobüs 27 Kişilik	2009
21	Kamyon Bşb (Yeni)	2017	83	Otobüs 35 Kişilik	2006
22	Kamyonet	2001	84	Otobüs 17+1 Kişilik	2016
23	Su Tankeri	2006	85	Otobüs 30+27 Kişilik	1999
24	Kamyonet	1998	86	Tamir Aracı	2007
25	Çekici Tır Kamyon	2016	87	Binek	2007
26	Vinç Monteli	1997	88	Minibüs	2007
27	Kamyonet	2003	89	Minibüs	1998
28	Hidrolik Platf.	2017	90	Kamyonet	2003
29	Arazöz	1990	91	Kamyonet	2003
30	Hid.Plat. Kamyon	2005	92	Binek	2007
31	Kamyon	2000	93	Binek	2007
32	Kamyon	2000	94	Binek	2007
33	Kamyon	1986	95	Kamyonet	1994
34	Kamyon	2015	96	Minibüs	2008
35	Kamyon	2002	97	Minibüs	1998
36	Kamyon	2002	98	Kamyonet	2003
37	Kamyonet	1996	99	Kamyonet	2003
38	Su Tankeri	2007	100	Kamyonet	2002
39	Su Tankeri	2007	101	Kamyonet	1998
40	Su Tankeri	2015	102	Binek	2007
41	Su Tankeri	2016	103	Panelvan	2004
42	Kamyonet	2003	104	Panelvan	2016
43	Çöp Kamyoneti	2005	105	Binek	2007
44	Çöp Kamyonu	2000	106	Kamyonet	2003
45	Çöp Kamyonu	2000	107	Ambulans	2015
46	Çöp Kamyonu	2000	108	Binek	2007
47	Çöp Kamyonu	2007	109	Kamyonet	2012
48	Çöp Kamyonu	2007	110	Kamyonet	2012

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

49	Çöp Kamyonu	2005	111	Kamyonet	2012
50	Çöp Kamyonu	2007	112	Kamyonet	2012
51	Çöp Kamyonu	2007	113	Kamyonet	2012
52	Çöp Kamyonu	2006	114	Kamyonet	2012
53	Çöp Kamyonu	2006	115	Kamyonet	2012
54	Çöp Kamyonu	2006	116	Kamyonet	2012
55	Çöp Kamyonu	2007	117	Kamyonet	2012
56	Çöp Kamyonu	2007	118	Kamyonet	2012
57	Çöp Kamyonu	2007	119	Kamyonet	2003
58	Çöp Kamyonu	2007	120	Kamyonet	2003
59	Çöp Kamyonu	2015	121	Kamyonet	2001
60	Çöp Kamyonu	2015	122	Panelvan	2007
61	Kamyonet	1994	123	Engelli Aracı	2015
62	Kamyonet	1994			

Belediyemizce Kiralanan Taşıt Listesi

Taşıt Cinsi	Adet
Binek Otomobil	3
Camlı Kasalı Kamyonet	23
Çift Sıra Kabinli Kamyonet	12
Minibüs	3
Otobüs	2
Panelvan	1
Sedan Tipi Binek Otomobil	5
C Segmenti Sedan Tipi Binek Otomobil	1
Toplam:	50

8.4.2 Belediyemize Ait Taşınmazlar

Belediyemiz mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ait bilgiler Ağustos 2019 tarihi itibari ile aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Belediyemize Ait Taşınmaz Listesi					
Sıra No	İlçe	Mahalle	Taşınmaz Sayısı	Toplam Belediye Hissesi	Toplam Taşınmaz Yüzölçümü
1	Karabağlar	Abdi İpekçi	3	156,00	314,00
2	Karabağlar	Adnan Süvari	11	3.293,57	3.293,57
3	Karabağlar	Ali Fuat Cebesoy	37	6.331,71	16.260,71
4	Karabağlar	Ali Fuat Erden	1	28,65	28,65
5	Karabağlar	Arap Hasan	6	253,33	961,00
6	Karabağlar	Aşık Veysel	41	1.995,54	7.890,54
7	Karabağlar	Aydın	45	3.941,06	14.529,52
8	Karabağlar	Bahar	30	3.941,42	6.885,55
9	Karabağlar	Bahçelievler	60	7.840,49	13.364,49
10	Karabağlar	Bahriye Üçok	34	7.077,00	7.766,00
11	Karabağlar	Barış	83	8.162,26	15.157,48
12	Karabağlar	Basın Sitesi	19	6.358,00	12.508,00
13	Karabağlar	Bozyaka	27	586,77	4.100,14
14	Karabağlar	Cennetçeşme	121	36.723,00	37.380,00
15	Karabağlar	Cennetoğlu	86	25.544,12	32.247,18
16	Karabağlar	Çalılıkusu	15	905,98	2.119,60
17	Karabağlar	Devrim	13	2.725,72	23.239,34
18	Karabağlar	Doğanay	7	379,11	1.326,96
19	Buca	Dumlupınar	3	15.239,62	46.215,42
20	Buca	Gaziler	3	155,00	231,00
21	Karabağlar	Esenlik	8	173,96	2.269,99
22	Karabağlar	Esentepe	1	77,05	217,00
23	Karabağlar	Esenyalı	2	290,00	290,00
24	Karabağlar	Fahrettin Altay	1	2.265,72	2.614,00
25	Karabağlar	Gazi	110	23.158,22	24.125,22
26	Karabağlar	General Asım Gündüz	20	1.279,00	2.890,00
27	Karabağlar	General Kazım Özalp	26	1.248,57	19.051,14
28	Karabağlar	Gülyaka	29	4.712,00	6.815,00
29	Karabağlar	Günaltay	108	10.609,71	30.396,85
30	Karabağlar	İhsan Alyanak	170	25.706,87	28.148,87
31	Karabağlar	Karabağlar	58	2.013,73	9.532,03
32	Karabağlar	Kavacık Köyü	6	11.657,75	11.657,75
33	Karabağlar	Kazım Karabekir	33	11.588,31	25.056,28
34	Karabağlar	Kibar	43	5.484,42	8.978,50
35	Karabağlar	Limontepe	84	21.099,00	22.742,00
36	Karabağlar	Maliyeciler	9	2.676,98	2.676,98
37	Karabağlar	Metin Oktay	5	3.575,41	5.003,34
38	Karabağlar	Muammer Akar	11	5.575,01	9.817,50
39	Karabağlar	Osman Aksüner	8	527,45	1.167,00
40	Karabağlar	Özgür	188	36.455,00	27.532,00
41	Karabağlar	Peker	51	5.544,33	8.025,33
42	Karabağlar	Poligon	4	2.288,00	2.194,00

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

43	Karabağlar	Refet Bele	17	1.390,12	2.906,08
44	Karabağlar	Reis	18	3.128,86	6.075,18
45	Karabağlar	Salih Omurtak	137	28.641,97	32.137,00
46	Karabağlar	Sarıyer	56	3.797,54	8.869,86
47	Karabağlar	Selvili	75	6.052,18	23.321,25
48	Karabağlar	Sevgi	16	1.629,10	10.272,60
49	Karabağlar	Şehitler	48	6.230,00	7.514,34
50	Karabağlar	Tahsin Yazıcı	38	26.105,49	31.258,09
51	Karabağlar	Tırazlı Köyü	2	689,80	6.182,86
52	Karabağlar	Uğur Mumcu	68	2.092,19	9.093,49
53	Karabağlar	Umut	35	4.140,45	6.593,45
54	Karabağlar	Uzundere	22	33.318,71	47.042,32
55	Karabağlar	Üçkuyular	2	38,35	493,75
56	Karabağlar	Vatan	70	6.446,33	18.584,17
57	Karabağlar	Yaşar Kemal	1	49,06	9.403,00
58	Karabağlar	Yunus Emre	76	7.536,03	35.867,05
59	Karabağlar	Yurdoğlu	36	59.557,87	62.391,84
60	Karabağlar	Yüzbaşı Şerafettin	175	44.328,08	45.004,08
Toplam:			2.512	544.816,97	860.030,34
Tablodaki taşınmazların tamamı tapuda tam ve hisseli mülkiyetle Karabağlar Belediyesi adına tescilli taşınmazlardır.					

Belediyemiz Mülkiyetine Ait Mesken Listesi			
Sıra No	Mahalle	Adres	Yapı Kullanım Amacı
1	Maliyeciler	52/122 Sokak No:33 D:3	Diğer Konutlar
2	Maliyeciler	52/122 Sokak No:33 D:13	Diğer Konutlar
3	Maliyeciler	52/122 Sokak No:33 D:14	Diğer Konutlar
4	Maliyeciler	52/122 Sokak No:33 D:15	Diğer Konutlar
5	Maliyeciler	52/122 Sokak No:33 D:16	Diğer Konutlar
6	Reis	9042 Sokak No:9-29 D:19	Diğer Konutlar
7	Vatan	9057 Sokak No:31-33 D:5	Diğer Konutlar
8	Vatan	9057 Sokak No:31-33 D:7	Diğer Konutlar
9	Sevgi	4592 Sokak No:11-16 D:5	Diğer Konutlar
10	Sevgi	4595 Sokak No:11-16 D:15	Diğer Konutlar
11	Reis	Yıldız Caddesi No: 114-116 D: 5	Diğer Konutlar
12	Refet Bele	9158 Sokak No:1 D:4	Diğer Konutlar

Belediyemiz Mülkiyetine Ait Hizmet Binaları Listesi		
Sıra No	Adres	Yapı Kullanım Amacı
1	Ali Fuat Erden Mah. 9801 Sokak No:13	7 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
2	Arap Hasan Mah. 235 Sokak No:93/3	Hatay Zabıta Karakolu
3	Aydın Mah. 4274 Sokak No:42	Aydın Eğitim Merkezi
4	Aydın Mah. 4274 Sokak No:56/1	Semt Merkezi
5	Bahar Mah. 2935 Sokak No:5	Osman Kibar Spor Tesisleri
6	Bahçelievler Mah. 9163/1 Sokak No:9	Altınordu Spor Kulübü
7	Bahçelievler Mah. 9165/4 Sokak No:32	Karafatma Parkı (Kafeterya)
8	Bahçelievler Mah. Ali Rıza Avni Bulvarı No:1	Uğur Mumcu Tesisleri
9	Basın Sitesi Mah. 159 Sokak No:16	Vezne
10	Bozyaka Mah. 5714/1 Sokak No:48	Bozyaka Kültür Merkezi
11	Cennetçeşme Mah. 3991 Sokak No:6	8 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
12	Cennetoğlu Mah. 5647 Sokak No:1/1	Araç Sevk Birimi
13	Cennetoğlu Mah. Yeşillik Caddesi No:232	Belediye Hizmet Binası
14	Çalığışu Mah. 3206 Sokak No:12	Çocuk Kütüphanesi
15	Çalığışu Mah. 3206 Sokak No:4/2	Kilimcitepe Zabıta Karakolu
16	Devrim Mah. 3771/2 Sokak No:5	Karbem - Yeşil Ev
17	Esentepe Mah. 46 Sokak No:118	Gürcan Ulucan Spor Tesisleri
18	Gazi Mah. 3882 Sokak No:3	Sağlık İşleri Müdürlüğü
19	Günaltay Mah. 3767 Sokak No:16	87. Alay Spor Tesisleri
20	Karabağlar Mah. 5757 Sokak No:103	2 Ve 5 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
21	Kazım Karabekir Mah. 9009/2 Sokak No:15	Doğan Emültay Spor Tesisleri
22	Limontepe Mah. 9710 Sokak No:2-8	Limontepe Futbol Sahası
23	Metin Oktay Mah. 52/1 Sokak No:149/1	Esendere Semt Merkezi
24	Metin Oktay Mah. 52/1 Sokak No:149/2	Üçkuyular Zabıta Karakolu
25	Özgür Mah. 3925 Sokak No:4	Eskiizmir Çamaşırhane
26	Selvili Mah. 4019/1 Sokak No:10	Semt Merkezi
27	Sevgi Mah. 4640 Sokak No:1	Sevgi Mahallesi Spor Tesisleri
28	Tahsin Yazıcı Mah. 9304 Sokak No:2/1	Semt Merkezi
29	Tahsin Yazıcı Mah. 9310 Sokak No:5	Kız Öğrenci Yurt Binası
30	Tahsin Yazıcı Mah. 9313 Sokak No:1	Kedi Kısırlaştırma Ünitesi
31	Uzundere Mah. 3959/34 Sokak No:1	Temizlik İşleri Müdürlüğü Hizmet Binası
32	Uzundere Mah. 3966/4 Sokak No:15	11 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
33	Yaşar Kemal Mah. 6001 Sokak No:3	Yaşar Kemal Pazaryeri Ve Hizmet Binası
34	Yunus Emre Mah. 4163 Sokak No:33	Yunus Emre Pazaryeri
35	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/15	Nuhun Gemisi - Heykel Bina
36	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/16	Kaya Heykel Bina
37	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/2	Kütük Heykel
38	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/9	Havuz
39	Yurtoğlu Mah. 3945/6 Sokak No:4	Türkan Şoray Nikah Salonu

Belediyemiz Mülkiyetindeki Kiraya Verilen Yerlerin Listesi		
Sıra No	Taşınmaz Adresi	Kullanım Amacı
1	505 Sokak No:22/E, 22/F Bahçelievler	Süpermarket
2	9801 Sokak No:13 Limontepe	Santral
3	Yeşillik Caddesi No:232 Cennetoğlu Mahallesi (Belediye Hizmet Binası)	Çay Ocakları ve Otomat
4	10013 Sokak No:11/B Kavacık	Kavacık Mahallesi Bakkalı
5	10013 Sokak No:9/A Kavacık	Kavacık Mahallesi Kahvehanesi
6	Uzundere Rekreasyon Alanı	Kafeterya - Havuz - Restaurant
7	5757 Sokak No:103 Karabağlar	2 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
8	9801 Sokak No:13 Limontepe	7 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
9	3991 Sokak No:6 Cennetçeşme	8 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
10	3966/4 Sokak No:15 Uzundere	11 Nolu Aile Sağlığı Merkezi

Belediyemizin Mülkiyetine Ait Lojman Listesi		
Sıra No	İlçe	Adres
1	Karabağlar	52/54 Sokak No:1/1 K:4 D:4
2	Karabağlar	52/54 Sokak No:1/1 K:3 D:3
3	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:1 D:3
4	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:4 D:10
5	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:2 D:5
6	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:4 D:9
7	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:1 D:4
8	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:3 D:7
9	Karabağlar	502/2 Sokak No:42 K:2 D:6
10	Karabağlar	173 Sokak No:34/1 K:1 D:4
11	Karabağlar	İnönü Cad. No:403 D:13
12	Karabağlar	İnönü Cad. No:403 D:9
13	Karabağlar	İnönü Cad. No:403 D:14
14	Karabağlar	Yıldız Cad. No:71 K:1 D:2
15	Karabağlar	47 Sokak No:76-78 Zemin 9
16	Karabağlar	9064 Sokak No:3-5 D:3

Belediyemizce Kiralanan Yerlerin Listesi			
Sıra No	Adres	Kullanım Amacı	Kullanan Müdürlük
1	Aşık Veysel Mah. 5821 Sokak No:25/A	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
2	Bahçelievler Mah. 373 Sokak No:1/1A	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
3	Yunus Emre Mah. 4153 Sokak No:49/A	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
4	Devrim Mah. Eskiizmir Cad. No:677	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
5	Poligon Mah. 48 Sokak No:7-7/A	Kent Tasarım Atölyesi (KETA)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
6	Kazım Karabekir Mah. 9002 Sokak No:66/A	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
7	Kazım Karabekir Mah. 9002 Sokak No:62-64	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
8	Arap Hasan Mah. Şehit Ceysu Ceylan Sokak No:147	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

8.5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

8.5.1 Veri Merkezi Alt Yapısı

Akıllı güvenlik kapsamında kurumumuz veri merkezi, yangın algılama sistemi, yangın söndürme sistemi, kamera izleme sistemi, kartlı giriş sistemi ile korunmakta ve giriş, çıkış, sıcaklık, nem, su baskını, elektrik kontrolü ve hareket algılama cihazı bulunmakta olup, kritik değerlerin aşılması halinde, ilgililere SMS ve e-mail gönderilmektedir. Sanallaştırma altyapısının kullanıldığı veri merkezinde 3 fiziksel sanallaştırma sunucusu üzerinde 55 Adet sanal altyapıda çalışan sunucu bulunmakta olup sunucular üzerinde ölçeklendirme ve izleme çalışmaları yapılmaktadır. Sanallaştırma platformu üzerinde kullanılmakta olan sunucular aktif prensibi ile çalışmakta olup donanımsal arızalanmalara karşı korunmaktadır. Belediyemiz kullanıcıları için 100MB metro ethernet ile verilen internet hizmeti, vatandaşlarımız ve misafirlerimiz için kimlik doğrulamalı olarak kablosuz bağlantı hizmeti sunulmaktadır. Kullanılmakta olan kurumsal internet hizmeti 5651 sayılı yasaya tam uyumlu olarak gerekli olan kullanıcı logları haftalık, aylık ve yıllık olarak yedeklenerek saklanmaktadır. Sistemimizde kullanıcılarımıza kullanım ihtiyaçlarına yönelik olarak içerik ve uygulama filtreleme ile tam ve güvenli internet hizmeti sunulmaktadır. Belediyemize dış lokasyonlardan yapılan tüm erişimler IPS sistemi ile filtrelenmekte olup aylık olarak düzenli log ve kayıtlar tutularak saklanmaktadır. Belediyemiz ana binasında kullanılan tüm sunucuların, bilgisayarların, aktif cihazların ve çevre birimlerinin verimli ve elektrik arızalarından en az etkilenecek şekilde çalışabilmesi için 200kVA'lık güç kaynağına bağlı bulunmaktadır.

8.5.2 Network Altyapısı

Belediyemiz ana hizmet binası ve diğer hizmet binalarının network altyapısı 35 adet switch, 18 adet fiber switch, 2 adet dış mekan anteni, 15 adet router, 40 adet Access Point cihazları ile oluşturulmuştur. Alt yapı için fiber ve MPLS-VPN bağlantı yöntemleri kullanılmıştır. Network bağlantısı için kablolanmanın yapılamadığı noktalara access point cihazları takılarak kablosuz bağlantı sağlanmaktadır. İzmir Büyükşehir Belediyesine ait fiber optik altyapı ile oluşturulan İzmirNet'e dahil olunmuştur. Bu bağlantı ile Gediz Kampüsü'nde bulunan birimlerimiz, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü ve Sağlık İşleri Müdürlüğü bağlantıları fiber hızında ve ücretsiz sağlanmaktadır. Belediyemiz ile Büyükşehir Belediyesi arasındaki veri transferi hızlı ve güvenli bir şekilde yapılmaktadır.

8.5.3 Haberleşme Altyapısı

Belediyemizde 1 adet ana ve 1 adet yardımcı telefon santrali mevcuttur. Bu santrallere bağlı olarak IP, sayısal ve DEC telefonlar devreye alınmıştır. Belediyemizde dijital ve ip telefon kullanılmakta olup, kurumsal fax hizmeti için fax server kullanılmaktadır. Yapılan görüşmelerin hizmet kalitesini artırmak amacıyla HİM çalışanlarının vatandaş ile yapmış oldukları görüşmeler kayıt altına alınmaktadır. Devreye alınan kurumsal mail hizmeti sayesinde birimlerimize gelen maillerin güvenliği sağlanmaktadır. Belediyemiz hizmetleri, müdürlükler ve personel için toplam 914 adet mail hesabı hizmete açılmıştır.

8.5.4 Donanım Altyapısı

Bilgisayarlarda kurulmuş olan işletim sistemlerinin bakım ve güncelleştirmelerinin yapılması; bilgisayar ve yan donanımlarının tamir ve bakımları Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Belediyemiz envanterinde 723 bilgisayar kasası, 778 monitör ve 361 yazıcı bulunmaktadır. Bilgisayar ve yan donanımlarında meydana gelen arızaların giderilmesi sağlanmakta olup garantinin devam ettiği durumlarda arızanın garanti kapsamında giderilmesinin takibi yapılmaktadır. Arıza nedeniyle kullanılamaz duruma gelen tamirinin mümkün olmadığı ya da tamirinin ekonomik olmadığı durumlardaki donanımın, hurdaya ayrılması sağlanmakta ve yerine alınabilecek yeni donanımlar belirlenmektedir. Gelişen bilişim teknolojileri doğrultusunda; yeni ortaya çıkan ihtiyaçlar da değerlendirilerek mevcut olan bilgisayar ve yan donanımları güncelleştirmek ya da gerektiğinde yenisinin alınmasını sağlamak için ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmaktadır.

8.5.5 Güvenlik Sistemi

Güvenlik kamera sistemimizde 198 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır. Sistemde bulunan 9 adet kayıt cihazı kullanılarak, alınan görüntünün kalitesi ve kullanılan cihazların kapasitesine bağlı olarak değişmekte olan sürelerde kayıtlar tutulmaktadır.

8.5.6 Veri Tabanı Yönetim Sistemi

Kurumumuzdaki VTYS; Oracle 11G Enterprise Edition'a yükseltilmiştir. Ayrıca Oracle Database Vault ürünü alınarak veri güvenliği de artırılmıştır.

8.5.7 Kurumsal İçerik ve Doküman Yönetim Sistemi

Yönetim Bilgi Sistemi Uygulamaları Web tabanlı bir uygulama olup, kurulum gerektirmeden zaman ve mekandan bağımsız tüm browserlarda çalışabilen esnek yapıya sahip bir uygulama bütünüdür. Kurumsal uygulamalar tüm birimlerin hizmet üretirken ihtiyaç duydukları altyapı göz önünde bulundurularak hazırlanmış olup günümüz şartlarına tam uyum sağlanabilmesi amacıyla birimlerden gelen talepler doğrultusunda güncellenmektedir.

8.5.8 Akıllı Belediyecilik Uygulamaları

Akıllı Belediyecilik Yönetimi kapsamında Belediyemizde çeşitli bilgi sistemleri kullanılmakta olup kurum içi yazılımlar ve vatandaş odaklı yazılımlarla akıllı yönetim sağlanmaktadır.

8.5.9 Coğrafi Bilgi Sistemi Uygulamaları

Belediyemiz, coğrafi bilgi sistemlerini kent bazında bir altlık olarak uygulayarak kent bilgi sistemleri adı altında vatandaşlarımızın ve personelimizin kullanımına sunmaktadır. Temizlik İşleri Modülü, Fen İşleri Modülü, Park ve Bahçeler Yönetimi, Pazaryeri Takip Modülü, Billboard Takip Modülü, Mali Hizmetler Modülü, Etkinlik Takip Modülü, Numarataj Modülü, Emlak İstimlak Modülü ve İşyeri Ruhsat Modülü ile konumsal bazlı kontroller sağlanarak veri yönetimi sağlanmaktadır. Oluşturulan veriler üzerinde sorgulama, analiz ve tematik harita üretimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Kent Bilgi Sistemini kullanacağı tespit edilen tüm müdürlükler ile analiz toplantıları düzenlenmiştir. Bu kapsamda talepler doğrultusunda yeni modüllerin hazırlanması çalışmalarına devam edilmiştir. GEO Server ve ARCGIS Server kullanımının hybrit yapıda sağlanması amacıyla çalışmalara başlanmıştır.

8.5.10 Kent Rehberi

Kurumsal web sayfamız üzerinde vatandaşlarımıza kentimiz hakkında bilgi verilen CBS portalı oluşturulmuştur. İlçe sınırlarımızdaki hastaneler, okullar, aile sağlığı merkezleri, muhtarlıklar vb. önemli yerler; yapılar, yollar, kadastral bilgiler; imar planları ve sorgulama araçları kent rehberi üzerinde kullanıma açılmıştır.

8.5.11 e-İmar

Kurumsal web sayfamız üzerinden idari ve mülki adres bilgilerine göre imar durumu sorgulama ve bilgi amaçlı olarak çıktı alma işlemi yapılabilmektedir.

8.5.12 Araç Takip Sistemi

Araç takip sistemi ile Belediyemize ait araçların konumsal destekli olarak yönetimi sağlanmaktadır. Belediyemize ait 115 adet araç takip cihazı bulunmaktadır. Araç çalışır haldeyken her 10 sn. bir rapor gönderebilmektedir. Ara yüz üzerinden belirtilen plaka veya araç gruplarının tarih, sürücü, konum, hız, izlemiş oldukları güzergah vs. raporlaması alınabilmektedir.

8.5.13 Kurumsal Entegrasyon Altyapısı

Entegrasyon uygulamaları ile Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, NVİ, İzmir Büyükşehir Belediyesi CBS Şube Müdürlüğü, Belediye Şirketleri, Belediye uygulamaları, Çevre Ve Şehircilik Bakanlığı ve e-Devlet Kapısı entegrasyonları yapılmıştır. Bu entegrasyonlar sayesinde kurum içi ve

kurum dışı veri akışı ve sorgulama imkânları sağlanmıştır. Ayrıca İzmir Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeleri arası yapılan protokol sayesinde alınan istek ve şikayetler ile ilgili yazışmaların ortadan kaldırılarak Hemşehri İletişim Merkezi uygulaması üzerinden kurumlar arası istek-şikayet ekranlarından veri alışıverışı yapılabilmektedir.

8.5.14 Ücretsiz İnternet Hizmeti

Belediyemiz Uğur Mumcu, Karafatma, Ahmet Çelik, Barış Selçuk ve Ahmet Piriştina Parkları'nın yanı sıra Mimkent Spor Kompleksi, KARBEM Eğitim Binası, Kent Konseyi, Kent Tasarım Atölyesi, Türkan Şoray Evlendirme Dairesi, İhsan Ayanak Spor Tesisi ve Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü olmak üzere toplam 10 farklı noktada vatandaşlarımıza routerlar üzerinden ücretsiz internet hizmeti sunulmaktadır. Routerlara bağlanan vatandaşın tek kullanımlık şifre ile bağlanması sağlanmış olup, vatandaşlar telefon numarası ve mesaj olarak gelen şifre ile giriş yapabilmektedir.

8.5.15 Kurumsal WEB Sayfası

Belediyemiz kurumsal web sitesi dinamik yapıdadır ve müdürlüklerden gelen talepler doğrultusunda admin paneli üzerinden güncelliği sağlanmaktadır.

8.5.16 Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Kurumumuz ve ilgili Bakanlık arasında yapılan protokol ile Elektronik Belge Yönetim Sistemi uygulaması Belediyemizde, 15.08.2016 tarihinden itibaren aktif bir şekilde kullanılmaya başlanmıştır. 22.11.2016 tarihinde EBYS Yönergemiz yürürlüğe girmiştir. Belediyemiz kep adresi alınarak yazışmaların KEP üzerinden ilgili kurumlara gönderimi yapılmaktadır. (karabaglarbelediyesi@hs01.kep.tr)

8.5.17 İş Zekası

Oracle BI lisansı alınarak Belediyemizin yaptığı faaliyetlerin analizini gerçekleştiren iş zekası uygulaması ve karar destek sistemi kurulmuştur.

8.5.18 E-Belediyecilik

Vatandaşlar e-belediye sistemimize üye olarak ödeme işlemlerini (Emlak Vergisi, İlan Reklam, ÇTV...) Belediyemize gelmeden kolayca internet üzerinden yapabilmektedirler. Ayrıca arsa rayiç değerleri sorgulama, inşaat maliyet bedelleri sorgulama, bina aşınma oranları sorgulama, Çevre Temizlik Vergisi tarifeleri sorgulama, emlak beyan bilgileri sorgulama, sicil bilgileri sorgulama, tahakkuk bilgileri sorgulama, işyeri ruhsatı sorgulama, encümen kararları sorgulama, meclis kararları ve meclis gündemi sorgulama, imar durumu sorgulama işlemlerini e-belediye sistemi üzerinden yapabilmektedirler.

8.5.19 SMS Belediyeciliği

Resmi yazı ile çeşitli müdürlüklerden gelen etkinlik, kutlama ve bilgilendirme mesajları, cep telefonlarına sms yoluyla gönderilmektedir. Kullanılan programlar ile entegresi sağlanarak modül üzerinden sms gönderilebilmektedir.

HİM, Sosyal Yardım, EBYS vb.

8.5.20 Stratejik Planlama

Belediyemizin Stratejik Planının izleme ve değerlendirmesinin yapılabilmesi için faaliyet ve projelerin aylık olarak müdürlükler tarafından girilebildiği ve raporların alınabildiği sistem kurulmuş olup sistemin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

8.5.21 Mobil Belediyecilik

Gelir artırıcı çalışmalar kapsamında tespiti yapılan taşınmazların yerinde kontrolü ve tahakkuku yapılmakta, yoklama işlemi tamamlanmaktadır. Veteriner İşleri Müdürlüğü tarafından kullanılan mobil uygulama ile sahada hayvan kontrolü ve kayıt işlemleri yapılabilmektedir.

8.5.22 Elektronik İmza ve Mobil İmza

Elektronik Belge Yönetim Sistemi uygulaması üzerinden Belediyemiz tarafından üretilen evraklarda 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu'na uygun olarak elektronik imza ve mobil imza kullanılmaktadır.

8.5.23 Dijital Arşiv Sistemi

Kurumumuz dosyalarının ve belgelerinin taranarak veya taranmış dosyaların sisteme aktarımı yapılarak kategorilere ayrılmış, temel arşiv sistemlerine uyumlu, elektronik ortamda dosyanın erişim bilgileriyle (indeks, tarih, arşivdeki adres bilgileri) birlikte veritabanı oluşturma sistemine başlanmıştır.

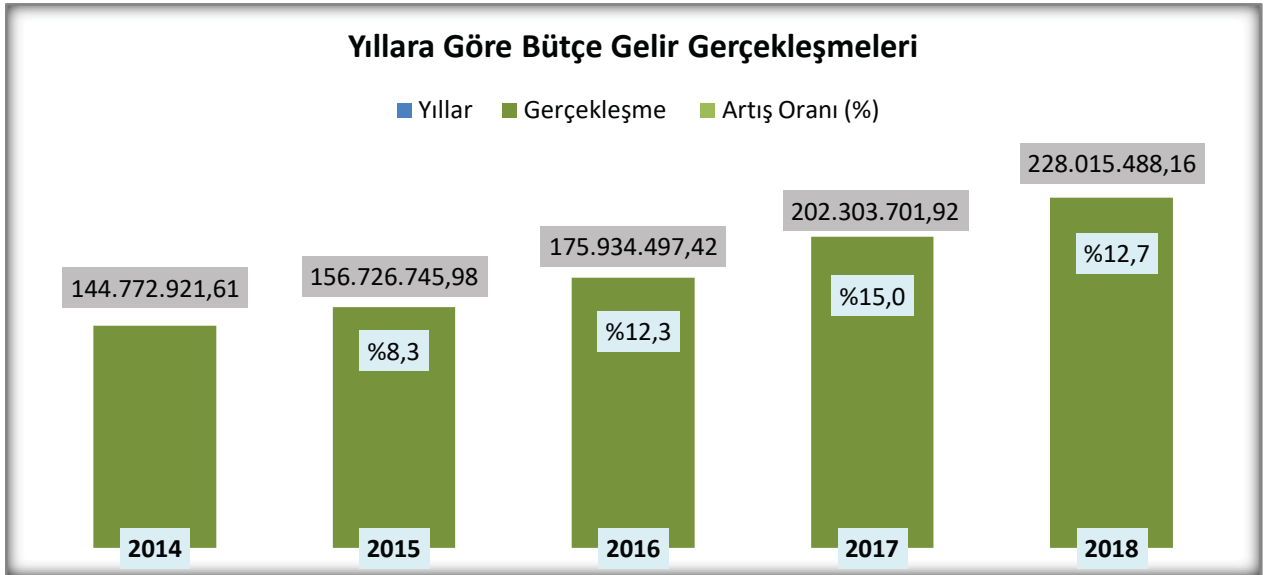
İnternet Üzerinden Verilen Hizmetler

- Arsa rayiç değerleri sorgulama
- İnşaat maliyet bedelleri sorgulama
- Bina aşınma oranları sorgulama
- Çevre Temizlik Vergisi tarifeleri sorgulama
- Emlak beyan bilgileri sorgulama
- Sicil bilgileri sorgulama
- Tahakkuk bilgileri sorgulama
- Online ödeme (Karabağlar Belediyesi kurumsal web sayfası ve bankalardan)
- İşyeri ruhsatı sorgulama
- Encümen kararları sorgulama
- Meclis kararları ve meclis gündemi sorgulama
- Duyurular, etkinlikler, bilgilendirmeler
- e-Devlet entegrasyonu ile EBYS evrak sorgulama
- Veteriner hizmetleri ihbar sorgulama ve görüntüleme
- Spor etkinliği kayıt alma
- İmar durumu sorgulama
- İstek ve öneri kaydı alma
- İhale bilgileri sorgulama
- Bilgi edinme işlemleri
- Kent Rehberi
- İmar Durumu

8.6 Mali Kaynak Analizi

Belediyemizin son 5 yılına ait bütçe gelir gerçekleştirmelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

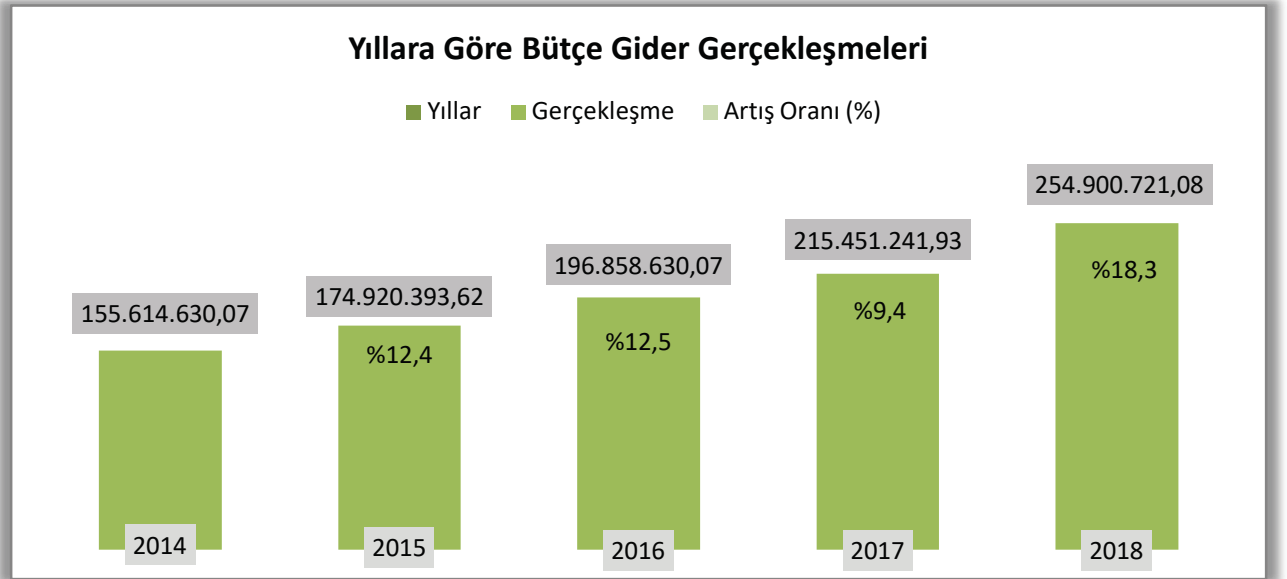
Yıllara Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri						
Hesap Kodu	Bütçe Gelirinin Türü	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
1	Vergi Gelirleri	40.539.881,19	46.022.090,63	49.801.688,12	49.694.750,21	61.168.677,31
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.603.337,06	3.952.656,72	2.537.934,40	3.373.993,37	3.570.115,15
4	Alınan Bağ. ve Yard. ile Özel G	9.941.340,10	3.266.204,16	3.378.789,85	2.903.672,98	4.846.111,75
5	Diğer Gelirler	85.268.098,34	105.083.810,48	120.651.636,01	143.187.436,23	158.625.448,53
6	Sermaye Gelirleri	6.755.031,19	1.359.717,58	2.296.088,57	5.276.284,17	2.259.448,75
Bütçe Gelirleri Toplamı:		146.107.687,88	159.684.479,57	178.666.136,95	204.436.136,96	230.469.801,49
Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler Toplamı:		-1.334.766,27	-2.957.733,59	-2.731.639,53	-2.132.435,04	-2.454.313,33
Net Bütçe Gelirleri Toplamı:		144.772.921,61	156.726.745,98	175.934.497,42	202.303.701,92	228.015.488,16



2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Belediyemizin son 5 yılına ait bütçe gider gerçekleştirmelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllara Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri						
Hesap Kodu	Bütçe Giderinin Türü	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
1	Personel Giderleri	35.823.792,24	41.125.180,24	45.433.678,88	47.778.226,82	55.405.396,00
2	Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Gid.	5.401.975,35	6.138.743,60	7.110.798,27	7.250.294,17	8.154.173,82
3	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	62.954.582,19	68.763.220,16	89.308.360,43	97.985.907,88	129.252.729,83
4	Faiz Giderleri	4.241.094,70	5.483.410,03	5.765.399,00	6.193.774,21	6.993.714,82
5	Cari Transferler	1.939.027,48	3.340.138,36	3.872.371,12	6.877.524,32	7.151.387,72
6	Sermaye Giderleri	38.654.132,12	14.285.772,49	30.574.345,67	22.073.718,13	31.413.871,59
7	Sermaye Transferleri	600.025,99	783.928,74	1.093.676,70	1.241.796,40	1.505.447,30
8	Borç Verme	6.000.000,00	35.000.000,00	13.700.000,00	26.050.000,00	15.024.000,00
Genel Toplamı:		155.614.630,07	174.920.393,62	196.858.630,07	215.451.241,93	254.900.721,08



2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Tahmini Kaynaklar Tablosu

Kaynaklar	2020 Yılı	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2024 Yılı	Toplam Kaynak
Vergi Gelirleri	89.009.000,00	99.690.080,00	109.259.088,00	120.184.996,80	132.203.496,48	550.346.661,28
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	20.560.000,00	24.018.530,00	26.420.383,00	29.062.421,30	31.968.663,43	132.029.997,73
Alınan Bağış ve Yardımlar	17.028.000,00	19.071.360,00	20.978.496,00	23.076.345,60	25.383.980,16	105.538.181,76
Diğer Gelirler	213.367.000,00	241.104.710,00	265.215.181,00	292.536.699,10	322.290.369,01	1.334.513.959,11
Sermaye Gelirleri	3.786.000,00	4.240.320,00	4.664.352,00	5.130.787,20	5.643.865,92	23.465.325,12
Red ve İadeler (-)	-3.750.000,00	-4.125.000,00	-4.537.500,00	-4.991.250,00	-5.490.375,00	-22.894.125,00
Diğer (Finansman)	20.000.000,00	26.000.000,00	28.000.000,00	30.000.000,00	33.000.000,00	137.000.000,00
Genel Toplam:	360.000.000,00	410.000.000,00	450.000.000,00	495.000.000,00	545.000.000,00	2.260.000.000,00

9. PESTLE (ÇEVRE) ANALİZİ

9.1 Karabağlar’da Yapılaşma ve İmar Planlama Çalışmaları

Karabağlar ilçesi, kent merkezine yakınlığı, ulaşım ağları, kente hizmet sunan sektörleri barındırması, kentsel fonksiyonların çeşitliliği, konut ve işgücü talebini artıran gelişme potansiyeli ile önemli bir ilçe konumundadır. Karabağlar ilçe bütününde yürürlükteki imar planlarında bir türlü uygulamaya geçilememesi, kentin dış çeperlerine gidildikçe gecekondu ve kaçak yapıların sayısının artması ve bu yapıları yasal hale getiren ıslah imar planlarının varlığı, ilçemizde plansız ve düzensiz yapılaşmaların yoğunlukta olmasına sebep olmuştur. Özellikle ıslah planlarıyla oluşan bölgelerde yoğun nüfusun ihtiyacını karşılayacak sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları açısından ciddi yetersizlikler bulunmaktadır. İlçenin genelinde açık alanların azlığı, ulaşım ağı ve otopark alanları ile eğitim ve sağlık alanları gibi donatı alanlarının yetersizliği göze çarpmaktadır. İlçemizde, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun kapsamında Bakanlar Kurulu kararıyla Karabağlar İlçesinin yaklaşık beşte birini kapsayan iki adet "Riskli Alan" ilan edilmesi ve bu alanlarda plan onama süreçlerinin tamamlanmaması, yıllardır süre gelen ve yukarıda bahsedilen sorunların çözümünde yetersiz kalmıştır.

İlçemizde ilk olarak İzmir Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 14.10.2011 gün ve 05.880 sayılı kararı ile kabul edilen, batıda Yurtoğlu Mahallesi'ne bağlı Kon-Kent Toplu Konut Alanı, güneyde ve doğuda İzmir-Çeşme Otoyolu ve Uzundere Kavşağı, kuzeyde Yüzbaşı Şerafettin Mahallesi ile sınırlanan yaklaşık 32 ha'lık alan, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 5998 sayılı Kanun ile değişik 73. maddesi hükümlerine göre "Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı" olarak belirlenmiştir. Söz konusu alanda kentsel dönüşümüne ilişkin işlemler İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülmektedir.

Daha sonra Karabağlar ilçesi sınırları içerisinde bulunan 540 hektarlık alan, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun'un 2. maddesine göre 07.12.2012 tarih ve 2012/4048 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 31.12.2012 tarih ve 28514 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak "Riskli Alan" ilan edilmiştir. Riskli Alan, 15 mahalle sınırları içinde yer almaktadır. Salih Omurtak, Bahriye Üçok, Limontepe, Umut, Ali Fuat Erden, Gazi, Devrim, Uzundere, Özgür, Yüzbaşı Şerafettin ve Cennetçeşme Mahalleleri'nin tamamıyla birlikte Yurtoğlu, Abdi İpekçi, İhsan Ayanak ve Peker Mahalleleri'nin de bir kısmı 540 hektarlık riskli alan içinde kalmaktadır. Söz konusu alanda yetkili kurum, Çevre ve Şehircilik Bakanlığıdır.



Riskli Alan

Son olarak ise Karabağlar ilçesi, Osman Aksüner, Aşık Veysel ve Aydın Mahalleleri ile Buca İlçesi, Seyhan Mahallesi sınırları içerisinde yer alan yaklaşık 191 hektarlık alan, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında 25.07.2013 tarih ve 28718 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 06.06.2013 tarih ve 2013/4919 sayılı Bakanlar Kurulu’nun kararı ile “Riskli Alan” ilan edilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü’ nün 18.12.2014 tarih ve 501.99/10088 sayılı yazısında, 18.12.2014 gün ve 10070 sayılı Bakanlık Olur’u ile Aşık Veysel Osman Aksüner ve Aydın mahallelerini kapsayan yaklaşık 110 ha’ lık alanda Karabağlar Belediye Başkanlığı geçici olarak yetkilendirilmiştir.

İlçemizde bugüne kadar parçacıl devam eden planlama çalışmaları yerine, onaylı 1/5000 ölçekli nazım imar planları doğrultusunda, yürürlükteki uygulama imar planlarının etaplar halinde revize edilmesi, revizyonu yapılacak bölgenin ve etap bütünü’nün tüm sosyal ve teknik altyapı gereksinimlerinin karşılanarak uygulamada yaşanan sorunların çözülmesi hedeflenmektedir.

Karabağlar Belediyesi sınırları içinde 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında "Riskli Alan" ilan edilen 540 hektar ve 106 hektarlık alan ile 5393 sayılı Belediye Kanunu' nun 5998 sayılı Kanun ile değişik 73. maddesi hükümlerine göre “Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı” olarak belirlen 32 hektarlık alan dışında kalan kısımlarda planlı gelişmenin sürdürülmesi amacı ile İzmir Büyükşehir Belediye Meclisinin 12.09.2012 tarih ve 05/843 sayılı kararı ile uygun görülerek onaylanan 1/25000 ölçekli İzmir Büyükşehir Bütünü Çevre Düzeni Planı

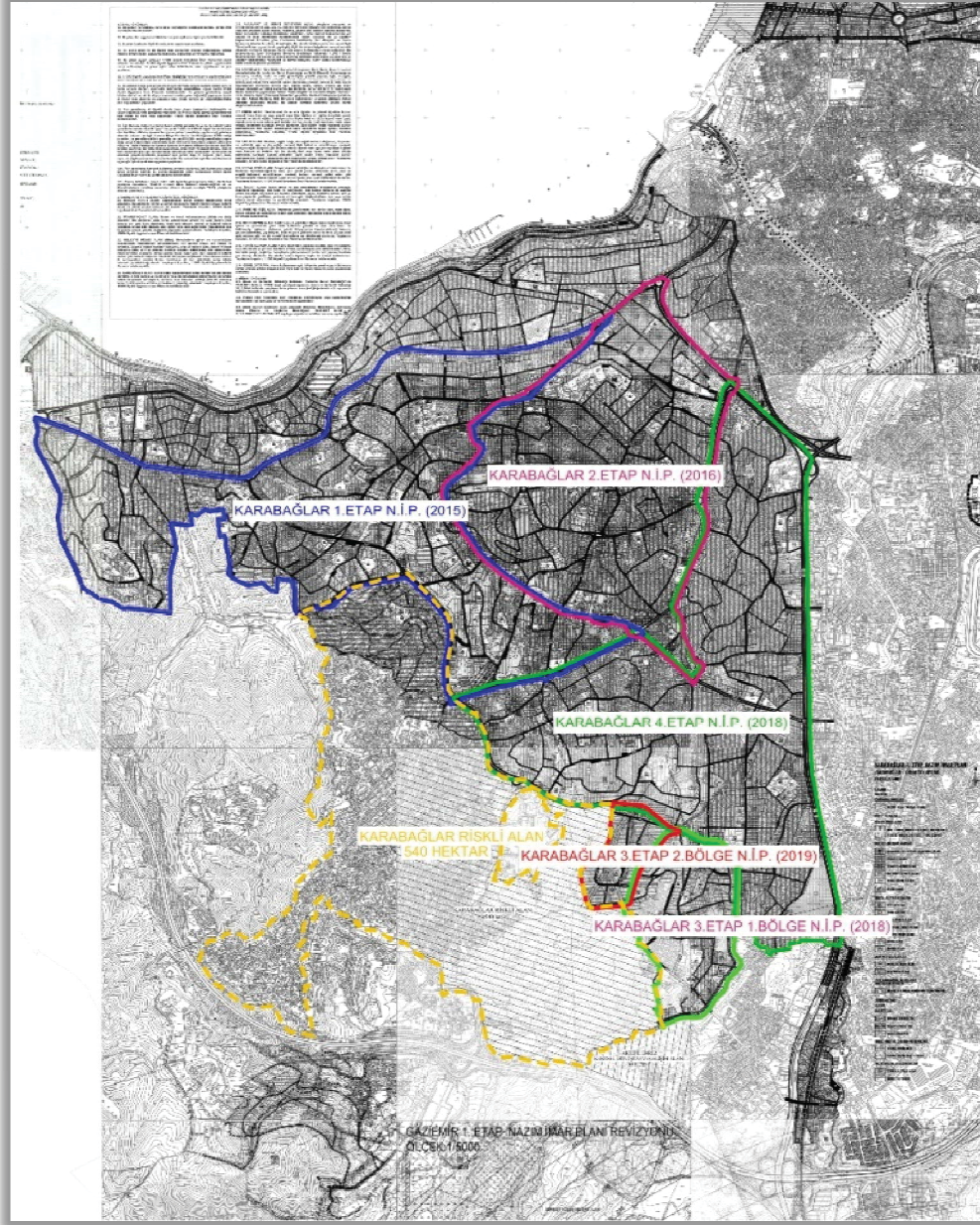
doğrultusunda, kent bütününde sürdürülen 1/5000 ölçekli nazım imar planı çalışmaları etaplar halinde İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülmektedir. 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planları, İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından 4 etap olarak hazırlanmış ve onay süreci tamamlanmıştır.

Onaylanan Nazım İmar Planları doğrultusunda İzmir Büyükşehir Belediyesi ile koordineli olarak Belediyemiz 1/1000 ölçekli revizyon imar planı çalışmalarına başlamış olup, revizyon imar planı çalışmaları halen devam etmektedir. Revizyon plan çalışmaları kapsamında, Karabağlar ilçesinde 7 adet plan etap sınırları belirlenmiş olup, bu etaplardan 6 adedi riskli alan, kentsel dönüşüm ve gelişim alanı dışında, bir adedi ise Riskli Alan içerisinde yer almaktadır. Birinci, ikinci ve üçüncü etap plan çalışmaları tamamlanmış olup, 4. Etap ise onay için Büyükşehir Belediyesine gönderilmiş, ancak henüz onay süreci tamamlanmamıştır. 106 hektarlık "Riskli Alan" da yer alan 5. Eapta ise planlama süreci halen devam etmektedir.

Söz konusu Revizyon İmar Planlarında, Türkiye de büyük tartışma konusu yaratan her kentte aynı formda yapılaşma sonucu oluşan kimliksiz kentler yerine, İzmir'in mimarisi ve dokusuna uygun, esnek bir mimari anlayış çerçevesinde projelerin üretilmesi teşvik edilmiştir. Bitişik nizam gibi balkonsuz, ışık almayan sağlıklı bir yapılaşma yerine emsalli adaların oluşturulması hedeflenmiştir. İmar planlarında emsalli adaların oluşturulması ile yapıların bahçe içinde açık alanları, otoparkı, sosyal donatı alanları ile esnek mimari projelerin oluşumu sağlanmış olacaktır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Belediyemizce yürütülen planlama çalışmaları ile ilçemizde kaliteli kentsel yaşamın gerçekleşebilmesi için, mevcut kentsel araziye verimli kullanarak, yeşil alanlar başta olmak üzere sosyal donatı ve teknik altyapı alanlarının niteliği, niceliği ve sürdürülebilirliğinin artırıldığı; çevreye duyarlı, kent estetiğine ve karakteri ile yerel özelliklerine uygun, yapı ve yerleşmelerin oluşturulduğu; sosyal kültürel zenginliklerin yer aldığı; yenilenen kent dokusuyla afet risklerinin azaltıldığı; ulaşım ve erişilebilirliğin ön planda olduğu; kentsel ulaşım altyapısının yaya, bisiklet ve engelli ulaşımına uygun hale getirildiği yaklaşımların geliştirildiği imar planları yapılmaktadır. Bu amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülen revizyon imar planı çalışmaları 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili yönetmelikleri doğrultusunda hazırlanmış olup, imar uygulamaları da yine anılan Kanun ve ilgili yönetmelik hükümlerine göre yapılacaktır.

Onaylanarak yürürlüğe giren imar planları sayesinde, kentsel dönüşüm kendi dinamiğinde gerçekleşmiş olacak ve böylece kentsel dönüşümün getireceği külfetle genel ve yerel idareler karşılaşmamış olacaktır. Yerel idareler, imar planları ve imar uygulamaları gerçekleştirerek, vatandaşlar ile imalatı sağlayacak özel sektör arasındaki işbirliğinin artırılmasında ve uygulamada sorun yaşanmamasına sebep olarak, kentsel dönüşümün sağlanmasına önemli bir ivme kazandırmaktadır. Bütün bu bahsedilen avantajlar, Belediyemizce yapılan imar planı çalışmalarıyla Karabağlar ilçesi özelinde büyük oranda sağlanabilmektedir.



Yürürlükteki 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planları

İlçe sınırları içerisinde arazi kullanım yoğunluğunu konut alanları ve ticaret alanları oluşturmaktadır. İlçenin batısında yer alan ve doğal özelliklerini korumaya çalışan bağlık alanların mevcudiyeti de ilçe için karakteristik bir yapı oluşturmaktadır.

Karabağlar 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı genel kararları incelendiğinde; afet riskli alan ilan edilen yaklaşık 540 hektar büyüklüğündeki planlama alanının, jeolojik sakıncalı olarak belirlenmiş alanlar dışındaki tüm alanlar için mevcut yapılaşma ile uyumlu biçimde ıslah imar planları hazırlanmış olup bu planlara uygun biçimde imar uygulamaları yapılmaktadır. Riskli alanın bütününe ilişkin jeolojik- jeoteknik etüt çalışmaları ile sakıncalı alanların sınırları belirlenmiş olup, gözlemsel etütlerde sakıncalı olarak tanımlanan bir bölüm alanın önemli alan niteliğinde olduğu belirlenmiş, geçmişte sakıncalı görülmeyen ve buna göre imar planı sınırları içine alınmış, yapılaşmaya açılmış bir bölüm alanın ise sakıncalı olduğu belirlenmiştir.

Uygulamaya ilişkin öncelikli alan tespitinde, sakıncalı alanların sınır dışında bırakılması sonrası riskli alanın güneydoğu kesiminde, Uzundere Mahallesi ile kısmen Peker ve İhsan Alyanak Mahallelerinin sınırları içine giren, küçük bir bölümü dışında yapılaşma bulunmayan, genel olarak boş alanlardan oluşan yaklaşık 104 hektarlık öncelikli olarak planlanacak bölüm, gerçekleştirilecek dönüşüm uygulamalarını kolaylaştırmak amacıyla riskli alanda yaşayan maliklerin taşınması için yeni yerleşim alanı olarak tasarlanmıştır. Karabağlar plan çalışmaları neticesinde oluşturulacak konutlar, riskli alan genelinde kentsel dönüşüm uygulamaları sürecinde başta uzlaşma görüşmeleri olmak üzere etkili olup, sürecin hız kazanmasında fayda sağlayacaktır. ⁽¹⁾

Karabağlar Belediyesi sınırları içerisinde İnönü Caddesi ve yakın çevresinin düzenli imar adaları ve planlı gelişimi yanında güneye indikçe plansız bir gelişme sergilemektedir. Bunun nedeninin, kentin dış cephelerine gidildikçe oluşan gecekondu ve onları yasallaştıran ıslah imar planlarının olduğu söylenebilir.

İlçenin yaklaşık %80'i ıslah (iyileştirme) imar planları sonucu oluşmuş bir yapı sergilemektedir.

Dolayısıyla Karabağlar Belediyesi sınırları içerisinde özellikle iç kesimlere doğru ıslah planlarıyla oluşan bölgede sosyal, fiziksel ve teknik altyapı açısından yetersizlikler olduğu görülmektedir. Özellikle yeşil alanların azlığı, eğitim ve sağlık yapılarının yetersizliği göze çarpmaktadır. Ayrıca, su kanalizasyon ve yol gibi teknik altyapı olanaklarının da yetersiz olduğu gözlenmektedir.

Karabağlar İlçesi, genel olarak eski ve yoğun bir yapılaşmayı barındırdığından, binaların kalitesizliği dolayısıyla, afetler açısından risk altındadır.

Topoğrafik Yapı

İlçenin fiziki yapısına bakıldığında, hareketli bir topografyaya sahip olduğu görülmektedir. İlçenin genelinde eğimin %10-20 aralığında olduğu alanlar yaygın olup güneydoğu kesiminde %30 üzerinde eğimli alanlar da mevcuttur. İlçe sınırları içinde yükselti 100 metreden itibaren kademeli olarak 200 metreye kadar çıkmaktadır. ⁽¹⁾

9.2 Doğal Peyzaj Değeri

Doğal ve fiziksel çevre ile birlikte var olan kentler, çağımızın değişen gereksinimleri ve güçlü teknolojik müdahaleler ile hızlı bir değişim süreci yaşamaktadır. Kentleşme, beraberinde insanlar için bir yandan sosyal ve kültürel bazı yararları sunmakta diğer yanda suni ve sağlıksız bir çevrede yaşama zorunluluğu oluşturmaktadır. Özellikle ülkemizde son yıllarda kentleşme oranı yüksek değerlere ulaşmıştır. Hızla kentleşen bir sistemde sağlıklı ekolojik dengelerden söz etmek oldukça güçtür. Yetersiz çevre politikaları, sosyal ve ekonomik problemler, sürdürülebilir olmayan yapılaşmaya, arazinin yasal olmayan işgaline ve çalışmalarının aksamasına dolayısıyla yeşil alanların kaybına neden olmaktadır. Açık ve yeşil alanlar, doğal yaşamla ilişkilendirilmesine rağmen, aynı zamanda sosyal ve ekonomik değeri olan mekanların da yaratılmasını sağlamaktadır. Çevrelerinde bulunan yerleşim alanlarına belirli hizmet mesafeleri içinde hizmet vermeleri hedeflenmektedir. Hizmet mesafeleri, büyüklüklere, donanımlara, konumlara, barındırdıkları fonksiyonlara ve erişime göre değişkenlik göstermektedir. Günlük ihtiyaçlara göre tasarlanmış bulunan “yeşil alan” adalarından, kentsel ekoloji kavramı içinde, doğal yaşam ve sosyo-kültürel yaşamları barındıran büyük parklara kadar bir yelpaze içinde yer alan açık ve yeşil alanlar, rekreatif yaya koridorları olarak adlandırabileceğimiz yol boyu parkları olarak da karşımıza çıkmaktadır. Özellikle açık ve yeşil alanlar, kentlerin sağlıklı gelişmesi açısından büyük önem taşımaktadırlar. Bu alanlar kentler için rekreasyon, ekoloji ve arazi organizasyonuna yönelik pek çok farklı fonksiyona sahiptir.

⁽¹⁾ KATÜ Karabağlar İlçesinin Açık Ve Yeşil Alan Analizi Ve Bir Sistem Önerisi Tez Çalışması, Dr. Doruk Görkem ÖZKAN, pp. 1837-1846, 2017

Rekreasyon fonksiyonu ile aktif ve pasif rekreasyon imkanı sağlayarak kent içinde ve dışında sportif donatıların tesisine ve eğlence ile ilgili donatılara da olanak verirler. Ekolojik fonksiyonu ile kent içerisinde hava akımlarına ve yeşil fonksiyonlarına imkan tanırırlar. Kentin içinde, çevresinde artmakta olan endüstriyel tesisler, konutlar ile motorlu taşıtlardan çıkan gazlardan kirlenen kentin havası içinde bulunan toz ve zararlı gazları temizleyerek, kente ışık ve hava sağlarlar. Arazi organizasyonu fonksiyonu ile kentlerin fiziksel alanların denge oluşturan unsurlarıdır. Kitle boşluk ayarlamasına yardımcı olurlar. Kent içindeki yeşil alanlar, araç trafiğini, yaya rekreasyon ve yerleşim alanlarından ayırmakla insanlar için trafik yönünden gereken güvenceyi sağlamış olurlar. Kentlerin formal yapıları binalarla meydana getirdiği katı kalıbı yumuşatarak kente organik bir karakter kazandırır. ⁽¹⁾

Bu bağlamda hızlı bir kentleşme ve nüfus artışı sürecine girmiş, yeni gelişmekte olan, doğal ve kültürel potansiyele sahip Karabağlar'ın, açık ve yeşil alanlarının yerinin ortaya konulması, hem kent hem kent yaşamı açısından önem taşımaktadır. Karabağlar kent merkezindeki yeşil alanların dağılımları, büyüklükleri ve kişi başına düşen oranları aşağıda değerlendirilmiştir.

Karabağlar ilçe merkezi bütününde önerilen 1/1000 Uygulama İmar Planı'na göre; toplam 3.326.000 m² açık ve yeşil alan bulunduğu tespit edilmiştir. Bu alanların toplam 2.056.000 m²'sini aktif açık ve yeşil alan olarak; park alanı, çocuk oyun alanı, meydan ve semt spor alanı oluşturmakta iken toplam 268.049 m²'sini rekreasyon alanı, 1.002.750 m²'sini ağaçlandırılacak alan oluşturmaktadır.

Tüm bu veriler dikkate alındığında Karabağlar ilçe merkezi bütününde kişi başına düşen açık ve yeşil alan miktarının 7 m²/kişi olduğu hesaplanmıştır. Karabağlar ilçe merkezi bütününde mevcut durum incelendiğinde kişi başına düşen; aktif yeşil alan miktarı 2 m²/kişi olduğu belirlenmiştir. İmar planında kişi başına 7 m² açık ve yeşil alan öngörülürken mevcut durumda kişi başına 2 m² açık ve yeşil alan düşmektedir. Bu sonuçlar, Karabağlar ilçe merkezi bütününde yeşil dokunun henüz planın öngördüğü aşamaya ulaşamadığını göstermektedir. Bu noktada kişi başına düşen açık ve yeşil alan miktarı imar planlarında belirlenenin altındadır.

İlçede, Belediyenin bakımını üstlendiği 864.308 m² aktif kullanılan park ve yeşil alan bulunmaktadır. Bunun 800.562 m²'si park ve (258 adet) ve 63.746 m²'si yeşil alandır. (138 adet)

Bitki Dokusu

İlçenin Konak ilçe belediyesine bağlı olarak uzun yıllar yönetilmesi ve daha sonra tekil belediyeye ayrılması ile birlikte yapısal projelerin hız kazanması ve bölgenin özellikle batı kısmında gecekondü bölgelerinin üzüm bağlarını işgal etmesi ile birlikte doğal bitki örtüsü kaybolmaya başlamıştır. Bitki örtüsü olarak genellikle Ege Bölgesi'ne ait doğal bitki türü olan maki ve çayırılık alanlar görülmektedir. İlçenin ayırt edici diğer bir bitki örtüsü ise üzüm bağlarıdır. Çitlembik ağaçlarının ilçe sınırları içerisindeki yoğunluğu da ilçenin bitki örtüsü karakterini oluşturan diğer bir unsurdur. ⁽¹⁾

9.3 İklim

Karabağlar İlçesi, İzmir kent merkezinde yer almakta olduğundan alana ilişkin meteorolojik verileri en iyi yansıtacak istasyon İzmir (Güzelyalı)'da bulunan "bölge + büyük klima" istasyonudur. Bu istasyon rasatlarına dayanan meteorolojik verilere göre İzmir il genelinde ortalama sıcaklık değerleri açısından ortalama sıcaklığın en yüksek olduğu bölüm yaklaşık 18°C ile İzmir merkez ve çevresidir. İl genelindeki minimum sıcaklıklara bakıldığında İzmir merkezdeki minimum sıcaklıklar da ilin diğer bölgelerine göre daha yüksektir. İzmir il genelindeki toplam yağışların miktarı açısından da İzmir kent merkezi ve çevresi, en çok yağış alan bölümdür.

⁽¹⁾ KATÜ Karabağlar İlçesinin Açık Ve Yeşil Alan Analizi Ve Bir Sistem Önerisi Tez Çalışması, Dr. Doruk Görkem ÖZKAN, pp. 1837-1846, 2017

İzmir merkez çevresinin en çok yağış aldığı ayın ise 138.10 mm ile Aralık ayı olduğu görülmektedir. İzmir il genelindeki rüzgâr hızlarına bakıldığında, en yüksek rüzgâr hızı ortalamasının İzmir merkezde ve Bergama’da olduğu görülmektedir. İzmir merkezde hakim rüzgar yılda 3854 kez esen güneydoğu rüzgarıdır. Bunu çok yakın bir esme sayısıya, 3392 kez esen batı rüzgarı izler, en hızlı esen rüzgar ise 41.2 m/sn ile Mart ayında hakim rüzgar yönünden, güneydoğudan esen rüzgarlardır. Kış aylarında güneydoğu yönlü rüzgârlar, yaz aylarında ise batı yönlü rüzgârlar daha fazla esmektedir. Bunun sonucu olarak hakim rüzgar yönleri batı-kuzeybatı (WNW) ve batı (W) ile güney-güneydoğu (SSE) ve güneydoğu (SE) olduğu görülmektedir. ⁽¹⁾

9.4 Ekonomi

9.4.1 Sanayi ve Ticaret

2018 ADNKS (Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi) verilerine göre 479.986 kişi ile İzmir’de en fazla nüfusu barındıran ilçelerden biri Karabağlar’dır. Bu nüfusun büyük çoğunluğunu Karabağlar’a göçle gelen vatandaşlar oluşturmaktadır. TÜİK verilerine göre İlçede yaşayanların %70’i İzmir dışındaki illerin nüfusuna kayıtlı olup il dağılımı büyük çeşitlilik göstermektedir. Yapılan araştırmalara göre ilçeye daha çok Doğu Anadolu, İç Anadolu ve Ege Bölgesi’ndeki illerden vatandaşların göç ettiği tespit edilmiştir. Bu yoğun göç, ilçede altyapı ve sosyo-ekonomik sorunları da beraberinde getirmiştir. İlçenin büyük bir bölümünde ekonomik durum doğal olarak çok güçlü değildir. İlçede yaşayanların yaklaşık %70’lik kesiminin aylık geliri çok düşük seviyede olup işsizlik oranı da oldukça yüksektir.

İzmir’e göç ile gelenlerin tercih ettikleri ilçelerin başında Karabağlar ilçesi bulunmaktadır. İş bulma kaygısıyla kente gelen nitelikli ve niteliksiz işgücü açısından yoğun göç alan bir ilçe olması ve bunun getirdiği altyapı, sosyo-ekonomik sorunların olması, sosyal faaliyet ve donatı alanlarının yetersiz olması gibi ilçede birçok sorun bulunmaktadır. (2014-2023 İzmir Bölge Planı İlçe Toplantıları Karabağlar İlçe Raporu) Bu sorunlarla birlikte işsizlik ve ekonomik yetersizlikler de ilçenin sorunları arasında yer almaktadır. İşsizliğin en önemli nedenlerinden biri gerekli mesleki bilgi ve beceriye sahip olunmamasıdır. Bir diğer neden ise işverenler ile nitelikli ve eğitilmiş aktif işgücü piyasasının eşleşememesidir.

İlçede genel olarak, küçük ve orta boy işletmeler faaliyet göstermektedir. İlçenin İzmir merkezine çok yakın olması, çevre yerleşim alanlarına yakınlığı ve kentin güney çıkış aksında yer alması, Karabağlar’ın küçük sanayi ve toptan ticaret açısından bir cazibe merkezi haline gelmesini sağlamıştır. Karabağlar’da özellikle mobilya sektöründe olmak üzere küçük atölyeler ve imalathaneler bulunmaktadır. ⁽²⁾

Yeşillik Caddesi üzerindeki binalarda genellikle mobilya, aydınlatma, zemin kaplama, showroomlar ve banka şubeleri yer almaktadır. Mobilya sektöründen irili ufaklı birçok işyeri bulunmakta, ancak bu işyerlerinin genelde perakende üzerine olduğu, imalatın rekabet sorunları yüzünden azalmaya başladığı görülmektedir. Arka kısımlardaki binalarda ise mobilya, otomotiv, ev tekstili, makine, hırdavat, hurda, mermer, döşeme, metal işleri sektörlerine ait imalathane, toptan ve perakende satış birimleri bulunmaktadır. ⁽²⁾

Ana metal, mobilya imalatı ile tıbbi aletler ve hassas optik aletler sektörlerinde istihdama dayalı olarak yoğunlaşma vardır. Karabağlar’da liderlik, ağaç işleri sektöründedir. Ağaç işlerini; metal işleri, otomotiv ve inşaat sektörleri takip etmektedir. ⁽²⁾

⁽¹⁾ KATÜ Karabağlar İlçesinin Açık Ve Yeşil Alan Analizi Ve Bir Sistem Önerisi Tez Çalışması, Dr. Doruk Görkem ÖZKAN, pp. 1837-1846, 2017

⁽²⁾ İzmir İli İlçelerin Sorunları, Çözüm Önerileri ve Yatırım Olanakları, İzmir Ticaret Odası Yayın No:185, 2016

Bunların dışında gıda, konfeksiyon, ev tekstili, dayanıklı tüketim malları, matbaa-basım, taşımacılık, deri-ayakkabı, mali kurumlar gibi sektörler Karabağlar'da konumlanmaktadır. Ağaç işleri, bünyesinde pek çok alt sektörü barındıran büyük bir iş alanıdır. Mobilya, mobilya aksesuarı, kereste, ahşap, tutkal, döşeme, ev tekstili, sünger, boya-cila alt sektörleri ağaç işlerinin alt sektörleridir. Metal işleri sektöründe madeni eşya, torna döküm ve yedek parça imalatı, metal döküm işleri, metal hammadde, hırdavat ve yardımcı malzeme alt sektörleri bulunmaktadır. Sektörde imalatçı, toptan ve perakende satıcı, yan sanayi ve hammadde firma ve işyerleri hizmet vermektedir. Otomotiv sektöründe ise araç tamiri olarak; mekanik aksam, kaporta, boya, cam, susta, lastik, döşeme, elektrik, kilit üretim olarak; mekanik yedek parça imalatı alt sektörleri ilçede yoğunlaşmaktadır. Sektörde araç tamiri, oto yedek parça imalatı, toptan ve perakende satışı, yan sanayi ve hammadde tedarikçileri bir arada bulunmaktadır. ⁽²⁾

İlçe ile özdeşleşmiş ürün Kavacık üzümü, sektör ise mobilya sektörüdür. Mobilya sektöründe unutulmaya yüz tutmuş geleneksel oymacılık tekniğinin kullanılması ve antikalar, Karabağlar'ı ön plana çıkaracaktır.

İlçede fuar, sergi veya panayır alanları bulunmamaktadır. Ancak Karabağlar sınırlarının hemen bitişiğinde ve çevre yolunun hemen karşısında Fuar İzmir bulunmaktadır. İlçede çeşitli bankalara ait 33 banka şubesi bulunmaktadır. ⁽²⁾

9.4.2 Tarım ve Hayvancılık

Kavacık, Karabağlar ilçesinin batı uzantısını oluşturan ve İzmir Körfezi'nin güneyinde sıralanan, 850 metre rakımlı Kızıldağlar üzerinde yer alan 200 haneli, şirin ve üzümleri ile tanınan bir köydür.(6360 sayılı Kanun ile mahalleye dönüşmüştür.) Kavacık'ın ünlü ve lezzetli üzümleri halk tarafından o kadar beğeniliyor ki, orijinal ismi "**Alphonse Lavallee**" olan bu üzüm çeşidinin ismi, "**Enfes Üzümleri ve Kavacık Üzümleri**" olarak adeta değiştirilmiş durumdadır. Doğum yeri Fransa olan bu çeşit, İzmir-Karabağlar'a bağlı Kavacık Köyü'nün ekolojisi ile o kadar mükemmel bir uyum sağlamıştır ki, Fransızları kışkındıracak derecede kalite, aroma ve albeni oluşturmıştır. Bazı bağ bölgelerimizde de yetiştirilen Enfes Üzümleri (Kavacık üzümü, Alphonse L.) Çatalca Dağı'nın eteklerinde kurulu 850 m. rakımlı Kavacık'ta resmen kendini bulmuş, eşsiz bir kalite yakalamıştır. Hasat zamanında; pazarlarda, marketlerde, restoranlarda karşımıza çıkan Kavacık'ın Enfes üzümleri kalitesi ve lezzetiyle diğer üzüm çeşitleri içerisinde kendisini ön plana çıkarmaktadır. Çeşidin kültürel ve salkım özelliklerinden göze çarpan en önemli özelliği morumsu siyah tane rengi ve Kavacık'a özgü 11 grama kadar ulaşabilen tane iriliğidir. İlçemizde yetişen bu güzel çeşidin yuvarlak formda ve çekirdekli (1-4 adet) taneleri vardır. Kanatlı konik yapıda, iri salkımları (800-1000 gr.) olan bu çeşidin budaması kısa (2-3 gözden) yapılmaktadır. Kavacık'ta üzümlerin genellikle klasik sistemde (goble sistemi) yer bağları şeklinde geleneksel olarak yetiştirilmesi bu çeşidin renk, kalite ve aroma özelliklerini benzersiz yapmaktadır. Fransa'dan çıkan ve Kavacık'ta kendini bulan bu üzüm çeşidi, ününü günden güne artırmakta, her geçen gün daha fazla ailenin sofrasına katılmakta ve Kavacık'ın adının daha fazla duyulmasına katkı sağlamaktadır.

⁽²⁾ İzmir İli İlçelerin Sorunları, Çözüm Önerileri ve Yatırım Olanakları, İzmir Ticaret Odası Yayın No:185, 2016



Kavacık ve Üzümü

İlçe 3.511 dekar tarım alanına sahiptir.⁽³⁾ Tarımsal alanlarda daha çok, üzüm, armut ve yağ yapımına yönelik zeytin yetiştirilmektedir. Bununla birlikte ilçede sınırlı düzeyde hayvancılık faaliyeti de gerçekleştirilmektedir.⁽²⁾

Hayvan Türü	Yetişkin	Genç-Yavru	Toplam	Sağılan hayvan sayısı (baş)	Kırkılan Hayvan Sayısı
Koyun (Yerli)	1.721	1.085	2.806	1.238	2.806
Keçi (Kıl)	2.995	1.522	4.517	1.775	3.925
Sığır	15	6	21	12	-

2018 yılı TÜİK verilerine göre toplam 2.806 adet yerli koyun, 4.517 adet keçi ve 21 adet sığır bulunmaktadır. Ayrıca ilçede 16 adet arıcılık faaliyeti yapan işletme de bulunmaktadır.

9.5 Ulaşım

İlçenin ulaşım altyapısı çeşitlilik göstermektedir. Otobüs ve metro seçeneklerinin varlığı ilçeye ulaşımı kısmen kolaylaştırmaktadır. İlçeden kıyıya ulaşım otobüs ve yaya olarak sağlanırken ilçenin batısında ve güneydoğusuna ulaşım hem otobüs hem de hafif raylı sistemler ile sağlanmaktadır. Ara sokakların ana caddelere açılması yaya kullanımında yoğunlaşmasını sağlamaktadır. İlçe güneyinde yer alan İzmir -Çeşme otobanının varlığı da trafik hareketliliği konusunda ilçenin yoğunluk yaşamasına sebep olmaktadır. İlçe genelinde diğer en yoğun trafik aksı Yeşillik Caddesi üzerinde yer almaktadır. Caddenin iki yanında da ticaret alanlarının bulunması cadde üzerinde yaya kullanımını da artırmaktadır. Bir diğer yoğun aks ise İhsan Ayanak Bulvarı üzerinde oluşturmaktadır.⁽¹⁾

Ayrıca Üçyol ve Buca Koop. arasında yer alacağı kamuoyuna açıklanan 9,5 kilometrelik İzmir 5. Aşama Metro Hattı için İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan çalışmalar devam etmektedir. Uygulama projesi ile fizibilite, ulaşım ve zemin etüdü ihalesi gerçekleştirilmiştir. Projelerin Bakanlık onayından sonra yapım ihalesine çıkılacaktır. Derin tünel olarak yapılması planlanan hattın yolculuk süresi yaklaşık 20 dakika olacaktır. Bu hattın devreye girmesi, ilçenin ulaşımına artı bir değer katacaktır.⁽²⁾

⁽¹⁾ KATÜ Karabağlar İlçesinin Açık Ve Yeşil Alan Analizi Ve Bir Sistem Önerisi Tez Çalışması, Dr. Doruk Görkem ÖZKAN, pp. 1837-1846, 2017

⁽²⁾ İzmir İli İlçelerin Sorunları, Çözüm Önerileri ve Yatırım Olanakları, İzmir Ticaret Odası Yayın No:185, 2016

⁽³⁾ 2018 yılı TÜİK verileri

İlçe Merkezindeki Ulaşım Alt Yapısı



İlçe merkezinin çevre bağlantılarında tatil yörelerine bağlantıyı sağlayan otobanın varlığı kuzeyde denize ulaşım ve batı yönünde ise yeşil ile buluşmayı sağlayan çevresel ilişkilerin mevcudiyeti ilçenin önemli konumunu güçlendirmektedir. ⁽¹⁾

9.6 Demografik Yapı

9.6.1 Kent Merkezi Nüfusunun Mahallelere Göre Dağılımı

Toplamda 58 mahallesi bulunan ilçede, nüfusun neredeyse 1/3'ü Vatan, Yunus Emre, Günaltay, Basın Sitesi, Bahçelievler, Bozyaka, Peker, Çalikuşu, İhsan Akyanak ve Kazım Karabekir Mahalleleri'nde toplanmıştır. ⁽³⁾

Karabağlar İlçe Nüfusunun Mahallelere Göre Dağılımı				
Sıra	Mahalle	Erkek Nüfus	Kadın Nüfus	Toplam Nüfus
1	Abdi İpekçi Mahallesi	3.883	3.754	7.637
2	Adnan Süvari Mahallesi	2.100	2.241	4.341
3	Ali Fuat Cebesoy Mahallesi	5.814	5.746	11.560
4	Ali Fuat Erden Mahallesi	1.194	1.118	2.312
5	Arap Hasan Mahallesi	4.301	5.454	9.755
6	Aşık Veysel Mahallesi	1.148	1.019	2.167
7	Aydın Mahallesi	4.117	3.999	8.116
8	Bahar Mahallesi	5.446	5.762	11.208
9	Bahçelievler Mahallesi	6.968	8.231	15.199
10	Bahriye Üçok Mahallesi	1.491	1.379	2.870
11	Barış Mahallesi	3.997	3.931	7.928
12	Basın Sitesi Mahallesi	7.746	9.008	16.754
13	Bozyaka Mahallesi	7.596	7.605	15.201
14	Cennetçeşme Mahallesi	1.732	1.665	3.397

⁽¹⁾ KATÜ Karabağlar İlçesinin Açık Ve Yeşil Alan Analizi Ve Bir Sistem Önerisi Tez Çalışması, Dr. Doruk Görkem ÖZKAN, pp. 1837-1846, 2017

⁽³⁾ 2018 yılı TÜİK verileri

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

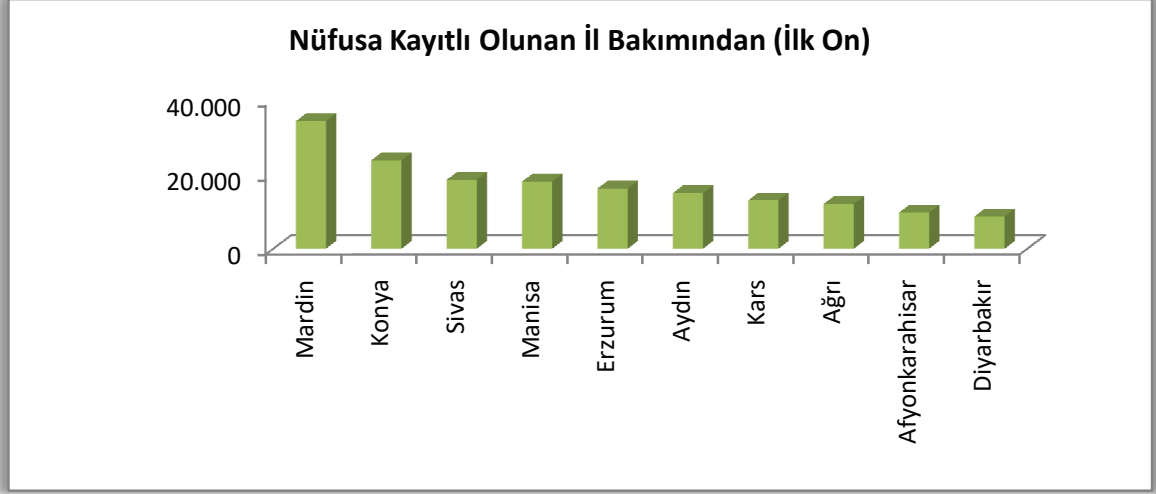
15	Cennetoğlu Mahallesi	2.122	2.022	4.144
16	Çalığışu Mahallesi	5.912	5.757	11.669
17	Devrim Mahallesi	3.954	3.944	7.898
18	Doğanay Mahallesi	5.272	5.807	11.079
19	Esenlik Mahallesi	3.868	4.154	8.022
20	Esentepe Mahallesi	3.060	3.685	6.745
21	Esenyalı Mahallesi	3.491	4.102	7.593
22	Fahrettin Altay Mahallesi	4.090	4.736	8.826
23	Gazi Mahallesi	2.239	2.152	4.391
24	General Asım Gündüz Mahallesi	896	860	1.756
25	General Kazım Özalp Mahallesi	2.351	2.327	4.678
26	Gülyaka Mahallesi	5.519	5.575	11.094
27	Günaltay Mahallesi	9.997	9.838	19.835
28	İhsan Alyanak Mahallesi	5.566	5.350	10.916
29	Karabağlar Mahallesi	4.062	4.119	8.181
30	Kavacık Mahallesi	434	355	789
31	Kazım Karabekir Mahallesi	5.851	6.147	11.998
32	Kibar Mahallesi	2.755	2.573	5.328
33	Limontepe Mahallesi	2.554	2.457	5.011
34	Maliyeciler Mahallesi	2.878	3.008	5.886
35	Metin Oktay Mahallesi	3.436	3.462	6.898
36	Muammer Akar Mahallesi	3.321	3.954	7.275
37	Osman Aksüner Mahallesi	408	387	795
38	Özgür Mahallesi	2.891	2.908	5.799
39	Peker Mahallesi	5.813	5.502	11.315
40	Poligon Mahallesi	2.236	2.193	4.429
41	Refet Bele Mahallesi	5.837	5.884	11.721
42	Reis Mahallesi	4.783	5.218	10.001
43	Salih Omurtak Mahallesi	3.169	3.066	6.235
44	Sarıyer Mahallesi	4.590	4.533	9.123
45	Selvili Mahallesi	4.292	4.423	8.715
46	Sevgi Mahallesi	4.823	4.877	9.700
47	Şehitler Mahallesi	1.782	1.693	3.475
48	Tahsin Yazıcı Mahallesi	4.217	4.209	8.426
49	Tırazlı Mahallesi	91	71	162
50	Uğur Mumcu Mahallesi	4.491	4.376	8.867
51	Umut Mahallesi	5.337	5.041	10.378
52	Uzundere Mahallesi	1.550	1.504	3.054
53	Üçkuyular Mahallesi	4.392	5.063	9.455
54	Vatan Mahallesi	12.278	12.838	25.116
55	Yaşar Kemal Mahallesi	3.040	3.080	6.120
56	Yunus Emre Mahallesi	11.106	10.896	22.002
57	Yurdoğlu Mahallesi	5.012	5.020	10.032
58	Yüzbaşı Şerafettin Mahallesi	3.378	3.231	6.609
Toplam:		236.677	243.309	479.986

Karabağlar İlçesinin 2018 TÜİK verilerine göre toplam nüfusunun, 243.309'ı kadın (%50,7), 236.677'si (49,3) erkektir. ⁽³⁾

⁽³⁾ 2018 yılı TÜİK verileri

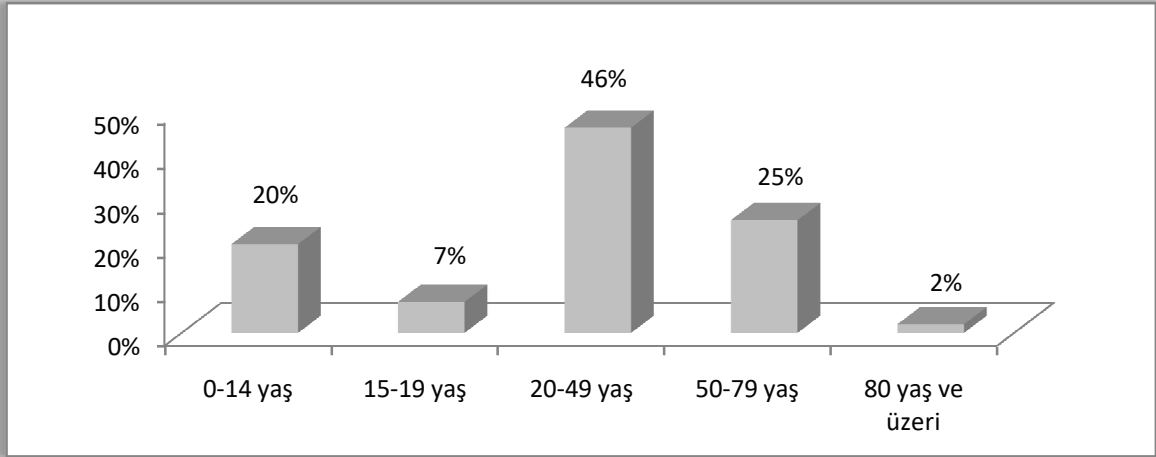
9.6.2 Yerleşik Nüfusun Kayıtlı Olduğu Yere Göre Dağılım

Karabağlar İlçesinde yaşayan halkın, nüfusta kayıtlı oldukları yere göre yapılan sıralamada, ilk on sırada yer alan iller aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Buna göre ilçede yaşayan nüfusun %70'i İzmir dışındaki illerin nüfusuna kayıtlıdır. Bu durum ilçenin yoğun bir göç aldığını göstermektedir. Farklı illerin nüfuslarına kayıtlı olan vatandaşlarımız arasında ilk iki sırayı Mardin ve Konya'nın aldığı görülmekte olup Doğu Anadolu, İç Anadolu ve Ege Bölgelerinden vatandaşların ilçeyi tercih ettiği görülmektedir.

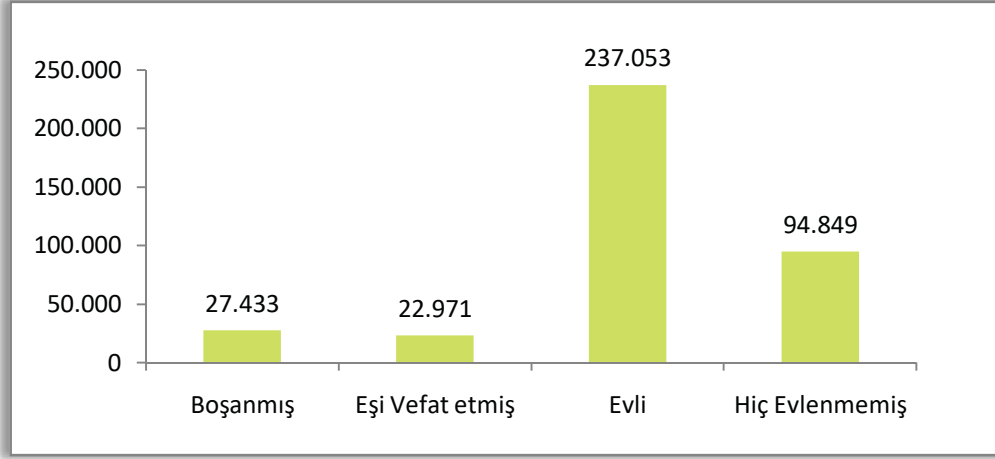
9.6.3 Yaş Aralığına Göre Dağılım



İlçe Nüfusunun %20'sini 0-14 yaş aralığındaki bireyler, %7'sini 15-19 yaş aralığındaki bireyler, %46'sını 20-49 yaş aralığındaki bireyler ve %27'sini de 50 yaş üzeri bireyler oluşturmaktadır. Bu durum ilçede genç ve dinamik nüfusun yoğun olarak yaşadığını göstermektedir.

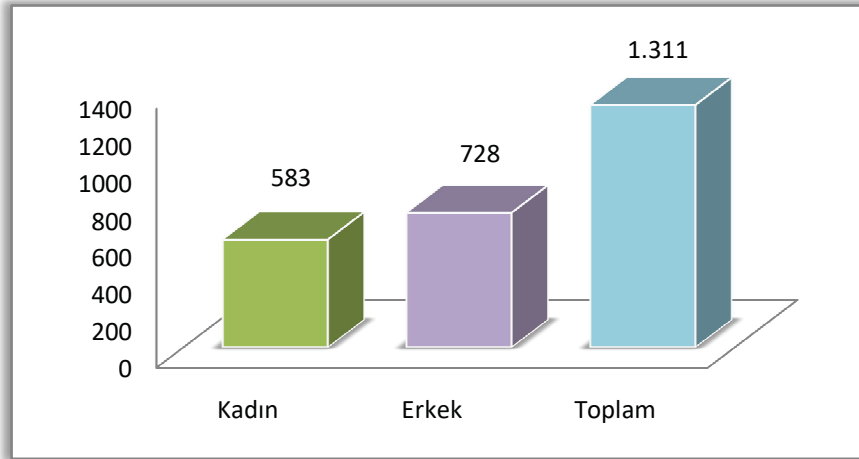
9.6.4 Medeni Duruma Göre Dağılım

İlçemizde 15 yaş üstü toplam nüfusunun medeni durumuna göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



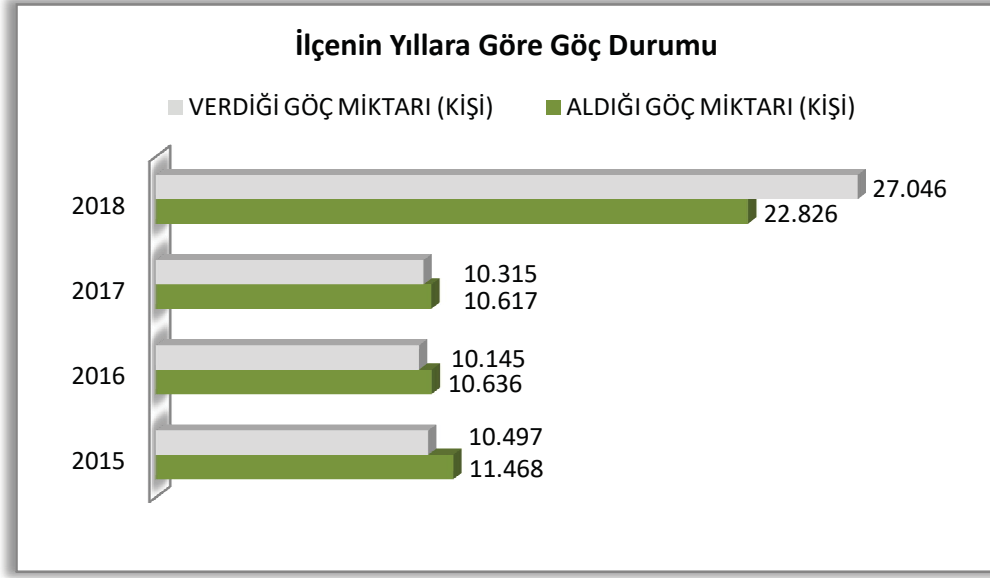
9.6.5 İlçede Yaşayan Engelli Bireylerin Sayısı

İlçede yaşayan engelli bireylerin sayısı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



(³) 2018 yılı TÜİK verileri

9.6.6 İlçenin Göç Durumu



2018 yılı içerisinde ilçenin verdiği göç miktarı aldığı göç miktarından yüzde 18 oranında fazladır. Son 4 yılın verileri incelendiğinde 2018 yılında ilçenin aldığı ve verdiği göç miktarında yüzde 100 oranında artış meydana gelmiştir.

9.7 Eğitim

İlçede 37 ilköğretim ve 26 ortaokul bulunmakla birlikte 10 Anadolu Lisesi, 4 İmam Hatip Ortaokulu ve 7 İmam Hatip Lisesi bulunmaktadır. Ayrıca 17 özel anaokulu, 2 özel ilköğretim, 3 özel ortaokul ve 3 de özel lise bulunmaktadır. Bu okullarda toplamda 74.501 öğrenci ve 4.091 öğretmen bulunmaktadır.

İlçedeki toplam derslik sayısı 1.880 olup derslik başına düşen öğrenci sayısı ise; ilköğretim ve ortaokullarda 38, genel ortaöğretimde 31, mesleki teknik liselerde ise 36'dır. ⁽⁴⁾

İzmir Demokrasi Üniversitesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi İlahiyat Fakültesi de ilçe sınırları içerisinde yer almaktadır.

İlçede yaşayanların eğitim düzeyine göre kişi sayısı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Bitirilen Eğitim Düzeyine Göre Kişi Sayısı ve Oranı										
	Okuma Yazma Bilmeyen	Okuma Yazma Bilen Fakat Bir Okul Bitirmeyen	İlkokul	İlköğretim	Ortaokul Veya Dengi Meslek Ortaokul	Lise Ve Dengi Meslek Okulu	Yükseköğretim Veya Fakülte	Yüksek Lisans (5 Veya 6 Yıllık Fakülteler Dahil)	Doktora	Bilinmeyen
Kişi	6.066	13.960	83.918	52.763	53.056	97.367	65.879	6.135	1.183	1.979
Oran (%)	1,59	3,67	22,06	13,87	13,95	25,60	17,32	1,61	0,31	

Buna göre ilçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranı % 41,19'dur. ⁽³⁾

⁽³⁾ 2018 yılı TÜİK verileri

⁽⁴⁾ Karabağlar Kaymakamlığı Resmi Web Sayfası

9.8 Sağlık

İlçe sınırları içerisinde İzmir Bozyaka Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Atatürk Eğitim ve Araştırma Hastanesi olmak üzere 2 adet büyük hastane bulunmaktadır. Ayrıca İzmir Halk Sağlığı Müdürlüğü'nün Karabağlar ilçesindeki yönetim birimi olarak hizmet vermekte olan Karabağlar Toplum Sağlığı Merkezi (TSM) de sağlık alanında ilçede hizmet vermektedir. Birinci basamak sağlık hizmetleri veren kurumların (Toplum Sağlığı Merkezleri, Aile Sağlığı Merkezleri ve Aile Hekimliği birimleri, Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlaması Merkezi, Kanseri Tarama Merkezi, Verem Savaş Birimi vb.) çalışmalarının yürütülmesinden doğrudan sorumlu olan ve aynı zamanda koruyucu sağlık hizmetleri ve birinci basamak sağlık hizmetlerinin yürütülmesinde, ilçede sağlık hizmeti sunan Sağlık Bakanlığı'na bağlı diğer kurumlar (İlçe Sağlık Müdürlüğü), Karabağlar Belediyesi Sağlık İşleri Müdürlüğü ve sağlıkla dolaylı ilişkisi olan kurumlar ile ilçe düzeyinde sağlık hizmet sunumunu da koordine etmektedir.

İlçede 29 Aile Sağlık Merkezinde 132 Aile Hekimliği birimi bulunmaktadır, AHB'lerde bireye yönelik koruyucu sağlık hizmetleri ve birinci basamak tedavi edici sağlık hizmetleri verilmektedir.⁽⁴⁾ Ayrıca Karabağlar Belediyesi Sağlık İşleri Müdürlüğü de ilçede koruyucu hekimlik ve halk sağlığı hizmetleri sunmaktadır.

İlçede yer alan sağlık kurumlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Sağlık Kurumu	Sayı	Sağlık Kurumu	Sayı
Eğitim ve Araştırma Hastanesi	2	Toplum Sağlığı Merkezi	1
AÇSAP	1	KETEM	1
Aile Hekimliği Birimi	132	Verem Savaş Dispanseri	1
112 istasyonu	6	Özel Hastane	1
Tıp Merkezi	5	Dal Merkezi (2 Göz, 2 FTR,1 Kardiyoloji, 1 Psikiyatri dal merkezi)	6
Poliklinik	1	Muayenehane	9
Dış Hekimi Muayenehanesi	63	Ağız Dış Sağlığı Polikliniği	9
Eczane	195	Optik	39

⁽⁴⁾Karabağlar Kaymakamlığı Resmi Web Sayfası

9.9 Spor

Karabağlar Belediyesi, ilçe sınırlarında yaşayan vatandaşlar için her yaşa uygun sportif faaliyetler düzenlemektedir. Belediyeye bağlı spor okulları, çalışmalarını aşağıdaki tabloda belirtilen spor tesislerinde sürdürmektedir.

Sıra	Branş	Tesis						
1	Futbol 07-15 Yaş	Doğan Emültay Halı Saha	Sevgi Halı Saha	Yurtoğlu Halı Saha	Bozyaka Halı Saha	57.Alay Halı Saha	Yunus Emre Halı Saha	Limontepe Halı Saha
2	Basketbol 07-15 Yaş	İhsan Alyanak Spor Salonu	Cumhuriyet M.T.A. Lisesi Spor Salonu					
3	Voleybol 07-15 Yaş	İhsan Alyanak Spor Salonu						
4	Tenis 07-15 Yaş-Yetişkin	Basın Sitesi Tenis Kortu						
5	Cimnastik 05-09	İhsan Alyanak Spor Salonu	Uğur Mumcu Spor Merkezi	Gürcan Ulucan Spor Tesisi	Devrim Mah. Spor Merkezi	Karabağlar Spor Merkezi		
6	Taekwondo 07-15 Yaş	Gürcan Ulucan Spor Tesisi	Uğur Mumcu Spor Merkezi	Devrim Mah. Spor Merkezi	Karabağlar Spor Merkezi	Cennetçeşme Semt Merkezi		
7	Karate 07-15 Yaş	İhsan Alyanak Spor Salonu	Devrim Mah. Spor Merkezi					
8	Halk Oyunları 09-15 Yaş-Yetişkin	Cumhuriyet M.T.A.Lisesi Spor Salonu	Gürcan Ulucan Spor Tesisi	Uğur Mumcu Spor Merkezi				
9	Ritim Yetişkin	Cumhuriyet M.T.A.Lisesi Spor Salonu						
10	Aeorobik-Pilates 16 Yaş Ve Üstü	İhsan Alyanak Spor Salonu	Gürcan Ulucan Spor Tesisi	Uğur Mumcu Spor Merkezi	Devrim Mah. Spor Merkezi	Karabağlar Spor Merkezi	Cennetçeşme Semt Merkezi	Limontepe Semt Merkezi
11	Zumba 16 Yaş Ve Üstü	İhsan Alyanak Spor Salonu	Gürcan Ulucan Spor Tesisi	Uğur Mumcu Spor Merkezi	Devrim Mah. Spor Merkezi			
11	Bocce 07-15 Yaş	Gürcan Ulucan Spor Tesisi						
13	Boccia (Engelliler)	İhsan Alyanak Spor Salonu						

Bu tesislerde Aerobik-Pilates, Zumba, Cimnastik, Futbol, Basketbol, Voleybol, Tenis, Taekwondo, Karate, Halk Oyunları-Ritim, Bocce, Boccia branşlarında spor kursları uzman antrenörler nezaretinde yapılmaktadır. Ayrıca Gürcan Ulucan Spor Salonu'nda otistik çocuklar için Hareket Eğitimi dersleri de verilmektedir.

Bedensel Engelli ve Down Sendromlu vatandaşlar için ise İhsan Alyanak Spor Salonu'nda Boccia kursları verilmektedir.

İlçede Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne bağlı Karabağlar Gençlik ve Spor Merkezi'nde de sportif faaliyetler düzenlenmektedir.

İzmir'in spor tarihine damga vurmuş olan Altınordu Spor Kulübü İlçe sınırları içerisinde yer almaktadır.

İlçede amatör spor kulüpleri de faaliyetlerini sürdürmekte olup bunlardan bazıları aşağıda yer almaktadır.

Spor Kulüpleri	
1	Basın Sitesi Spor Kulübü Derneği
2	Bozyaka Spor Kulübü Derneği
3	Eski İzmir Gençlik ve Spor Kulübü Derneği
4	Gümüşordu Genç Futbol Kulübü Derneği
5	İzmirspor Kulübü Derneği
6	İzmir Bahçeli Evler Elit Spor Kulübü Derneği
7	İzmir Emniyet Spor Kulübü
8	İzmir Karabağlar Belediyesi Gençlik Spor Kulübü Derneği
9	İzmir Üçyol Gençlik Spor Kulübü Derneği
10	Karabağlar Spor Kulübü Derneği
11	Karabağlar Arslangücü Spor Kulübü Derneği
12	Karabağlar Cennetçeşme Spor Kulübü Derneği
13	Karabağlar Eskiizmir Spor Kulübü Derneği
14	Karabağlar 35 Esnaf Spor Kulübü Derneği
15	Karabağlar Genç Ordu Spor Kulübü Derneği
16	Karabağlar Sevgi Spor Kulübü Derneği
17	Karabağlar Genç Yıldız Spor Kulübü Derneği
18	Limontepe Gençlik Spor Kulübü Derneği
19	Minikordu Spor Kulübü Derneği
20	Smyrna Atletik Spor Kulübü Derneği
21	Uzundere Spor Kulübü Derneği
22	Yeşilyurt Spor Kulübü Derneği
23	Yeşilyurt Dört Yol Spor Kulübü Derneği
Engelli Spor	
24	İzmir Sağırılar Eğitim Spor Kulübü Derneği
Voleybol	
25	Özateş Spor Kulübü Derneği
Masterler	
26	Esentepe Master Spor Kulübü Derneği
27	Karabağlar Master Spor Kulübü Derneği
28	Karabağlar Nergis Master Spor Kulübü Derneği

İlçede faaliyet gösteren amatör futbol kulüplerinin antrenman ve müsabakalarını yapabilecekleri resmi ölçülerde futbol sahası bulunmamaktadır. Yine, antrenman-yarışma-spor okulu yüzme kursu yapılabilecek yüzme havuzu da bulunmamakta olup yaz aylarında yüzme spor okulu için vatandaşlar yoğun talepte bulunmaktadır.

İlçede salon sporlarının (Basketbol, Voleybol, Hentbol) yapılabildiği sadece 1 spor salonu (İhsan Alyanak Spor Salonu) bulunmaktadır. Bu nedenle spor okulları faaliyetleri ve amatör spor kulüplerinin antrenmanlarını yapabilecekleri yeni spor salonlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Ayrıca İlçede bulunan tek tenis kortu olan Basın Sitesi Tenis Kortu, artan taleple birlikte ihtiyacı karşılayamamaktadır. Bu nedenle İlçede yeni tenis kortlarına da ihtiyaç duyulmaktadır.

9.10 Kültür ve Sosyal Yaşam

Karabağlar, Türkiye'nin farklı bölgelerinden gelen insanların, gelenek, görenek ve kültürlerini yaşatmaya devam ettikleri ve ettirme arzusunda oldukları bir İlçe konumundadır. Sahip olduğu bu kültürel çeşitlilik en önemli zenginliklerinden biridir.

Reşat Nuri Güntekin, Neşet Ertaş ve Muzaffer İzgü gibi değerlerin de İlçede yaşamış olması İlçeye artı değer katmaktadır.

Cumhuriyet Dönemi Türk Edebiyatının ölümsüz yazarlarından Reşat Nuri Güntekin'in bir dönem içinde yaşadığı ve eserlerini kaleme aldığı kagir ev çocuk kitaplığına dönüştürülmüştür.

Çalığışu Mahallesi'nde bulunan Kilimtepe Parkı içerisinde yer alan evin giriş kapısı üzerinde yer alan inşa kitabesine göre; 1873 yılında Kilimcizade Ailesi tarafından yaptırıldığı anlaşılmaktadır. Bu tarihi evde Reşat Nuri Güntekin'den sonra İzmir' in köklü ailelerinden Kilimcizade ailesi oturmuştur. Rıfat Kilimtepe tarafından bağışlanan bu yapı ile çevrede bulunan çitlembik ağaçları İzmir 1 Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu tarafından 2004 yılında tescillenerek koruma altına alınmıştır. Konak Belediyesi tarafından 2007 yılında restorasyonu tamamlanan bu eserin içinde bulunduğu alan, hazırlanan bir rekreasyon projesi ile (Rıfat Kilimtepe' nin anısına) Kilimtepe Parkı'na dönüştürülmüştür. Günümüzde Karabağlar Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğüne bağlı, **Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı** olarak hizmet veren tarihi kagir yapı, 3.500' ü aşan üyesi ile İlçemizde önemli bir kültür-sanat merkezi haline gelmiştir. Kütüphane faaliyetlerinin dışında her hafta düzenli olarak **Masal Çarşambaları**, **Çalığışu Çocuk Kulübü Etkinlikleri** ve **Çocuk Draması Kursları** ile çalışmalarına devam etmektedir.



Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı

Ayrıca İlçedeki Barış ve Adnan Süvari Semt Merkezleri'nde çocuklara yönelik kütüphaneler de bulunmaktadır. Yine, İlçede Halk Kütüphanesi de mevcuttur.

9.10.1 İlçedeki Kültür-Sanat Merkezleri

- Bozyaka Kültür Merkezi Nikah Salonu (280 kişi kapasiteli)
- Bozyaka Kültür Merkezi Tiyatro Salonu
- Türkan Şoray Nikah Salonu
- Eskiizmir Nikah Salonu
- Karabağlar Belediyesi Muzaffer İzgü Konferans Salonu (310 kişi kapasiteli)
- Karabağlar Belediyesi Sergi Salonu
- Uzundere Murat Çobanoğlu Açık Hava Tiyatrosu (2000 kişilik kapasitelidir.)
- Uğur Mumcu Parkı Açık Hava Tiyatrosu
- Karabağlar Halk Eğitim Merkezi Konferans Salonu
- Barış Semt Merkezi Konferans Salonu (150 kişilik kapasitelidir.)
- Yeşil ev

9.10.2 İlçedeki Karabağlar Belediyesine Ait Semt Merkezleri

Her yaş gurubuna ait bireylerin, sürekli gelişen, yaratıcı, üretken bireyler olarak yaşam kalitelerinin artırılması ve topluma tam ve eşit katılımlarının sağlanması amacıyla uygun görülen mahallelerde semt merkezleri açılmıştır.

Semt Merkezlerinde iç ve dış göçten etkilenmiş, kentin yanı başında olup, kaynaklara ulaşamayan ve eşit fırsatlardan yoksun kalan gruplara, toplumsal cinsiyet eşitliği kapsamında koruyucu önleyici, eğitici, geliştirici hizmetler sunulmaktadır. Erkek ve kadın bakış açılarının yaşamın her alanında eşit yer alması, kadının birey olarak güçlendirilmesi ve üretime katkısının sağlanması amacı doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir. Gruplara farkındalık artırıcı, güçlendirici eğitim programlarının yanı sıra iş ve mesleki beceri kursları, hobi kursları ve çocuklara yönelik yaz okulu kursları da düzenlenmektedir.

İlçede 15 mahallede semt merkezi ve 1 mahallede ise kurs merkezi bulunmakta olup bu merkezler aşağıda listelenmiştir.

Merkezler	
Adnan Süvari Semt Merkezi	Kazım Karabekir Semt Merkezi
Aşık Veysel Semt Merkezi	Limontepe Semt Merkezi
Aydın Semt Merkezi	Nokta Semt Merkezi
Barış Semt Merkezi	Özgür Semt Merkezi
Cennetçeşme Semt Merkezi	Poligon Semt Merkezi
Esendere Semt Merkezi	Refet Bele Semt Merkezi
Eserkent Semt Merkezi	Şehit Gürcan Ulucan Semt Merkezi
Eskiizmir Semt Merkezi	Gediz Kurs Merkezi

9.10.3 KARBEM (Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi)

Bu merkezde, ilçede yaşayan lise, üniversite hazırlık ve ara sınıflardaki öğrencilere fırsat eşitliği sağlamak ve eğitimlerine destek olmak amacıyla Karabağlar Belediyesi tarafından ücretsiz eğitimler verilmektedir.

9.10.4 Karabağlar Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu

Karabağlar Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu, Karabağlar Belediyesi tarafından "Sosyal Belediyecilik" anlayışı doğrultusunda eğitimi desteklemek amacıyla üniversite gençliğine kazandırılmıştır. Yurt, öğrencilerin güvenli bir şekilde konforlu ortamlardan yararlanabileceği, modern, teknolojik alt yapısı, üst düzey fiziki imkanlarıyla hizmet veren ve üniversitelere kolay ulaşım sağlanabilen bir konumdadır.

Belediye yurt hizmeti ile topluma faydalı, üretken, toplumsal sorumluluğunun bilincinde, toplum hayatını olumlu etkileyecek projeler geliştiren ve uygulayan, bilinçli, araştırmacı, değişime açık, ülke ve toplum sorunlarına duyarlı, aydın gençlerimizin yetişmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



Karabağlar Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu

9.10.5 Uzundere Rekreasyon Alanı

İlçede Karabağlar Belediyesi tarafından yapımı tamamlanan, 230 bin m² alan üzerine kurulu, içerisinde amfi tiyatronun, kafeteryaların, tematik park alanlarının yer aldığı Uzundere Rekreasyon Alanı ve bu alandaki Aqua Yaşam, vatandaşlar tarafından büyük ilgi görmektedir.



Aqua Yaşam

Ancak yine de Karabağlar'da eğlence ve dinlenme mekanlarının sayısı oldukça azdır. İlçede herhangi bir fuar, sergi veya panayır alanı, sinema, alışveriş merkezi ve konaklama tesisi bulunmamaktadır.

Pestle Matrisi			
Tespitler	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
(Etkenler/Sorunlar)	Fırsatlar	Tehditler	
*Kentsel estetik ve mimarinin bozuk olması ve nitelikli konutların eksikliği *Deprem kuşağında yer alan ilçede çoğu yapının depreme dayanıksız olması	*Yeni imar planlarının yapılmış olması	*Plansız kentleşmenin olması *Deprem riski ve dayanıklı binaların azlığı	*Kentsel dönüşümün en kısa sürede hayata geçirilmesi gerekmektedir. Sağlıksız alanlarda nitelikli, çağdaş, güvenilir, kent kimliğine sahip yaşam mekanları yaratılmalıdır. *Kentsel estetiğin sağlanması ve iyileştirme çalışmaları için İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Karabağlar Belediyesi işbirliği içerisinde bulunmalıdır.
*İslah planlarıyla oluşan bölgelerde yoğun nüfusun ihtiyacını karşılayacak sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları açısından ciddi yetersizlikler bulunmaktadır. *İlçenin genelinde açık alanların azlığı, ulaşım ağı ve otopark alanları ile eğitim ve sağlık alanları gibi donatı alanlarının yetersizliği		*Sosyal donatı alanlarının, kentsel altyapının (yol, kaldırım, otopark v.b) yetersiz olması	*Yeni imar planlarının uygulanması ile sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulmalıdır.
*Karabağlar İlçe sınırları içinde 15 mahalleyi kapsayan 540 hektarlık alanın "Riskli Alan" ilan edilmesi ve bu alanlarda yetkinin Merkezi Yönetimde olması		*540 hektarlık riskli alanda belediyenin yetkisinin olmaması	*540 hektarlık riskli alanda yetki yerel yönetime devredilmelidir.
*İlçede bir kent meydanının bulunmaması	*Kent meydanı ile ilgili mimari projelerin hazır durumda olması		*İlçede kent meydanı projesi hayata geçirilmelidir.
*Ana arterlerden ara sokaklara giriş ve çıkışların yetersizliği, kavşak düzenlemelerinin araç trafiğinin yoğun olduğu zamanlarda cevap veremez hale gelişi ve ara sokakların darlığı ulaşım problemi yaratmaktadır.	*Karabağlar'ın kentin güney çıkışı ana aksı üzerinde yer alması ve çevre yoluna doğrudan bağlantı kurabilmesi *İlçeye ulaşımın kolay olması (İzmir-Çeşme Otoyolu ve Havaalanına yakın)	*Kentsel altyapının (yol, kaldırım, asfalt, otopark) yetersizliği *Sokakların dar olmasından dolayı trafik ve otopark problemi	*Caddelerden bulvarlara veya sokaklara kamulaştırma yapılarak yeni yollar açılmalı, dar sokaklar genişletilmelidir. *Yeni otopark alanları yapılmalıdır. *Raylı toplu taşıma ağı ilçede genişletilmelidir.
*Karabağlar İlçe merkezi bütününde mevcut durum incelendiğinde kişi başına düşen yeşil alan miktarının 2 m²/kişi olması *İlçede çocuk oyun alanı, spor alanı ve park gibi alanların yetersiz olması		*Mevcutta kişi başına düşen yeşil alan miktarının yapılan imar planlarındaki öngörülen miktardan az oluşu	*Kişi başına düşen yeşil alan miktarının İmar Planlamalarında öngörülen miktarlara çıkarılmasına yönelik yeşil alanlar artırılmalıdır. *Mevcut yeşil alanlar ile park ve çocuk oyun alanları korunmalı ve bunların bakım onarımları yapılmalıdır. *Yeni park ve çocuk oyun alanları yapılmalıdır.
*Karabağlar'ın küçük sanayi ve toptan ticaret açısından bir cazibe merkezi haline gelmiş olması ve özellikle mobilya sektöründe olmak üzere küçük atölyeler ve imalathaneler bulunması; bu küçük atölyeler ve imalathanelerin sağlıksız iş ve yaşam koşullarına sahip olması. *Bu sektörde gerekli mesleki bilgi ve beceriye sahip işgücünün yetersiz olması	*Mobilya sektörünün Karabağlar'da yer alması *İlçenin Mobilya sektörüyle markalaşmış olması	*İmalathanelerden kaynaklanan atıkların çevreyi kirletmesi	*Mobilya sektöründe her tür alt ve üst yapı olanaklarına sahip, diğer yan sektörlerle bütünleşebilen, uluslararası bir merkez oluşturulmalıdır. *Sektörde yeterli bilgi ve beceriye sahip işgücü yetiştirilmek üzere Mesleki Eğitim Merkezi oluşturulmalıdır. *Mobilya sektöründeki işverenler ile nitelikli ve eğitilmiş aktif işgücü eşleştirilmeli ve istihdama katkı sağlanmalıdır.
*İlçede fuar, sergi veya panayır alanları ve konaklama mekanlarının bulunmaması	*Karabağlar sınırlarının hemen bitişiğinde ve çevre yolunun hemen karşısında Fuar İzmir bulunması		*Konaklama mekanlarının yapılması sağlanmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

*Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak için Sıfır Atık Projesi'nin tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılması *Kati yakıtların kullanılması nedeniyle hava kirliliğinin ilçede yoğun olarak yaşanması	*Sıfır Atık Yönetmeliğinin yayımlanmış olması ve bu alanda çalışmaların yasal düzenlemelerle ülke çapında başlamış olması	*Vatandaşlar tarafından çevrenin bilinçsizce kirlenmesi *İlçede doğalgaz kullanımının yaygınlaşmamış olması	*Çevrenin korunmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılmalıdır. *Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmalıdır. *Atıklar modern yöntemlerle toplanmalıdır. *Sıfır Atık Projesinin ilçede hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.
*İlçede tarım ve hayvancılığın az olması	*Renk, kalite ve aroma özellikleri bakımından benzersiz olan "Alphonse Lavallee" üzüm çeşidinin yetiştiği, doğal güzelliklere sahip Kavacık Köyü'nün İlçe sınırları içerisinde yer alması		*Kavacık üzümü ve Köyün tanıtımına yönelik ulusal ve uluslararası çapta çalışmalar yapılmalı; Kavacık ve Tırzalı Köyleri turizme kazandırılmalıdır.
*İlçede yaşayan nüfusun %70'i İzmir dışındaki illerin nüfusuna kayıtlıdır. Bu durum ilçenin yoğun bir göç aldığını göstermektedir.	*İlçenin farklı kültürlerin bir arada yaşadığı kültür mozaiki yapısına sahip olması *Genç ve dinamik nüfusun fazla olması	*Kentlilik bilincinin tam olarak yerleşmemiş olması *İlçede yaşayanların sosyo-ekonomik durumlarının yetersiz olması *İşsizlik oranının yüksek olması	*Kentlilik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmalıdır. *Sosyal yardım hizmetleri sağlanmalıdır. *Genç nüfusun dinamik ve üretken bir hale gelmesi için nitelikli meslek eğitimleri alması ve işsiz kesim işverenler ile buluşturulmalıdır.
*İlçede yaşayan engelli nüfusun il geneline göre yüksek olması			*Engellilerin sosyal hayatta aktif olarak yer almalarına yönelik her alanda çalışmalar yapılmalıdır.
*İlçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranının yüksek olması (%41,19)	*Demokrasi Üniversitesinin İlçe sınırları içerisinde yer alması	*İlçede eğitim seviyesinin düşük olması	*Eğitime yönelik çalışmalara ağırlık verilmelidir.
*İlçe sınırları içerisinde yaşayan yaşlı, engelli ve diğer dezavantajlı grupların sağlık hizmetlerine erişiminde sorunlar yaşanması	*İki büyük hastanenin İlçe sınırları içerisinde yer alması	*Şehir Hastanelerinin yapılıyor olması nedeniyle bu hastanelerin kapatılması olasılığı ve İlçe nüfusunun yoğun olması nedeniyle sağlık hizmetlerine erişimde sorun yaşanacak olması	*Hastaneler İlçe sınırları içinde hizmet vermeye devam etmelidir. *Dezavantajlı gruplara yönelik koruyucu sağlık hizmetlerine önem verilmelidir.
*İlçede salon sporlarının (Basketbol, Voleybol, Hentbol) yapılabildiği sadece 1 spor salonu (İhsan Akyan Spor Salonu) bulunmaktadır. Bu nedenle spor okulları faaliyetleri ve amatör spor kulüplerinin antrenmanlarını yapabilecekleri yeni spor salonlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Ayrıca ilçede bulunan tek tenis kortu olan Basın Sitesi Tenis Kortu, artan taleple birlikte ihtiyacı karşılayamamaktadır. *İlçede faaliyet gösteren amatör futbol kulüplerinin antrenman ve müsabakalarını yapabilecekleri resmi ölçülerde futbol sahası bulunmamaktadır. Yine, antrenman-yarışma-spor okulu yüzme kursu yapılabilecek yüzme havuzu da ilçede bulunmamaktadır. *İlçedeki çocuk, genç, kadın ve engelli nüfusa hitap eden mekanların azlığı	*İlçe sınırları içinde İzmir'in en önemli iki spor kulübünün bulunması (Altınordu Spor Kulübü ve İzmirspor Kulübü) *Amatör spor kulüplerinin varlığı	*İlçedeki spor tesislerinin sayısının az olması *Amatör spor kulüplerinin maddi olanaklarının yetersiz olması *Sportif faaliyetlerin yetersizliği	*İlçede spor tesislerinin sayısının artırılması ve mevcutların bakım onarımlarının yapılması, tenis, buz pateni yüzme havuzu v.b farklı spor dallarına yönelik spor tesisleri yapılmalıdır. *Amatör Spor kulüpleri desteklenmelidir. *Spor kursları düzenlenerek vatandaşlar bu kurslara yönlendirilmeli, çocuklar ve gençlerin kötü alışkanlıklara yönelmesi engellenmelidir. *Engelli bireylere yönelik sportif faaliyetler artırılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

*Kadınların iş ve sosyal hayata katılımlarının düşük olması, ilçede erkek ve kadın bakış açılarının yaşamın her alanında eşit yer almaması	* "Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı"nın (CEMR) Belediye tarafından imzalanmış olması	*İç ve dış göçten etkilenmiş, kaynaklara ulaşamayan ve eşit fırsatlardan yoksun kadın grupların varlığı	*Kadının birey olarak güçlendirilmesi ve üretime katkısının sağlanması doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır.
*Yoğun göç nedeniyle farklı kültürlerden vatandaşların bir arada yaşaması	*İlçenin renkli bir vatandaş kitlesine sahip olması	*Vatandaşların kültürel etkinliklerini gerçekleştirebileceği mekanların yetersizliği	*Farklı kültürel değerlerin korunması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
*Karabağlar'da eğlence ve dinlenme mekanları ile tarihi ve kültürel mekanlar azdır. ilçede alışveriş mekanları ile sinema salonu bulunmamaktadır.	*Uzundere Rekreatyon Alanı'nın ilçede yer alması *Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'nın ilçede yer alması*Reşat Nuri Güntekin, Neşet Ertaş ve Muzaffer İzgü gibi değerlerin ilçede yaşamış olması		*Kültür, sanat ve eğlence mekanlarının artırılması, kültür ve sanat etkinliklerine ağırlık verilmesi gerekmektedir.

10. GZFT ANALİZİ

GZFT Analizi	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
- Belediye çalışanları ve yöneticilerinin bilgi paylaşımına ve işbirliğine açık olması - Belediye personelinin tecrübeli yönetici ve memurlardan oluşması - Muhtarlarla ve sivil toplum kuruluşlarıyla iletişimin yüksek olması - Teknolojik altyapının ve donanımın güçlü olması - Belediye hizmetlerini sunarken dış çevrede meydana gelen değişikliklerin dikkate alınması - Katılımcı yönetim anlayışının benimsenmiş olması - Stratejik yönetim anlayışının benimsenmiş olması - İmar planlarının büyük çoğunluğunun Belediye tarafından etaplar halinde yapılmış olması - İlçenin gelişmesine katkı sağlayacak birçok yapım projesinin Belediye tarafından hazırlanmış olması	- Belediyenin gelir kaynaklarının yetersiz olması - Belediye personelinin karar alma sürecine katılım düzeyinin düşük olması - Hizmet içi eğitim olanaklarının yetersiz olması - Kurum içi iletişimin yeterli düzeyde olmaması - Belediye personelinin motivasyonunu artırıcı etkinliklerin yetersiz olması - Belediyenin arşiv sisteminin tamamının dijital ortama aktarılamamış olması - Belediye hizmetlerinin tanıtımının yetersiz olması - İlçenin hizmet alanının geniş olması dolayısıyla park-yeşil alan, temizlik, güvenlik, zabıta personelinin yetersiz olması - Araç filosu yaş ortalamasının yüksek olması

Fırsatlar	Tehditler
- Yeni imar planlarının yapılmış olması - Kentsel dönüşümün ilçede başlamış olması - Kent meydanı ile ilgili mimari projelerin hazır durumda olması - Karabağlar'ın kentin güney çıkış ana aksı üzerinde yer alması ve çevre yoluna doğrudan bağlantı kurulabilmesi ile ilçeye ulaşımın kolay olması (İzmir-Çeşme Otoyolu ve Havaalanına yakın) - Mobilya sektörünün Karabağlar'da yer alması ve ilçenin mobilya sektörüyle markalaşmış olması - Karabağlar sınırlarının hemen bitişiğinde ve çevre yolunun hemen karşısında Fuar İzmir bulunması - Sıfır Atık Yönetmeliğinin yayımlanmış olması ve bu alanda çalışmaların yasal düzenlemelerle ülke çapında başlamış olması - Renk, kalite ve aroma özellikleri bakımından benzersiz olan "Alphonse Lavallee" üzüm çeşidinin yetiştiği, doğal güzelliklere sahip Kavacık ile Tırazlı Köyleri'nin ilçe sınırları içerisinde yer alması - İlçenin farklı kültürlerin bir arada yaşadığı kültür mozaiki yapısına sahip olması - Demokrasi Üniversitesinin ilçe sınırları içerisinde yer alması - İki büyük hastanenin ilçe sınırları içerisinde yer alması - İlçe sınırları içinde İzmir'in en önemli iki spor kulübünün (Altınordu Spor Kulübü ve İzmirspor Kulübü) ve amatör spor kulüplerinin bulunması "Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı"nın (CEMR) Belediye tarafından imzalanmış olması - Uzundere Rekreasyon Alanı'nın kullanımda olması ve burada Aqua Yaşam'ın bulunması - Reşat Nuri Güntekin, Neşet Ertaş ve Muzaffer İzgü gibi değerlerin ilçede yaşamış olması - Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'nın ilçede yer alması - Genç ve dinamik nüfusa sahip olması - Poligon Deresi'nin ilçede yeşil alan olarak değerlendirilebilecek potansiyelinin olması	- Plansız kentleşmenin olması - Deprem riski ve dayanıklı binaların azlığı - Sosyal donatı alanlarının, kentsel altyapının (yol, kaldırım, otopark v.b) yetersiz olması 540 hektarlık riskli alanda Belediyenin yetkisinin olmaması - Sokakların dar olmasından dolayı trafik ve otopark problemi - Mevcutta kişi başına düşen yeşil alan miktarının yapılan imar planlarındaki öngörülen miktardan az oluşu - İmalathanelerden kaynaklanan atıkların çevreyi kirletmesi - Vatandaşlar tarafından çevrenin bilinçsizce kirlenmesi - İlçede doğalgaz kullanımının yaygınlaşmamış olması dolayısıyla kış aylarında hava kirliliğinin yoğun yaşanması - Kentlilik bilincinin tam olarak yerleşmemiş olması - İlçede yaşayanların sosyo-ekonomik durumlarının yetersiz olması - İşsizlik oranının yüksek olması - İlçede eğitim seviyesinin düşük olması - Şehir hastanelerinin yapılıyor olması nedeniyle mevcut hastanelerin kapatılması olasılığı ve ilçe nüfusunun yoğun olması nedeniyle sağlık hizmetlerine erişimde sorun yaşanacak olması - İlçedeki spor tesislerinin sayısının az olması - Amatör spor kulüplerinin maddi olanaklarının yetersiz olması - Sportif faaliyetlerin yetersizliği - İç ve dış göçten etkilenmiş, kaynaklara ulaşamayan ve eşit fırsatlardan yoksun kadın grupların sayısının fazla olması - Vatandaşların sosyal ve kültürel etkinliklerini gerçekleştirebileceği mekanların yetersizliği - Tarihi ve turistik mekanların sayısının az olması - İlçede konaklama tesisinin olmaması - İlçenin iç kesimlerine ulaşım alternatiflerinin az olması - İlçenin topografik yapısının eğimli olması

11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Belediyenin Stratejik Planında ve 2018 Yılı Performans Programında toplamda 30 adet Performans Hedefi bulunmakta olup, Raporda yapılan değerlendirmeye göre bu hedeflerden 25 adedi 3 ve üzerinde puan alarak başarılı olarak nitelendirilmiştir. Bu hedefler oransal olarak incelendiğinde yüzde 87'si başarılı bulunmuştur. Yapılan değerlendirmeye göre, 2 ve altında puan alan ve toplam adedi 5 olan hedefler aşağıda sıralanmıştır.	
	(Hedef 1.4) "Karabağlar'a Kent İhtiyacını Karşılacak Yeni Tesis Ve Yapılar Kazandırmak ve Var Olan Yapıları Yenilemek" hedefi ile ilgili olarak 4 performans göstergesi gerçekleştirilememiş olup bunun nedenleri bazı yapım projelerinin kamulaştırma ve mülkiyet sorunlarının giderilememiş olması ve bazı projeler için Kalkınma Ajansı'nın sunmuş olduğu destek programları kapsamında proje uygulama sürecinin devam ediyor olmasıdır.	Bir önceki stratejik planda olup gerçekleştirilemeyen yapım projelerinin kamulaştırma ve mülkiyet sorunlarının giderilmesi ve bu projelerin hayata geçirilmesi gerekmektedir.
	(Hedef 3.2) "Kadınlarımıza Destek Vererek Hayatın İçinde Var Olmalarına Katkı Sağlamak" hedefi ile ilgili olarak yürütülen faaliyetlerin performans programına doğru yansıtılmadığı kanaatine varılmıştır. Yine, performans göstergelerinin de hedefi ölçmede yetersiz kaldığı belirlenmiştir.	Yürütülen faaliyetlerin performans programına doğru yansıtılması ve performans göstergelerinin hedefi ölçmede daha sağlıklı belirlenmesi gerekmektedir.
	(Hedef 5.2) "Spora Gereken Desteği Vererek Halkın Geniş Kesimlerinin Spora Katılımının Sağlanması" ile ilgili olarak; 2018 yılında Belediyemizin spor okullarında 13 branşta sportif faaliyetler sürdürülmüştür. Yıl içerisinde, "Yeni spor branşları açılacağı" faaliyeti belirlenmiş; ancak vatandaşın yeni açılacak branşlarla ilgili olarak talep gelmediğinden bu branşlar açılmamıştır. "Açılan branş sayısı" performans göstergesi, performans hedefini olumsuz yönde etkilemiştir. Yine, "Spor okulları öğrencilerine malzeme yardımı yapılması" faaliyeti ile ilgili belirlenen performans göstergesi, hedefi ölçmede yetersiz kalmıştır.	Performans göstergelerinin daha sağlıklı belirlenmesi gereklidir.
	(Hedef 6.7) "Belediye Hizmetleri ve Etkinliklerinin, Yazılı ve Görsel Medya Kullanılarak Duyurulması" ile (Hedef 6.8) "Hukuk Süreçlerini Etkin Yürütmek" hedefi ile ilgili olarak yürütülen faaliyetler aslında hedefleri gerçekleştirmeye yönelik olarak yürütülmüştür. Ancak yine, bu hedeflerle ilgili olarak belirlenen performans göstergeleri de hedefleri ölçmede yetersiz kalmıştır. Bu nedenle yapılan değerlendirmede bu hedeflerin başarı puanı düşük olarak görülmektedir.	

Mevzuat Analizi	26245 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Numaralama Yönetmeliği kapsamında ilçemiz dahilinde meydan, bulvar, cadde ve sokaklara cephesi olan yapılara ve ruhsatlı yapılacak bina yerlerine numara tahsisinin yapılması, ve ilgili programlara işlenmesi gerekmektedir.	*Yerinde yapılacak işlemlerin doğruluğu için görüntüleme ve yapının oturduğu taşınmazın tespitinde kullanılacak teknik ekipmanlar gereklidir.
	Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmeliğe göre suret taleplerinin aynı gün karşılanması ile ilgili arşiv dosyalarının birime ulaşmaması nedeniyle belirlenen sürelerle uyulamama ve arşiv dosyalarına ulaşmada gecikmeler yaşanmaktadır.	*İmar dosyalarının taranarak dijital arşive geçişin sağlanması gerekmektedir.
	5393 sayılı ve 5216 sayılı Kanunlar gereği kent ihtiyacını karşılayacak yeni tesis ve yapıların ilçeye kazandırılması ile var olanların yenilenmesi; cadde ve sokaklarda yol, kaldırım vb. düzenlemelerin yapılması; yeni parklar ve yeşil alanların yapılması ve var olanların yenilenmesi; okulların ve ibadethanelerin bakım ve onarımlarının yapılması; tarihi mekanların korunması, hizmet binaları ile tesislerinin yapım, bakım ve onarımlarının yapılması gerekmektedir. İhtiyaçların karşılanmasına yönelik olarak birçok proje Belediye tarafından ilçeye kazandırılmıştır. Ancak, hizmet alanının çok geniş ve nüfusun yoğun olması nedeniyle ihtiyaçlar da farklı alanlarda artmaktadır. Bu doğrultuda Belediyenin uygulanmayı bekleyen birçok projesi mevcuttur. Bu projelerin hayata geçirilmesi noktasında kaynak yetersizlikleri, mülkiyet sorunları, ilgili kurum ve kuruluşlardan onay beklenmesi gibi sorunlarla karşılaşılabilmektedir.	*İlçenin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik mevcut projelerin hayata geçirilmesi, yeni projelerin yapılması ve uygulanması, kaynak ihtiyaçlarının karşılanması, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyonun sağlanması gereklidir.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesi gereği Coğrafi Bilgi Sistemlerini (CBS) kurmak üzere yapılan çalışmalar kapsamında veriler ortak bir dilde olmamakta ve servislerle entegre edilememektedir.	*Büyükşehir Belediyesi tarafından oluşturulan ve İzmir iline ait CBS verilerinin ilçe belediyeleri ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılması ve koordinasyonun sağlanması gereklidir.

Mevzuat Analizi	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. ve 15. maddeleri, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. maddesinin (m) bendi, 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu, 5199 sayılı Kanun ve bu Kanun'a istinaden çıkarılmış olan uygulama yönetmeliği ve 6343 sayılı Veteriner Hekimlerin Mesleğini İcrasına Dair Kanun'un 5. maddeleri gereği	*Hayvanların sahiplendirilmesi konusunda çalışmalar yapılması, *Uygun barınma, rehabilitasyon ve klinik hizmetlerinin sunulduğu geçici bakım evi kurulması, *Sokak hayvanları konusunda vatandaşlara bilinçlendirme çalışmalarının yapılması gereklidir.
	5393 sayılı Kanunun 14. ve 15. maddeleri ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. maddesine göre insan ve çevre sağlığı açısından tehdit oluşturan katı atıkların düzenli olarak toplanması ve naklinin sağlanması gereklidir.	*Katı atıkların daha modern yöntemlerle toplanmasının sağlanması; sabit ve daha hijyenik olan yer altı veya yer üstü konteyner sistemlerinin kurulması, çevrenin korunması ve temizliği konusunda eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması gerekmektedir.
	Vatandaşlar tarafından sıklıkla çöp konteynerlerinin yerlerinin değiştirilmesi, mevcut konteyner çevrelerine araç park edilmesi v.s nedenlerle katı atıklar düzenli olarak toplanamamaktadır.	
	5393 sayılı Belediye Kanunu 38. maddesine göre toplum sağlığının korunması hususunda Belediyemiz tarafından yapılan çalışmalarda diğer kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışılmaktadır. Koruyucu hekimlik çalışmalarımız karşılıklı desteklerle devam etmektedir. Belediye Kanunu'nun 14. maddesi ne göre sunulan hasta nakil hizmetlerinin geliştirilmesi gerekmektedir.	Koruyucu sağlık hizmetlerinin daha etkin ve verimli olarak sunulması gerekmektedir.
	5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesine göre İlçede yeni park ve yeşil alanların yapılması ve var olanların yenilenmesi gerekmektedir. İlçede kişi başına düşen yeşil alan miktarı yetersiz durumdadır. Ayrıca oyun grupları ve spor aletlerinin zaman içerisinde yıpranıyor olması, kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda yeni çocuk oyun grubu ve spor aletlerine ihtiyaç duyulmaktadır.	*Kişi başına düşen yeşil alan miktarının artırılması ve bunun için bitki, çim vb. malzemelere ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut parklardaki yıpranan çocuk oyun grubu ve spor aletlerinin yenilenmesi ile yeni yapılan parklara çocuk oyun grubu ile spor aletlerinin temin edilmesi gerekmektedir.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun Hemşehri Hukuku başlıklı 13. maddesi gereğince, İlçede yeterli sayıda kültür ve sanat merkezi bulunmamaktadır. Ayrıca yapılması planlanan etkinliklerin daha çok kitleye ulaşması için kitle tanıtım ve duyuru araçlarının istenilen seviyeye çıkarılması ile sağlıklı iletişim kanallarının kurulması gerekmektedir.	*İlçede yeni kültür ve sanat merkezleri açılması gerekmektedir. *Kültür merkezlerinin olmadığı yerlerde ise kamusal alanları (parklar, meydanlar vb.), kültür ve sanat etkinliklerinin yapıldığı mekanlara dönüştürerek var olan ihtiyacın karşılanması gerekmektedir. *Kitleye ulaşma konusunda kolay ve hızlı iletişim kanallarının kurulması gerekmektedir.

Mevzuat Analizi	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesi a bendi gereğince kültür ve sanat etkinliklerinin artırılarak kentin sosyo-kültürel seviyesinin yükseltilmesi ve beraberinde vatandaşlarımızın boş zamanlarını daha etkin ve verimli bir şekilde değerlendirmelerinin sağlanması, kişisel gelişimlerine katkıda bulunulması konusunda çalışmalar yapılmakta; ancak bu faaliyetlerin daha geniş kitlelerle gerçekleştirilebilmesi için yeterli merkezler bulunmamaktadır.	*Kültür merkezlerinin sayısının Belediyemiz imkanları doğrultusunda artırılarak vatandaşlarımızın kültür ve sanat etkinliklerini düzenli olarak takip edebilecekleri mekanlar yaratılmalıdır.
	Belediye Kanunu'nun 14. maddesi kapsamında ilçenin turizm ve tanıtımı açısından büyük öneme sahip Kavacık ve Tırazlı Köyleri'nin de içinde bulunduğu Kızıldağlar doğal güzellikleri ve bu bölgede yetişen dünyaca ünlü "Kavacık üzümü" agro ve eko turizm açısından çok büyük potansiyel taşımaktadır. Bu turizm potansiyelinin değerlendirilmesi bölge halkı ve ilçemiz için büyük önem taşımaktadır.	*Kavacık Üzüm Şenliği'ni ulusal boyuta taşıyarak Kavacık üzümü ile bölgenin doğal güzelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda hak ettiği değeri bulması sağlanmalıdır.
	5216 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu gereğince ilçemizde dezavantajlı ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken ailelerin yoğun olarak yaşaması, eğitimde fırsat eşitliği alandaki ihtiyacı her geçen yıl artırmaktadır.	*Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken çocukların geleceğe daha güvenle bakmaları için Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi'nin (KARBEM) şube sayısının Belediyemizin imkanları doğrultusunda artırılması ve eğitim kalitesinin daha verimli hale getirilerek daha fazla sayıda öğrencimizin yararlanmasının sağlanması gerekmektedir.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 76 ve 77. maddelerine göre Karabağlar Kent Konseyi, Belediyemiz Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü'nün bünyesinde, kendi özerk hali ile çalışmalarını sürdürmektedir. Belediyemiz Kent Konseyi ile işbirliği içindedir ve gerekli her türlü desteği sağlamaktadır.	*Belediyemizce Karabağlar Kent Konseyinin işbirliğinde ilçemizde bulunan sivil toplum örgütleri ile ortak talepler ve görüşlerin belirlenmesi konusunda koordinasyon toplantılarının çoğaltılması ve alınan kararların hayata geçirilmesi için uygun koşulların yaratılması önem taşımaktadır.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. maddesine göre gençlik ve spor hizmetlerinin sağlanmasına yönelik birçok faaliyet yürütülmektedir. Belediyemize bağlı olarak 1 adet kapalı spor salonu, 8 adet futbol halı saha, 4 adet spor salonu ve 1 adet tenis kortu bulunmaktadır. Ayrıca Cumhuriyet Ticaret Meslek Lisesine ait spor salonu spor kulübümüz tarafından kiralanmak suretiyle kullanılmaktadır. Limontepe ve Cennetçeşme Mahalleleri'nde bulunan kent evlerinde de kadınlara yönelik spor faaliyetleri düzenlenmektedir. Ancak ilçede yeterince spor tesisi bulunmamakta ve sportif faaliyetler yetersiz kalmaktadır.	*İlçemizde yüzme havuzu ve futbol stadyumu bulunmamaktadır. Ayrıca halı saha ve spor salonu bulunmayan mahallelerde spor salonu ve halı saha açılması ve farklı branşlarda spor yapılabilmesi için uygun salon ve malzemesi temin edilmelidir. *Maddi durumu zayıf ailelerin çocuklarının sportif malzemelere (bisiklet, futbol topu v.b) ulaşımının sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmesi gerekmektedir. *Engelli bireylerin yararlanabilecekleri sportif faaliyetlerin çeşitliliğinin artırılması gerekmektedir.

Mevzuat Analizi	Kadın Danışma Merkezi ve Kadın Sığınma Evi açılması ile ilgili olarak; kadınlara yönelik verilen danışma hizmetleri, ilgili mevzuatta doğrudan belediyelerin görevleri arasında sayılmamaktadır.	*Kadın danışma hizmetinin bir çatı yönetmeliği ile Belediye görevleri arasında ayrıca sayılması gerekmektedir. *6284 sayılı Yasa'da kadın sığınma evine, belediyenin de kadın kabulü yapabilmesinin önünün açılması gerekmektedir.
	5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu Madde 3-1) a/1 ve 2, Madde 3-2)b-c-d-e, Madde 4-1)a-b-c-d-e-f-h, Madde 5-1)a,b,c,d,e bentleri; 20 Kasım 1989 tarihinde benimsenen ve 2 Eylül 1990 yılında yürürlüğe giren Çocuk Hakları Sözleşmesi'nin tüm maddeleri; 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) ve 5216 Sayılı Kanun'un 7. maddesi gereğince barınma hizmeti verilmesi ile korunmaya muhtaç çocuklar ve ailelerine yönelik hizmetlerin verilmesi gerekmektedir.	*Çocuk ve ergen danışmanlığının, Belediyelerin görevleri arasına eklenmesi konusunda düzenleme yapılması gerekmektedir. *Kreş ve anaokulu hizmetlerinin belediye tarafından da verilebileceğine dair düzenleme yapılması gerekmektedir. *Çocuk katılımı konusunda gerekli çalışmaların artırılması, çocuk meclisi ya da çocuk masası gibi birimin kurulması var olanların geliştirilmesi gerekmektedir.
	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a - 15/a), 5216 sayılı Kanun'un 7. maddesi, 2828 Sosyal Hizmet Kanunu madde 3/a, madde4/e, madde 5, madde 6, madde 14, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin (1953) 2. maddesi (yaşam hakkı), 3. maddesi (insanlık dışı ya da aşağılayıcı muamele yasağı), 8. maddesi (özel hayata ve aile hayatına saygı hakkı) ve 35. (kabul edilebilirlik koşulları) maddeleri, Evde Bakım Hizmetleri Sunumu Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince yaşlılara yönelik sosyal hizmet çalışmaları yetersiz bulunmaktadır. Ayrıca BM 1982 yılı Viyana, 2002 yılı Madrid, Dünya Yaşlanma Toplantıları sonucu dikkat çekilen yaşlanma olgusu üzerine "Yaşlı Dostu Şehir " gelişmiştir. Bu doğrultuda aktif yaşlanmayı sağlamak için; Yaşlı Dostu Kentsel Yerleşmenin sağlanması gerekmektedir.	*Yaşlı Hizmetlerine yönelik mevzuat düzenlemeleri yapılması gerekmektedir.
	Meslek Ve Beceri Kazandırma Hizmetlerinin Sağlanması konusunda İlçemizdeki semt merkezlerinde çeşitli kurslar düzenlenmektedir. Bu merkezlerde çocuklara yönelik etkinlikler de yapılmaktadır. Ancak semt merkezlerinin sayısı yetersiz kalmaktadır.	*İlçedeki semt merkezlerinin her mahalleye yaygınlaştırılması gerekmektedir.
	Orta ve yükseköğrenim öğrenci yurtları hizmetlerinin sağlanması kapsamında; Belediyemiz, kız öğrencilerinin barınma ihtiyaçlarını sağlamak üzere kız öğrenci yurdu yapımını tamamlayarak hizmete sunmuştur. Yurdun işletilmesinin ve devamlılığının sağlanması gerekmektedir.	*Yurt binasındaki hizmet ihtiyaçlarının karşılanması gerekmektedir.

Mevzuat Analizi	Evlendirme Yönetmeliği ve 5490 Sayılı Nüfus Hizmetleri Kanunu'na istinaden Evlendirme Birimi bünyesinde Belediyemize ait 4 adet (Eskiizmir, Bozyaka, Uzundere ve Merkez) evlendirme memurluğu bulunmaktadır.	İlçe nüfusunun yoğun olması dolayısıyla yeni nikah salonlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
	5393 sayılı Kanun'un 15. maddesine istinaden Belediyemizin hizmetleri için araç sayısının artırılması ve mevcut araçların bakım ve onarımlarının yapılması gerekmektedir.	*Belediyemiz hizmetlerinin daha nitelikli bir şekilde sürdürülebilmesi için mevcut araçların devamlılığı sağlanmalıdır.
	İlçemizin sosyoekonomik yapısı ve nüfus yoğunluğu nedeniyle muhtarlıkların taleplerinin çok olması ve pek çoğunun Belediyemiz tarafından karşılanma beklentisi.	*Muhtarlıkların ihtiyaçlarının karşılanması ve yıl içinde periyodik zamanlarda muhtarlarla yapılacak bilgilendirme amaçlı toplantıların sayısının artırılması gerekmektedir.
Üst Politika Belgeleri Analizi	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ekseninde "Eğitim" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Eğitimde fırsat eşitliği sağlanmalı *Öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine uygun tasarım ve beceri atölyeleri kurulmalı *Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanmalı *Vasfı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile işgücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilmeli
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "İstihdam ve Çalışma Hayatı" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları, dijital dönüşüm çerçevesinde ortaya çıkacak ihtiyaca cevap verecek işgücünü yetiştirmek üzere dijital yetkinliklerin ve becerilerin esnek bir şekilde kazandırılması. *Gençlerin, engellilerin, kadınların ve sosyal yardım alanların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik hedef grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmalı *Sosyal yardım yararlanıcılarına yardım almadan yaşayabilecekleri duruma gelmeleri için meslek edindirme çalışmaları yapılmalı *Toplum Yararına Programlar güncellenerek mesleki eğitim kurslarına ve girişimcilik eğitim programlarına ağırlık verilmeli
	On Birinci i Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "Sağlık" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılarak, yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişim kolaylaştırılmalı, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilmeli

Üst Politika Belgeleri Analizi	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Ailenin Güçlendirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Aileye yönelik verilen hizmetlerin kapsamlı, standart, etkin ve yaygın hale getirilmesi amacıyla araştırma, eğitim ve danışmanlık faaliyetleri verilmeli *Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânları yaygınlaştırılmalı
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Kadın" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerine yönelik araştırmalar yapılmalı, projeler yürütülmeli ve eğitimler verilmeli *Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulmalı *Kadınlar tarafından kurulan kooperatiflere yönelik; eğitim, girişimcilik ve danışmanlık gibi alanlarda sunulan destekler yaygınlaştırılmalı ve kadınların kooperatif kurmaları kolaylaştırılmalı *Kırsal kesimde kadın girişimciliğinin artmasına yönelik destek mekanizmaları sağlanmalı *Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin ve her türlü istismarın önlenmesine yönelik, toplumsal farkındalık yaratma çalışmaları hızlandırılmalı; koruyucu ve önleyici hizmetlerin etkinliği ve kapasitesi artırılmalı *Kadına yönelik şiddet, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluş personeli dâhil olmak üzere farklı hedef gruplarına yönelik eğitim, seminer vb. farkındalık artırma çalışmalarına devam edilmeli *Ülke genelinde kanser tarama programına uygun hedef gruptaki kadınların programa katılımlarının artırılması için farkındalık çalışmaları yapılmalı.
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Çocuk" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilmeli, yaygınlaştırılmalı ve erişilebilir hale getirilmeli *Erken çocukluk döneminden başlamak üzere çocukların eğitim hayatlarındaki yoksunlukları dikkate alınarak servis, eğitim materyali, beslenme vb. bireysel ihtiyaçlarını gidermeyi sağlayacak farklı ve esnek uygulamalar geliştirilmeli *Kırsal bölgelerde yaşayan çocuklar için koruyucu ve önleyici hizmetlere erişimi artırmaya ve fırsat eşitliğini sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmalı *Çocuğa yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önleyecek program ve uygulamalar geliştirilecek, risk altındaki çocuklara ve ailelerine yönelik hizmetler ile psiko-sosyal destek programları yaygınlaştırılmalı

Üst Politika Belgeleri Analizi	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Gençler" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Gençleri okul-sınav-iş bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilmeli, yaygınlaştırılmalı ve erişilebilir hale getirilmeli *Gençlik merkezlerinin sayısı ihtiyaca göre artırılacak ve benzer faaliyetler yürütülen kuruluşlarla ortaklıklar geliştirilmeli
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Sosyal hizmetler yaygınlaştırılarak daha etkin hale getirilmeli, kırılgan kesimlere yönelik sosyal hizmet programlarının niteliği ve niceliği artırılmalı *Toplum temelli bakım hizmetleri kapsamında gündüzlü bakım hizmetleri yaygınlaştırılmalı
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Kültür ve Sanat" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri, olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılmalı *Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilmeli *Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilmeli, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılmalı
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Spor" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Başta engelli vatandaşlar olmak üzere herkesin sportif faaliyetlere katılımı teşvik edilmeli
	On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında "Nüfus ve Yaşlanma" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yaşlılar için sağlık hizmetlerinin sunumu etkinleştirilmeli
	On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" eksenini altında "Kentsel Dönüşüm" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanlar dışındaki riskli yapıların bulunduğu arsa ve araziler, fen ve sanat norm ve standartlarına uygun, sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülmeli

Üst Politika Belgeleri Analizi	On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" ekseninde "Kentsel Altyapı" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Katı atıkların geri dönüşümünde halkın bilinçlendirilmesi sağlanmalı *Atıkların ayrı toplama sistemi yaygınlaştırılmalı *Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılmalı *Bisiklet yolu master planı ve uygulama planı hazırlanacak, bu kapsamda yeni bisiklet yolları yapılmalı
	On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" ekseninde "Kırsal Kalkınma" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kırsal alanda yaşam standartlarının yükseltilmesi için kırsal kalkınmaya ilişkin kurumsal ve yerel kapasitenin geliştirilmesi sağlanmalı; kadınlara, genç çiftçilere vb. gruplara pozitif ayrımcılık uygulanması sağlanmalı, üretici örgütlerinin sosyal dayanışma, işbirliği, eğitim ve finansman konularında öncü kurumlar olması sağlanmalı *Kırsal toplumun beşeri sermayesinin geliştirilmesi ve yoksulluğun azaltılması kapsamında köylerde yoksullukla mücadele çalışmaları üretim ve istihdam odaklı sürdürülmeli *Köylerdeki üretim ve yaşam biçimleri ile tabiat ve kültür varlıklarının korunmasını teminen; köylere özgü geleneksel zanaat ve el sanatları, agro-turizm, coğrafi işaretli ürünler, süs bitkileri, bağcılık, arıcılık, balıkçılık, kümes hayvancılığı, alternatif tarım ürünleri yetiştiriciliği, tarım ve gıda ürünlerindeki geleneksel üretim ve saklama bilgisini gelecek kuşaklara taşıyacak girişimler ve işbirlikleri gibi alanlar desteklenmeli
	On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" ekseninde "Çevrenin Korunması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliği geliştirilmeli, toplumun çevre bilinci artırılmalı ve etkin çevre yönetimi sağlanmalı *Toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çevre ve doğa koruma ile sürdürülebilir üretim ve tüketim konularında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilmeli.
	On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" ekseninde "Afet Yönetimi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Bölgelerin sosyo-ekonomik ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak, farklı afet türlerine göre önceliklendirme yapılarak ve ülke genelinde işbirliği faaliyetleri artırılarak afet risk ve zarar azaltma çalışmaları yapılmalı. *Afetlerin daha etkin yönetimi için coğrafi bilgi sistemi üzerinde kurulan ve afet anında tüm kaynakları etkin bir şekilde yönetebilen karar destek mekanizması geliştirilmeli.

Üst Politika Belgeleri Analizi	On Birinci Kalkınma Planı Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim ekseninde "Yerel Yönetimler" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yerel yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılmalı. *Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilmeli *Köy yerleşik alanlarının sürdürülebilirliği sağlanmalı, büyükşehirlerde köyden mahalleye dönüşen yerlerde hizmet erişimi kolaylaştırılmalı.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Temel Amaç" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Mali disiplinin sürdürülmesi, eğitim kalitesinin yükseltilmesi, işgücünün beceri ve üretkenliğinin artırılması, kamuda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında Makroekonomik Hedefler ekseninde "Büyüme" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*İşgücünün nicelik ve niteliğinin yükseltilmesi.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında Makroekonomik Hedefler ekseninde "İstihdam" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*İşgücü piyasasında nitelikli istihdam imkânları oluşturulması ve bu imkânlarla işgücünün niteliği ile piyasanın taleplerinin uyumunun sağlanması.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Makroekonomik İstikrarın Sürdürülmesi" ekseninde "Kamuda Mali Sürdürülebilirlik" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Harcamalarda etkinliğin artırılması, kamu yatırımlarında etkinliğin sağlanması, kamu gelirlerinin kalitesinin artırılması, verimsiz kullanılan veya atıl kamu varlıklarının değerlendirilmesi, kamu mali sisteminin kurumsal yapısının güçlendirilmesi.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Beşeri Sermaye ve İşgücünün Kalitesinin Artırılması" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan birey ve grupların fırsatlara erişimleri kolaylaştırılarak ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Beşeri Sermaye ve İşgücünün Kalitesinin Artırılması" ekseninde "Eğitim Kalitesinin Artırılması, Fırsat Eşitliğinin Artırılması" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Okul öncesi eğitim, beş yaş grubu çocuklar başta olmak üzere yaygınlaştırılmalı.

Üst Politika Belgeleri Analizi	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Beşeri Sermaye ve İşgücünün Kalitesinin Artırılması" ekseninde "İşgücü Piyasasının Etkinleştirilmesi ve Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kadınların iş hayatına katılımının artırılması amacıyla bakım hizmetlerinin desteklenerek buna yönelik altyapının güçlendirilmesi. *Ne istihdamda ne eğitimde olan gençlerin profilleri belirlenerek, bu kişilerin işgücüne ve istihdama katılımlarını destekleyerek birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir mekanizma geliştirilmeli. *Sosyal yardım alan çalışabilir durumdaki bireylerin üretken duruma getirilerek sürdürülebilir gelir elde edebilmelerinin sağlanması. *Dezavantajlı gruplar için eğitim, sağlık, istihdam ve sosyal güvenlik gibi temel hizmetlere erişilebilirliğin sağlanması. *Engellilerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması için sosyal ve fiziki çevre şartlarının iyileştirilmesi.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" ekseninde "İş Ve Yatırım Ortamı İyileştirilerek, Büyüme Ve İstihdamın Daha Fazla Desteklenmesi, İş Ve Yatırım Süreçlerinin İyileştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alma süreçlerinde, merkezi idare ile yerel yönetimler arasındaki ve büyükşehir belediyeleri ile diğer belediyeler arasındaki uygulama farklılıkları giderilerek, istenilen onay ve belgelerin sayısı azaltılarak yeknesaklık sağlanması *Yerel düzeyde, yatırımcı destekleri, yatırım yerleri, izin ve ruhsat işlemleri konularında tek durak ofis yaklaşımı çerçevesinde, kurumlar arasındaki işbirliği artırılarak, Yatırım Destek Ofislerinin kurumsal ve beşeri kapasitesinin güçlendirilmesi. *İnşaat izin süreçleri kısaltılmalı ve inşaat ruhsatları tek imza ile verilmeli.
	Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" ekseninde "İş Ve Yatırım Ortamı İyileştirilerek, Büyüme Ve İstihdamın Daha Fazla Desteklenmesi, Yatırım Yeri Tahsisinin Kolaylaştırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi ve yatırımcılara daha kolay yer tahsis yapılabilmesini teminen coğrafi bilgi sistemleri tamamlanmalı *Yerel yönetimlerin imar planlarında farklı sektörler için uygun büyüklükte yatırım yeri tahsis edilmeli.
	Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "İşgücü Piyasası" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Gençlerin ve kadınların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik; hedef, grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmalı ve istihdam edilmelerini sağlamaya yönelik beceriler kazanmaları sağlanmalı.

Üst Politika Belgeleri Analizi	Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Çevre ve Şehircilik" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kentsel dönüşüm uygulamaları kapsamında tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak yenileme ve dönüşüm çalışmaları yapılmalı *Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılmalı. *Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi kurularak akıllı şehirlere geçişin altyapısı hazırlanmalı.
	Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Eğitim" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Ekonomik hedeflerle uyumlu olacak şekilde mesleki eğitim kurumlarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek, tematik meslek okullarının yaygınlaştırılması, ölçüm ve belgelendirme ile işgücünün niteliği artırılmalı.
	Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Gençlik ve Toplum" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Uzun süreli bakıma ihtiyaç duyan bireyler yaşadıkları ortamda desteklenerek evde bakım, gündüzlü bakım ve kısa süreli bakım hizmetleri geliştirilmeli ve ayrıca yerel yönetimlerce bu alanda sağlanan hizmetlerin artırılması teşvik edilmeli *İhtiyaç ve talebe göre Gençlik Merkezi olmayan ilçelerde kurum ve kuruluşlardan tahsis yoluyla edinilecek uygun nitelikteki taşınmazların gençlik merkezi olarak hizmete açılması için çalışmalar yapılacaktır. Gençlik Merkezi açılmayan yerlere mobil gençlik merkezleri aracılığıyla ulaşılarak gençlere yönelik faaliyet ve projeler gerçekleştirilmeli.
	İzmir Bölge Planı, Gelişme Eksenleri kapsamında "Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Üretimde çevreye duyarlı teknoloji değişim ihtiyacı ortaya konmalı, geri dönüşüm ve kazanım gibi yöntemler yaygınlaştırılmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Yenilenebilir Enerjinin Kullanımı" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Enerji tasarrufu konusunda çalışmalar yapılmalı, yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmalı ve yeşil binalar konusunda farkındalık artırılarak uygulamalar yapılmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Temiz Teknolojilerin Geliştirilmesi ve Kullanıma Yönelik Faaliyetlerin Desteklenmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Geri kazanım, geri dönüşüm, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, arıtma, yeşil ulaşım gibi temiz teknolojilerin geliştirilmesi, üretimi ve kullanımı artırılmalıdır.

Üst Politika Belgeleri Analizi	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında" Kentlilik Bilinci Geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli Yaşam Biçiminin Korunması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kent'in kültürel etkinliklerinin uluslararası düzeyde ve çok yönlü gelişimi desteklenmeli ve İzmir'in etkinliklerden haberdar olmasını sağlayacak etkin iletişim ağları oluşturulmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Yüksek Yaşam Kalitesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve korunması, hizmet ve altyapısal iyileştirmelerinin odağında insan ve çevrenin olmasını gerektirmektedir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Herkes İçin Sağlık" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Herkes İçin Sağlık/Sağlık Hizmetlerine Erişimde Bölge İçi Dengesizliklerin Azaltılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Evde bakım hizmetleri güçlendirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Sürdürülebilir Çevre" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Hava kirliliğinin kontrolü ve önlenmesi sağlanmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Sürdürülebilir Çevre" kapsamında "Katı Atık Ve Tehlikeli Atık Geri Kazanım, Depolama Ve Bertaraf Kapasitelerinin Artırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Katı atık geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik hizmet ve altyapı geliştirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında Kentsel Sosyal Donatı Alanlarının Standartlara Uygun Olarak Geliştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. Güvenli, farklı ihtiyaçlara uygun ve ekonomik açıdan erişilebilir konut sunumu sağlanarak, oluşturulan konut çevrelerinde (ve iş/üretim alanlarında) yeşil alan, sosyal donatılar gibi ortak kullanım alanları ilgili standartlar doğrultusunda yerine getirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında "Kentsel Dönüşüm Uygulamalarında İzmir'e Özgü Sosyal Ve Kültürel Zenginliklerin Korunmasının Sağlanması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kentsel dönüşüm uygulamaları ile afet risklerinin azaltılması, sosyal ve teknik altyapı açısından kentin daha yaşanabilir hale getirilmesi gerekmektedir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Mesleki eğitimde sektörel ihtiyaçları karşılayabilecek nitelikte öğrenci yetiştirilmelidir.

Üst Politika Belgeleri Analizi	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında "Okulöncesi Eğitim Hizmetleri Yaygınlaştırılması Ve Niteliğinin İyileştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Okulöncesi eğitimin yaygınlaşması konusunda fiziksel konum, insan kaynağı, eğitimin içerik ve yöntemi konusunda yerelden ve sivil toplumdan kaynaklanan görüş ve istekler dikkate alınıp değerlendirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında; "Özel Eğitim Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması Ve Niteliğinin İyileştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Engellilerin eğitim kurumlarına fiziksel erişimine yönelik tedbirler alınmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında; "Hayat Boyu Öğrenme Hizmetlerinin Yaygınlaştırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Başta okuryazarlık, sayısal beceri ve gerekli yaşam becerileri olmak üzere yaygın eğitim çalışmalarında gerek düzenlenen kurs sayısı, gerek çeşitliliği ve katılım düzeyi artırılmalı.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Yüksek İstihdam Kapasitesi"; "İş Sağlığı Ve Güvenliği Koşullarının Oluşturulması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Çalışanlara ve işyeri yöneticilerine yönelik olarak, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına ilişkin düzenli bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Yüksek İstihdam Kapasitesi"; "Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yaşlı, çocuk ve engelli bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılarak erişilebilirliğin artırılması, mesleki beceri kazandırmaya ve geliştirmeye yönelik hayat boyu öğrenme ve aktif işgücü programları yaygınlaştırılmalı, kadın istihdamı, girişimciliği önceliklendirilerek işgücüne katılımı desteklenmeli, ayrıca toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık sağlanmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kadınlar, genç işsizler, engelliler, yaşlılar, yoksullar, göçle gelenler gibi toplumsal kesimlerin birbirinden farklı ya da benzer dezavantajlarının ortadan kaldırılması ve bu kesimlerin sosyal içerme politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olması sağlanmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme"; "Engelli Ve Yaşlılara Yönelik Bakım Hizmetlerinin Etkinliği Ve Erişilebilirliğinin Artırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Yaşlılara yönelik bakım hizmetleri yaygınlaştırılarak hizmet kapasitesi (insan kaynakları, mesleki yeterlilik, teknik kapasite, toplam birim kapasitesi, vb.) artırılmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme"; "Kırsal Alanlarda Yaşam Koşulları ve İş İmkanları Geliştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	*Kırsalda tarım dışı gelir kaynakları sağlanması bakımından ekoturizm, doğa turizmi, köy pansiyonculuğu, otantik ve katma değeri yüksek el sanatları, yerel ürünler gibi tarım dışı ekonomik faaliyetler desteklenmelidir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Üst Politika Belgeleri Analizi	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum"; "Yerel, Bölgesel Ve Merkezi Düzeyler Arasında Çok Düzlemli Yönetişim Geliştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	Bölge planı hedeflerinin yerel yönetimler ile merkez ve taşra düzeyinde örgütlenmiş ilgili tüm kamu kurumlarının stratejik planlarını ve bölgesel politikalarını karşılıklı etkileşim içinde belirlemesi ve faaliyetlerin eşgüdüm içinde bölgesel öncelikler ve hedefler çerçevesinde hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.
	İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum"; "STK'ların Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi Ve Sivil Toplum Diyaloğunun Artırılması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler	Amaç ve misyon bakımından birbirine yakın kamu-yerel-özel-akademik ve STK'lar arasında oluşturulan işbirliği platformu sayısı artırılmalıdır.
Paydaş Analizi	Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında düzensiz kentleşme sorununun yer aldığı tespit edilmiştir. Ayrıca düzensiz kentleşme ile birlikte imar ve kentsel dönüşüm çalışmalarının da geliştirilmesi gerektiği belirtilmiştir.	Geçmişten süre gelen düzensiz kentleşme önlenerek planlı yapılaşma sağlanmalı, imar uygulamaları ve kentsel dönüşüm projeleri ile modern bir ilçe oluşturmaya yönelik faaliyetler yürütülmelidir.
	İlçede park ve yeşil alan miktarının yetersiz olduğu ve mevcut parkların bakım ve onarımlarına önem verilmesi; ayrıca mevcut parklarda güvenlik tedbirlerinin alınması gerektiği tespit edilmiştir.	İlçeye yeni park, sevgi yolu, rekreasyon alanı gibi yeşil alanlar kazandırılmalı ve mevcut olanların bakım ve onarımları ile güvenlik tedbirlerinin alınmasına önem verilmelidir.
	Belediye tarafından yapılan denetim faaliyetlerinin (işyeri denetimi, kaldırım işgalleri, seyyar satıcı denetimleri vb.) geliştirilmesi gerekmektedir.	Denetim hizmetleri artırılarak ilçe halkının hayatını olumsuz etkileyen kaldırım işgalleri, ruhsatsız işyerleri ile seyyar satıcılar ve hurdacıların yarattığı olumsuzluklar engellenmelidir.
	Temizlik hizmetlerinde (çöplerin toplanması, sokakların süpürülmesi, çöp konteyneri temizlik, bakım ve onarımı vb.) eksiklikler yaşandığı paydaşlar tarafından belirtilmiştir.	Temizlik hizmetleri geleneksel yöntemlerin yerine modern yöntemler ile gerçekleştirilmeli ve temizlik hizmetinde yaşanan aksaklıklar önlenmelidir.
	İlçe sınırlarında bulunan cadde ve sokaklardaki yol ve kaldırım çalışmaları yetersiz durumdadır. İhtiyaç duyulan mahallelerde yürüyen bant merdiven yapılmalıdır.	Yol ve kaldırım çalışmaları artırılarak ilçenin yol ve kaldırım ihtiyaçları giderilmeli; 166 Sokağa yürüyen merdiven yapılmalıdır.
	Otopark eksikliği nedeniyle ilçede trafik sorunu yaşanmaktadır.	İlçeye yeni otoparklar kazandırılmalı, toplu ulaşım araçları (raylı sistem, otobüs vb.) çeşitlendirilerek trafik sorununa karşı önlemler alınmalıdır.
	Toplu ulaşım araçlarının türü, miktarı ve sefer saatleri konusunda sorunlar bulunmaktadır.	
	Kültür, sanat ve spor tesisi alanlarının yetersiz olduğu belirtilmiştir.	İlçe halkının kültürel ve sanatsal faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri kültür merkezleri ile spor yapabilecekleri alanlar oluşturulmalıdır. Kültürel ve sanatsal etkinlikler ile sportif faaliyetlerin çeşitliliği artırılmalıdır.
	Belediye hizmetlerinin reklam ve tanıtımı konusunda eksiklikler olduğu; sunulan hizmetlerin, yeteri kadar tanıtımının yapılmadığı belirlenmiştir.	Belediye hizmetlerinin tanıtımı konusunda çalışmalar artırılarak vatandaş kurum/kuruluşların bilgilendirilmesi sağlanmalıdır.

Paydaş Analizi	Vatandaşların toplanabileceği, milli gün ve bayramların kutlanabileceği ilçe merkezi ve meydan eksikliği tespit edilmiştir.	Karabağlar Kent Meydanı projesi hayata geçirilmelidir.
	Geri dönüşüm faaliyetleri ile atıkların kaynağında ayrıştırılarak toplanması konusunda eksiklikler bulunduğu tespit edilmiştir.	Geri dönüşüm bilinçlendirme eğitimleri düzenlenmeli ve geri dönüşüm konteynerleri ile atıklar kaynaktan ayrıştırılarak toplanmalıdır.
	Pazaryerleri, çok amaçlı (semt merkezi, taziye evi, kültür merkezi) olarak projelendirilmeli; modern tesisler olarak hayata geçirilmelidir.	Çok amaçlı pazaryerleri projelerinin sayısı artırılmalı ve mevcut projeler hayata geçirilmelidir.
	Çocuk sahibi kadınların kreş hizmeti yetersizliği nedeniyle istihdama ve sosyal hayata katılımları konusunda sorunlar yaşandığı görülmektedir.	Çocuk sahibi kadınlara yönelik kreş hizmetinin hayata geçirilerek kadınların iş hayatına katılması ve sosyalleşmesine destek olunmalıdır.
	Yetişkinlere yönelik meslek ve hobi kurslarının düzenlediği, çocuklara yönelik aktivitelerin gerçekleştirildiği semt merkezi sayılarının ilçe genelinde yetersiz kaldığı tespit edilmiştir.	Semt merkezleri tüm mahallelere yaygınlaştırılmalıdır.
	Sokak hayvanlarının toplanması, kısırlaştırılması ve beslenmesi ile ilgili ilçe genelinde çalışmaların artırılması gerekmektedir.	Veteriner İşleri Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler geliştirilmeli vatandaşlara yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılmalı ve sokak hayvanlarının tehlike yaratması önlenmelidir.
	Yöneticilerin ilçe halkı ile daha fazla süre geçirmesi ve ilçe ihtiyaçlarını yerinde tespit etmesi gerekmektedir.	Belediye yönetimi vatandaş buluşmaları gibi etkinlikler ile sorunlarını yerinde tespit etmeli; vatandaş, muhtar ve STK temsilcileri ile rutin buluşmalar gerçekleştirilmelidir.
	Çocuklar ve gençlere yönelik yapılan çalışmaların artırılması gerekmektedir.	Gençlik Merkezi gibi projeler hayata geçirilmeli; çocuk ve gençlerin eğitimleri desteklenmelidir.
	İlçede bulunan vatandaşların kooperatifleşme faaliyetleri desteklenerek kooperatifleşmenin yaygınlaştırılması gerekmektedir.	Kavacık Mahallesi'nde bulunan kadınların kooperatifleşmesine sunulan destek faaliyetleri artırılmalı ve yeni kooperatiflerin oluşması sağlanmalıdır.
	Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan çalışmaların nitelik ve niceliği artırılmalıdır.	Dezavantajlı gruplara yönelik sağlık, eğitim, istihdam ve spor konularında yapılan çalışmalar artırılmalıdır.
	İlçede yaşamakta olan yaşlı, engelli ve onkoloji hastalarının ve ailelerinin sosyal hayata uyum konusunda sorunlar yaşandığı tespit edilmiştir.	Yaşlı, engelli ve onkoloji hastalarına yönelik bakım ve rehabilitasyon merkezleri oluşturarak yaşlı, engelli ve onkoloji hastaları ve ailelerine destek hizmetleri sunulmalıdır.
	Poligon Deresi, İzmir Demokrasi Üniversitesi yer tahsisi ve Kaymakamlık önündeki metruk inşaat ile ilgili çalışmalar yapılmalıdır.	Bu alanların ilçeye kazandırılması gerekmektedir.
	İlçede kadın sığınma evi bulunmamaktadır.	Kadın sığınma evi yapılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Paydaş Analizi	Mobilya sektörü konusunda çalışmalar yapılmalıdır.	Mobilya sektörünün ilçede gelişmesi sağlanmalıdır.
	Kavacık ve Tazlı'nın turizme kazandırılması konusunda çalışmalar yapılmalıdır.	Kavacık üzümünün tanıtımı ve Köyün turizme kazandırılması konusunda yapılan çalışmalar artırılmalı; köyün ulusal ve uluslararası boyutta tanınırlığı sağlanmalıdır.
	Belediyenin gelir kaynaklarını artırıcı çalışmalar yapılmalıdır.	Belediyenin gelir kaynakları artırılmalıdır.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	*Park ve yeşil alan, temizlik ve güvenlik hizmetlerinde çalışan personel sayısı, ilçenin hizmet alanının geniş olması sebebiyle yetersizdir. Ayrıca Belediye tarafından hizmete sunulan yeni tesislerde temizlik ve güvenlik hizmetlerini sağlayacak personele ihtiyaç duyulmaktadır.	*Park ve yeşil alan, temizlik ve güvenlik hizmetlerinde çalışacak personele ihtiyaç duyulmaktadır.
Kurum Kültürü Analizi	*Çalışanların birbirleri ile bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşabildikleri, kendilerini geliştirmelerine imkan veren mekanizmaların var olduğu ancak sunulan hizmet içi eğitim olanaklarının yeterli olmadığı anlaşılmaktadır. *Personelin motivasyonunu artırıcı etkinliklere önem verilmesi gerekmektedir.	*Hizmet içi eğitimler ve personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler düzenlenmelidir.
Fiziki Kaynak Analizi	*Belediye hizmetlerinin daha etkin yürütülmesi ve devamlılığının sağlanabilmesi için araç filosuna yeni taşıt ve iş makineleri eklenmelidir. *Araçların yaş ortalamasının yüksek olması sebebiyle araçlar sık sık arızalanmaktadır.	*Yeni taşıt ve iş makineleri alınmalıdır. *Araç ve iş makinelerin bakım ve onarımları yapılarak devamlılıkları sağlanmalıdır.
Teknoloji Ve Bilişim Altyapısı Analizi	Belediyemizin bilişim ve teknolojik alt yapısı, teknolojik gelişmelere paralel olarak daha da geliştirilmelidir.	*Belediyemizin gerektiğinde tüm bilgisayar ve çevre bilimlerinde (tarayıcı, telefon, bilgisayar, sunucu) sarf malzeme ihtiyacı karşılanmalı ve bunların gerekli tüm rutin tamirleri gerçekleştirilmelidir. *Her sene kullanılan programlar ve yazılımlar için koruma paketleri, lisans alımları yapılmalıdır. *İhtiyaçlar doğrultusunda internet ve noktadan noktaya Mpls vpn hizmeti alınmalıdır. *Bilgi Otomasyon Sistemlerinin garanti bakım ihtiyaçlarının karşılanması gereklidir. (Veri Tabanı ve Storage Ünitesi, Netcad, Mailserver) *Belediyemiz Network Altyapısını iyileştirme ve hızlandırma çalışmaları yapılmalıdır. *Analiz çalışmaları sonucu İntranet hizmeti alınmalıdır. *CBS uygulama hizmetlerinin geliştirilmesi gereklidir. *Belediyenin tüm fiziksel arşivleri dijital arşiv sistemine geçirilmelidir. *Hizmetlerin geliştirilmesi ile ilgili tüm yazılım ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması gereklidir.
Mali Kaynak Analizi	*Yıllara göre bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde gelirlerin giderleri karşılamada yetersiz kaldığı anlaşılmaktadır.	*Bütçe gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır.

Çevre Analizi	*Kentsel estetik ve mimarinin bozuk olması ve nitelikli konutların eksikliği bulunmaktadır. *Deprem kuşağında yer alan ilçede çoğu yapı depreme dayanıksız durumdadır.	*Kentsel dönüşümün en kısa sürede hayata geçirilmesi gerekmektedir. Sağlıksız alanlarda nitelikli, çağdaş, güvenilir, kent kimliğine sahip yaşam mekanları yaratılmalıdır. *Kentsel estetiğin sağlanması ve iyileştirme çalışmaları için İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Karabağlar Belediyesi işbirliği içerisinde bulunmalıdır.
	*İslah planlarıyla oluşan bölgelerde yoğun nüfusun ihtiyacını karşılayacak sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları açısından ciddi yetersizlikler bulunmaktadır. *İlçenin genelinde açık alanların azlığı, ulaşım ağı ve otopark alanları ile eğitim ve sağlık alanları gibi donatı alanlarının yetersizliği bulunmaktadır.	*Yeni İmar planlarının uygulanması ile sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulmalıdır.
	*Karabağlar ilçe sınırları içinde 15 mahalleyi kapsayan 540 hektarlık alanın "Riskli Alan" ilan edilmesi sebebiyle bu alanlarda yetki, merkezi yönetimde bulunmaktadır.	*540 hektarlık riskli alanda yetki yerel yönetime devredilmelidir.
	*İlçede bir kent meydanı bulunmamaktadır.	*İlçede kent meydanı projesi hayata geçirilmelidir.
	*Ana arterlerden ara sokaklara giriş ve çıkışların yetersizliği, kavşak düzenlemelerinin araç trafiğinin yoğun olduğu zamanlarda cevap veremez hale gelişi ve ara sokakların darlığı ulaşım problemi yaratmaktadır.	*Caddelerden bulvarlara veya sokaklara kamulaştırma yapılarak yeni yollar açılmalı, dar sokaklar genişletilmelidir. *Yeni otopark alanları yapılmalıdır. *Raylı toplu taşıma ağı ilçede genişletilmelidir.
	*Karabağlar ilçe merkezi bütününde mevcut durum incelendiğinde kişi başına düşen yeşil alan miktarı 2 m²/kişi 'dir. *İlçede çocuk oyun alanı, spor alanı ve park gibi alanlar yetersizdir.	*Kişi başına düşen yeşil alan miktarının imar planlamalarında öngörülen miktarlara çıkarılmasına yönelik yeşil alanlar artırılmalıdır. *Mevcut yeşil alanlar ile park ve çocuk oyun alanları korunmalı ve bunların bakım onarımları yapılmalıdır. *Yeni park ve çocuk oyun alanları ilçeye kazandırılmalıdır.
	*Karabağlar'da mobilya sektöründe bulunan küçük atölyeler ve imalathaneler sağlıksız iş ve yaşam koşullarına sahiptir. *Bu sektörde gerekli mesleki bilgi ve beceriye sahip işgücü yetersiz durumdadır.	*Mobilya sektöründe her tür alt ve üst yapı olanaklarına sahip, diğer yan sektörlerle bütünleşebilen, uluslararası bir merkez oluşturulmalıdır. *Sektörde yeterli bilgi ve beceriye sahip işgücü yetiştirilmek üzere Mesleki Eğitim Merkezi oluşturulmalıdır. *Mobilya sektöründeki işverenler ile nitelikli ve eğitilmiş aktif işgücü eşleştirilmeli ve istihdama katkı sağlanmalıdır.
	*İlçede fuar, sergi veya panayır alanları ve konaklama mekanları bulunmamaktadır.	*Konaklama mekanlarının yapılması sağlanmalıdır.

Çevre Analizi

*Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıklar kontrol altına alınmalıdır. *Gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak için “Sıfır Atık Projesi” tüm Türkiye’ye yaygınlaştırılmalıdır. *Katı yakıtların kullanılması nedeniyle ilçede yoğun olarak hava kirliliği yaşanmaktadır.	*Çevrenin korunmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılmalıdır. *Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmalıdır. *Atıklar modern yöntemlerle toplanmalıdır. *Sıfır Atık Projesinin ilçede hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.
*İlçede tarım ve hayvancılık az yapılmaktadır.	*Kavacık Üzümlü ve Köyün tanıtımına yönelik ulusal ve uluslararası çapta çalışmalar yapılmalı; Kavacık ve Tırazlı Köyleri turizme kazandırılmalıdır.
*İlçede yaşayan nüfusun %70’i İzmir dışındaki illerin nüfusuna kayıtlıdır. Bu durum ilçenin yoğun bir göç aldığı göstermektedir.	*Kentlilik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmalıdır. *Sosyal yardım hizmetleri sağlanmalıdır. *Genç nüfusun dinamik ve üretken bir hale gelmesi için nitelikli meslek eğitimleri alması ve işsiz kesim işverenler ile buluşturulmalıdır.
*İlçede yaşayan engelli nüfusu, il geneline göre yüksek durumdadır.	*Engellilerin sosyal hayatta aktif olarak yer almalarına yönelik her alanda çalışmalar yapılmalıdır.
*İlçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranı yüksektir. (%41,19)	*Eğitime yönelik çalışmalara ağırlık verilmelidir.
*İlçe sınırları içerisinde yaşayan yaşlı, engelli ve diğer dezavantajlı grupların sağlık hizmetlerine erişiminde sorunlar yaşanmaktadır.	*Dezavantajlı gruplara yönelik koruyucu sağlık hizmetlerine önem verilmelidir.
*İlçede salon sporlarının (Basketbol, Voleybol, Hentbol) yapılabildiği sadece 1 spor salonu (İhsan Akyanık Spor Salonu) bulunmaktadır. Bu nedenle spor okulları faaliyetleri ve amatör spor kulüplerinin antrenmanlarını yapabilecekleri yeni spor salonlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Ayrıca ilçede bulunan tek tenis kortu olan Basın Sitesi Tenis Kortu, artan taleple birlikte ihtiyacı karşılayamamaktadır. *İlçede faaliyet gösteren amatör futbol kulüplerinin antrenman ve müsabakalarını yapabilecekleri resmi ölçülerde futbol sahası bulunmamaktadır. Yine, antrenman-yarışma-spor okulu yüzme kursu yapılabilecek yüzme havuzu da ilçede bulunmamaktadır. *İlçedeki çocuk, genç, kadın ve engelli nüfusa hitap eden mekanların sayısı azdır.	*İlçede spor tesislerinin sayısının artırılması ve mevcutların bakım onarımlarının yapılması, tenis, buz pateni yüzme havuzu v.b farklı spor dallarına yönelik spor tesisleri yapılmalıdır. *Amatör Spor kulüpleri desteklenmelidir. *Spor kursları düzenlenerek vatandaşlar bu kurslara yönlendirilmeli, çocuklar ve gençlerin kötü alışkanlıklara yönelmesi engellenmelidir. *Engelli bireylere yönelik sportif faaliyetler artırılmalıdır.
*Kadınların iş ve sosyal hayata katılımları düşük olup, ilçede erkek ve kadın bakış açıları yaşamın her alanında eşit yer almamaktadır.	*Kadının birey olarak güçlendirilmesi ve üretime katkısının sağlanması doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır.
*Yoğun göç nedeniyle farklı kültürlerden vatandaşlar bir arada yaşamaktadır.	*Farklı kültürel değerlerin korunması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
*Karabağlar’da eğlence ve dinlenme mekanları ile tarihi ve kültürel mekanlar yetersiz olup, ilçede alışveriş mekanları ile sinema salonu bulunmamaktadır.	*Kültür, sanat ve eğlence mekanlarının artırılması, kültür ve sanat etkinliklerine ağırlık verilmesi gerekmektedir.

GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

“Modern ve teknolojinin en üst düzeyde kullanıldığı yeni Karabağlar’ı inşa etmek; hayatın başlangıcından bitimine kadar tüm sosyal hizmetleri kapsayan insan odaklı ve çevreye duyarlı projeler sunmak ”

Vizyon

“Yeni bir yaşamın tasarlandığı ve hayata geçirildiği bir kent”

Temel Değerler

“Güven, Adalet, Şeffaflık, Kalite, Verimlilik, Sürdürülebilirlik, Katılımcılık, Hesap Verebilirlik, İnsan Odaklı, Doğa ve Çevreye Saygılı, Sosyal Belediyecilik”

STRATEJİ GELİŞTİRME

Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler																												
Hedefler	Harcama Birimleri																											
	Özel Kalem Md.	Destek Hiz. Md.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md.	Bilgi İşlem Md.	Ulaşım Hizmetleri Md.	Yazı İşleri Md.	Teftiş Kurulu Md.	Hukuk İşleri Md.	Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Md.	Fen İşleri Md.	Mali Hizmetler Md.	Ruhsat ve Denetim Md.	İmar ve Şehircilik Md.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	Park ve Bahçeler Md.	Plan ve Proje Md.	Sağlık İşleri Md.	Temizlik İşleri Md.	Yapı Kontrol Md.	Zabıta Md.	Etüd Proje Md.	Emlak ve İstimlak Md.	Sosyal Yardım İşleri Md.	Veteriner İşleri Md.	Spor İşleri Md.	Çevre Koruma ve Kontrol Md.	Strateji Geliştirme Md.	Muhtarlık İşleri Md.
H1.1 Üst Ölçekli Plan Kararları Doğrultusunda Revizyon İmar Planı Çalışmalarını Tamamlayarak Karabağlar'da Planlı, Sürdürülebilir Bir Kentsel Yerleşim Düzeni Oluşturmak								i	i				i			i					s							
H1.2 İmar Planları Yaparak Arsa Üretmek Ve Kamusal Alanlar Oluşturarak Planlı Bir Kent Dokusu Yaratmak									i		i		i			s			i		i	i						
H1.3 İmar Planlarına Uygun Ve Güvenli Yapıların İnşasını Sağlamak								i					s			i			i		i							
H1.4 İzinsiz Yapılaşmaların Önüne Geçerek Daha Sağlıklı, Doğal Afetlere Karşı Güvenli Yapılar Oluşturmak									i	i			i						s		i							
H1.5 İmar Planlarında Belediye Hizmetlerine Ayrılan Alanlardaki Taşınmazları, Belediye Mülkiyetine Geçirmek Suretiyle Kamu Hizmet Alanlarını Artırmak Ve Belediye Taşınmazlarının Etkin Yönetimini Geliştirmek.				i		i		i	i	i	i		i			i			i			s						
H1.6 Yenilikçi Kentsel Tasarım Projeleri İle Kent Estetiğini Artırmak								i		s			i								i	i						

Hedefler	Harcama Birimleri																			
	Özel Kalem Md.	Destek Hiz. Md.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md.	Bilgi İşlem Md.	Ulaşım Hizmetleri Md.	Yazı İşleri Md.	Teftiş Kurulu Md.	Hukuk İşleri Md.	Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Md.	Fen İşleri Md.	Mali Hizmetler Md.	Ruhsat ve Denetim Md.	İmar ve Şehircilik Md.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	Park ve Bahçeler Md.	Plan ve Proje Md.	Sağlık İşleri Md.	Temizlik İşleri Md.	Yapı Kontrol Md.	Zabıta Md.
H2.1 Karabağlar'da Ulaşım Kolaylığını Sağlamak Ve Mevcut Ulaşım Altyapısının Standartlarını Yükseltmek								i	s									i	i	i
H2.2 Karabağlar'da Sosyal Donatı Alanlarını Yaygınlaştırmak, Var Olanları İyileştirmek Ve Bu Alanların Sürdürülebilirliğini Sağlamak				i				i	s			i							i	i
H3.1 İlçede Park Ve Yeşil Alan Miktarını Artırmak Ve Var Olanları Yenilemek								i	i			i	s	i			i		i	
H3.2 Çevre Bilincinin Artırılarak Çevre Kirliliğini Azaltmak Ve Sürdürülebilir Atık Yönetimini Sağlamak								i	i		i	i					i	i		s
H3.3 Evsel Atıkları Daha Modern Yöntemlerle Toplamak Ve Etkin Bir Temizlik Hizmeti Sunmak				i				i	i				i		s		i			i
H4.1 Tedavi Edici Hekimlik Hizmetlerini Geliştirerek Çalışanlara Ve Vatandaşlara Nitelikli Sağlık Hizmeti Sunmak				i				i						s						
H4.2 Sokak Hayvanlarının En Uygun Şartlarda Sağlıklı Yaşamasını Sağlamak, Hayvan Ve İnsan Sağlığı Açısından Tehdit Oluşturan Risk Faktörlerini Önlemek Ve Hayvan Popülasyonunu İnsancıl Yöntemlerle Kontrol Altına Almak								i	i				i					s		
H4.3 Karabağlar'daki Ekonomik Faaliyetlerin Toplumun Sağlığını, Huzurunu Ve Esenliğini Korumaya Yönelik Güvenli Olarak Sürdürülmesini Sağlamak								i	i	s	i			i		i	s			i

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Hedefler	Harcama Birimleri																			
	Özel Kalem Md.	Destek Hiz. Md.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md.	Bilgi İşlem Md.	Ulaşım Hizmetleri Md.	Yazı İşleri Md.	Teftiş Kurulu Md.	Hukuk İşleri Md.	Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Md.	Fen İşleri Md.	Mali Hizmetler Md.	Ruhsat ve Denetim Md.	İmar ve Şehircilik Md.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	Park ve Bahçeler Md.	Plan ve Proje Md.	Sağlık İşleri Md.	Temizlik İşleri Md.	Yapı Kontrol Md.	Zabıta Md.
H5.1 Kadınların Ekonomik Ve Sosyal Hayatta Güçlenmelerini Sağlamak			i	i				i	i					i	i		i			i
H5.2 Dezavantajlı Kesimlerden Çocuk, Genç Ve Yaşlılara Yönelik Hizmetlerin Daha Etkin Sunularak Bu Hizmetlerin Nitelik Ve Niceliğini Artırmak								i									i			
H5.3 İlçede Ekonominin Gelişmesine Katkıda Bulunarak Kadınların Ve Genç İşsizlerin İşgücüne Ve İstihdama Katılımlarını Artırmak								i	i										i	s
H5.4 Yoksullukla Mücadele Ederek Sosyal Adaleti Sağlamak Ve Dayanışmayı Güçlendirmek					i			i						i					s	
H5.5 Engellilerin Ekonomik, Sosyal, Kültürel Ve Kurumsal Fırsatlara Erişebilirliklerini Artırmak; Eşit Ve Üretken Bireyler Olmalarını Desteklemek				i				i	i						i				s	
H6.1 Kültür Ve Sanat Etkinliklerini Artırarak Bu Etkinliklere Toplumun Tüm Kesimlerinin Erişimini Kolaylaştırmak Ve Kültürel Değerleri Korumak		i						i	i					s	i			i		i
H6.2 İlçedeki Tarihi, Kültürel Ve Doğal Zenginliklerin Tanıtımını Yapararak İlçede Turizmi Geliştirmek		i			i			i	i					s	i			i		i
H7.1 Eğitime Erişimde Yoksunlukları Gidererek Eğitimin Tüm Kademelerinde Öğrencilere Fırsat Eşitliği Sağlamak		i						i	i					s	i					i

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Hedefler	Harcama Birimleri																			
	Özel Kalem Md.	Destek Hiz. Md.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Md.	Bilgi İşlem Md.	Ulaşım Hizmetleri Md.	Yazı İşleri Md.	Teftiş Kurulu Md.	Hukuk İşleri Md.	Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Md.	Fen İşleri Md.	Mali Hizmetler Md.	Ruhsat ve Denetim Md.	İmar ve Şehircilik Md.	Kültür ve Sosyal İşler Md.	Park ve Bahçeler Md.	Plan ve Proje Md.	Sağlık İşleri Md.	Temizlik İşleri Md.	Yapı Kontrol Md.	Zabıta Md.
H8.1 Tüm Vatandaşların Spora İlgisini Artırarak Spor Yapma Olanaklarını Geliştirmek ve Başarılı Sporcular Yetiştirmek								i	i					i						
H9.1 Kararların alınmasında ve uygulanmasında paydaşları yönetim sürecine dahil ederek hizmetleri vatandaş odaklı ve etkili sunmak	i				i			i						i						
H9.2 Gelir kaynaklarını artırarak mali yönetimi güçlendirmek.								i	i		s	i							i	
H9.3 İyi Bir Planlama Ve Bütçeleme İle Kaynakların Etkin Kullanımını Sağlamak	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H9.4 Bilişim Ve Teknolojik Altyapının Güvenliğini Ve Sürdürülebilirliğini Sağlayarak Hizmet Sunumunda Yenilikçi Teknolojilerden Faydalanmak.	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H9.5 Belediye Hizmetlerinin Kamuoyu Tarafından Bilinirliği ve İzlenirliğini Artırarak Hedef Kitlenin Tamamına Ulaşmak, Kurumsal İmajı Güçlendirmek	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H9.6 Çalışanların Performansını Ve Motivasyonunu Artırarak Etkin Ve Verimli Hizmet Sunmak			s			i		i												
H9.7 Hizmetlerin Devamlılığını Sağlamak Ve Verimliliğini Artırmak Üzere Ulaşım Hizmetlerini Sağlamak.	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
H9.8 Hizmetlerin Devamlılığını Sağlamak Ve Verimliliğini Artırmak Üzere Destek Hizmetlerini Sağlamak.	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i
S: Sorumlu Birim İ: İşbirliği Yapılacak Birim																				

HEDEF KARTLARI

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.								
Hedef 1.1	Üst ölçekli plan kararları doğrultusunda revizyon imar planı çalışmalarını tamamlayarak Karabağlar'da planlı, sürdürülebilir bir kentsel yerleşim düzeni oluşturmak.								
Sorumlu Birim	Etüd Proje Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Plan ve Proje Müdürlüğü - Hukuk İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1: İlçedeki planlı alanların oranı (%)	70	58	59	61	75	77	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.1.2 : Revizyonu yapılan imar planı alan büyüklüğü (Hektar)	20	132	22	66	362	66	626	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.1.3 : Jeolojik-jeoteknik etüt yaptırılan planlama alanı miktarı (Hektar)	5	22	197	56	10	-	285	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.1.4: Analitik etüt yaptırılan planlama alanı (Hektar)	5	-	22	66	362	66	516	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Hazırlanan imar planlarının onay süreçlerinin uzaması * Farklı kurumların planlama yetkisinin bulunması								
Faaliyet ve Projeler	* Jeolojik- jeoteknik ve analitik etütlerin yapılması veya yaptırılması * İlgili kurum ve kuruluşlarla gerekli çalışmaların yürütülerek revizyon imar planlarının hazırlanması								
Maliyet Tahmini	2.136.785,00 TL								
Tespitler	* 5393 Sayılı Belediye Kanunu gereği imar hizmetlerinin sağlanması (Mevzuat Analizi) * Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında düzensiz kentleşme sorununun yer aldığı tespit edilmiştir. Ayrıca düzensiz kentleşme ile birlikte imar ve kentsel dönüşüm çalışmalarının da geliştirilmesi gerektiği belirtilmiştir. (Paydaş Analizi) * Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Çevre ve Şehircilik" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında "Kentsel Sosyal Donatı Alanlarının Standartlara Uygun Olarak Geliştirilmesi" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi)								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İhtiyaçlar	* Geçmişten süre gelen düzensiz kentleşmenin önlenerek planlı yapılaşma sağlanmalı, imar uygulamaları ve kentsel dönüşüm projeleri ile tarihi ve geleneksel kent merkezlerinin kimliği korunarak modern bir ilçe oluşturmaya yönelik faaliyetler yürütülmelidir. * Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. Güvenli, farklı ihtiyaçlara uygun ve ekonomik açıdan erişilebilir konut sunumu sağlanarak, oluşturulan konut çevrelerinde (ve iş/üretim alanlarında) yeşil alan, sosyal donatılar gibi ortak kullanım alanları ilgili standartlar doğrultusunda yerine getirilmelidir.
-------------------	--

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.									
Hedef 1.2	İmar planları yaparak arsa üretmek ve kamusal alanlar oluşturarak planlı bir kent dokusu yaratmak.									
Sorumlu Birim	Plan ve Proje Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Etüd Proje Müdürlüğü - Emlak ve İstimlak Müdürlüğü - Mali Hizmetler Müdürlüğü - Yapı Kontrol Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.2.1: İmar uygulamaları sayısı (Adet)	30	5	10	10	10	12	12	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG. 1.2.2: Numarataj bilgilerinin güncellenme sayısı (Adet)	30	2700	2400	2000	2000	2000	2000	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG. 1.2.3: Mülkiyet bilgilerinin güncellenme sayısı (Adet)	35	-	300	300	300	300	300	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG.1.2.4: Müdürlüğün arşiv sisteminin dijital ortama aktarılma oranı (%)	5	5	25	45	65	85	100	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	* İlçemizin mülkiyet altyapısındaki sorunlar * İmar uygulamalarına dayanak teşkil eden kanunlar ve yönetmeliklerin birbirleri ile uyumlu olmasının gerektiği ve ayrıca benzer konular ile ilgili farklı mahkeme kararlarının bulunması * İmar planlarına açılan davaların Belediyemiz aleyhine sonuçlanarak planların iptal olması * Müracaatların yeni çıkan ya da çıkacak olan kanun ve yönetmeliklere göre değişiklik göstermesi * Kadastral mülkiyet bilgilerine ait paftaların grafik olmasından dolayı sayısallaştırmada sorunlar yaşanması * Aktarılan bilgi ve belgelerin diğer müdürlükler ile paylaşımındaki teknik sorunlar									

Faaliyet ve Projeler	* Seçili veya yeni seçilecek düzenleme sahaları ile ilçemizin değişik bölgelerinde 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 18. maddesi kapsamında imar uygulamalarının yapılması, bu uygulamalar sonucunda arsa üretilmesi ve kamusal alanların oluşturulması * Yapılara numarataj vererek, tüm yapıların adresinin tespit edilmesi ve kayıt altına alınması, ada ve parsel bilgisi ile adreslerin eşleştirilmesi. Arazi çalışması ile tespit edilen yapılara ait adres bilgisinin, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün hazırlamış olduğu MAKS sistemine işlenmesi * Kadastral parsellerin sayısallaştırılması ve sayısal olan imar parselleri ile ıslah imar planı uygulaması sonucu oluşan parsellerin Coğrafi Bilgi Sistemine aktarılması bu sisteme altlık oluşturulması * Arşiv sistemimizde bulunan uygulama, numarataj ve aplikasyon bilgilerinin ilgili kurumlar ile birlikte çalışabilirlik ilkesini oluşturmak üzere elektronik ortama aktarılması ve bu bilgilerin diğer müdürlükler ile paylaşılması
Maliyet Tahmini	3.479.907,00 TL
Tespitler	* 26245 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Numaralama Yönetmeliği kapsamında ilçemiz dahilinde meydan, bulvar, cadde ve sokaklara cephesi olan yapılara ve ruhsatlı yapılacak bina yerlerine numara tahsisinin yapılması ve ilgili programlara işlenerek MAKS sistemi ile uyumlu çalışması sağlanmalıdır.(Mevzuat Analizi) * Kentsel estetik ve mimarinin bozuk olması nedeniyle nitelikli konut eksikliği bulunmaktadır. (Çevre Analizi) * Sağlıklı bir veri tabanı oluşturmak için gereken bilgilerin sayısallaştırılamaması. * Aktarılan bilgi ve belgelerin diğer müdürlükler ile paylaşıma açılmaması.
İhtiyaçlar	* Mevcut imar planları kapsamında imar uygulamaları yapılarak sağlıklı bir kent dokusu oluşturulmalıdır. * Kadastral mülkiyet bilgilerine ait sağlıklı veri ve ruhsatlı parsel bilgisi sağlanmalıdır. * Aktarılan bilgi ve belgelerin diğer müdürlükler ile paylaşılabilmesi sağlanmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.								
Hedef 1.3	İmar planlarına uygun ve güvenli yapıların inşasını sağlamak.								
Sorumlu Birim	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Etüd Proje Müdürlüğü - Plan ve Proje Müdürlüğü - Yapı Kontrol Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.3.1: Ruhsat başvurularının karşılanma oranı(%)	40	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.3.2: Yapı kullanma izin belgesi başvurularının karşılanma oranı(%)	40	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.3.3: Yıkım izni başvurularının karşılanma oranı(%)	20	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Mevzuat değişikliklerinin olması * Yılsonu ruhsat ve yapı kullanım izni taleplerinin yıl içerisinde sonuçlandırılmaması								
Faaliyet ve Projeler	* İmar planı ve parselasyon planlarına göre imar durumu belgesi düzenleyerek, yapı ruhsatı, kat irtifaklı proje işlemleri, inşaatların seviyelerine göre hakediş işlemleri ile birlikte yapı kullanma izni belgelerinin düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	17.845.207,30 TL								
Tespitler	* 5393 Sayılı Belediye Kanunu gereği imar hizmetlerinin sağlanması (Mevzuat Analizi) * Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında düzensiz kentleşme sorununun yer aldığı tespit edilmiştir. Ayrıca düzensiz kentleşme ile birlikte imar ve kentsel dönüşüm çalışmalarının da geliştirilmesi gerekmektedir.(Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* Geçmişten süre gelen düzensiz kentleşmenin önlenerek planlı yapılaşma sağlanmalı, imar uygulamaları ve kentsel dönüşüm projeleri ile modern bir ilçe oluşturmaya yönelik faaliyetler yürütülmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.								
Hedef 1.4	İzinsiz yapılaşmaların önüne geçerek daha sağlıklı, doğal afetlere karşı güvenli yapılar oluşturmak.								
Sorumlu Birim	Yapı Kontrol Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1: Denetim programına alınan yapıların denetlenme oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.4.2: Hukuksal süreci tamamlanan yapıların yıkım programına alınma oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Mevzuat değişiklikleri olması * Yasal prosedürlerin uzun sürmesi								
Faaliyet ve Projeler	* Denetimler yaparak ruhsatsız veya tehlikeli yapılarla ilgili yasal prosedürlerin uygulanması ve bu yasal prosedürler sonucu oluşan işlem dosyalarının elektronik ortama aktarılması								
Maliyet Tahmini	9.990.996,15 TL								
Tespitler	* Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında düzensiz kentleşme sorununun yer aldığı tespit edilmiştir. Ayrıca düzensiz kentleşme ile birlikte imar ve kentsel dönüşüm çalışmalarının da geliştirilmesi gerekmektedir.(Paydaş Analizi) * Kentsel estetik ve mimarinin bozuk olması nedeniyle nitelikli konut eksikliği bulunmaktadır.(Çevre Analizi) * Deprem kuşağında yer alan ilçede çoğu yapı depreme dayanıksız durumdadır.(Çevre Analizi)								
İhtiyaçlar	* Geçmişten süre gelen plansız kentleşmenin önlenerek planlı yapılaşma sağlanmalı, imar uygulamaları ve kentsel dönüşüm projeleri ile modern bir ilçe oluşturmaya yönelik faaliyetler yürütülmelidir. * Kentsel dönüşümün en kısa sürede hayata geçirilmesi gerekmektedir. Sağlıksız alanlarda nitelikli, çağdaş, güvenilir, kent kimliğine sahip yaşam mekanları yaratılmalıdır.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.								
Hedef 1.5	İmar planlarında Belediye hizmetlerine ayrılan alanlardaki taşınmazları, Belediye mülkiyetine geçirmek suretiyle kamu hizmet alanlarını artırmak ve Belediye taşınmazlarının etkin yönetimini geliştirmek.								
Sorumlu Birim	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yazı İşleri Müdürlüğü - İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Yapı Kontrol Müdürlüğü - Plan ve Proje Müdürlüğü - Mali Hizmetleri Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - Bilgi İşlem Müdürlüğü - Hukuk İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.5.1: Kamulaştırılan taşınmaz sayısı (Adet)	40	12	20	20	20	20	20	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.5.2: Satışı yapılan taşınmaz sayısı (Adet)	40	20	30	30	30	30	30	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.5.3: İpotek takibi yapılan taşınmaz sayısı (Adet)	20	20	15	15	10	10	10	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Mevzuat değişikliği * Bütçe gelir-gider dengesinin dış etkenlerden olumsuz etkilenmesi								
Faaliyet ve Projeler	* Kamulaştırma yaparak sosyal donatı alanlarının artırılması ve imar planlarının hayata geçirilmesi * Vatandaşların taleplerine istinaden ilgili mevzuat kapsamında mülkiyet sorunlarının satış yoluyla çözülmesi * Tapuda Belediyemiz adına kayıtlı veya yetki ve sorumluluğundaki taşınmazların etkin yönetiminin sağlanması * Taşınmaz yönetiminde dijital verilerin etkin kullanımının sağlanması								
Maliyet Tahmini	54.945.900,00 TL								
Tespitler	* İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında "Kentsel sosyal donatı alanları standartlara uygun olarak geliştirilecektir." (Üst Politika Belgeleri Analizi) * Ana arterlerden ara sokaklara giriş ve çıkışların yetersizliği, kavşak düzenlemelerinin araç trafiğinin yoğun olduğu zamanlarda cevap veremez hale gelişi ve ara sokakların darlığı ulaşım problemi yaratmaktadır.(Çevre Analizi)								
İhtiyaçlar	* Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. Güvenli, farklı ihtiyaçlara uygun ve ekonomik açıdan erişilebilir konut sunumu sağlanarak, oluşturulan konut çevrelerinde (ve iş/üretim alanlarında) yeşil alan, sosyal donatılar gibi ortak kullanım alanları ilgili standartlar doğrultusunda yerine getirilmelidir. * Revizyon imar planlarıyla yeni oluşturulan imar yolları açılmalı ve dar sokaklar yine imar planlarındaki kesitlere uygun olarak genişletilmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 1	İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak; Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak.								
Hedef 1.6	Yenilikçi kentsel tasarım projeleri ile kent estetiğini artırmak.								
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Etüd Proje Müdürlüğü - Emlak ve İstimlak Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.6.1: Kent Meydanı Projesinin tamamlanma oranı (%)	80	-	-	10	80	10	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG1.6.2: Kentsel Tasarım Projelerinin tamamlanma oranı (%)	20	-	-	30	30	40	-	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Projelerle ilgili ihale sürelerinin öngörülemez şekilde uzaması * Yüklenicinin, taahhüt ettiği inşaat yapım işlerini olağanüstü sebeplerden dolayı tamamlayamaması * İhalelere katılımın gerçekleşmemesi								
Faaliyet ve Projeler	* Kent Meydanı Projesi'nin uygulanması * Kentsel tasarım, sokak sağlıklılaştırma, rekreasyon alanları ve yayalaştırma projelerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	49.930.000,00 TL								
Tespitler	* İzmir Bölge Planı 5. Gelişme Eksenleri/5.2 Yüksek Yaşam Kalitesi/5.2.3 Kaliteli Kentsel Yaşam/5.2.3.1 İzmir'e Bakış/Hedef 2. "Kentsel dönüşüm uygulamalarında İzmir'e özgü sosyal ve kültürel zenginliklerin korunması sağlanacaktır." (Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında kentsel sosyal donatı alanlarının standartlara uygun olarak geliştirilmesi ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * Vatandaşların toplanabileceği, milli gün ve bayramların kutlanabileceği ilçe merkezi ve meydan eksikliği (Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* İzinsiz yapılaşma alanları, mevcut yapı stoku ve kent içindeki tarihi ve kültürel mekanlara yönelik kentsel dönüşüm, sağlıklılaştırma ve yenileme uygulamaları hayata geçirilmelidir. Kent estetiğine ve karakterine uygun yaklaşımlar geliştirilmesi, çevreye duyarlı yapı ve yerleşmelerin oluşturulması önceliklendirilmelidir. * Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. * Karabağlar Kent Meydanı Projesi hayata geçirilmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 2	İlçedeki ulaşım altyapısını ve sosyal donatı alanlarını toplumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek yaşam standardını yükseltmek.								
Hedef 2.1	Karabağlar'da ulaşım kolaylığını sağlamak ve mevcut ulaşım altyapısının standartlarını yükseltmek.								
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Emlak İstimlak Müdürlüğü - Yapı Kontrol Müdürlüğü - Etüd Proje Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1: Yapılan sokak sayısı (Adet)	45	-	40	40	40	40	40	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.1.2: Bakım onarımı yapılan sokak sayısı (Adet)	45	-	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.1.3: Yürüyen merdiven veya band sayısı (Adet)	5	-	-	1	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.1.4: Yapılan bisiklet yolu uzunluğu (Km)	5	-	-	1	2	3	4	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Diğer altyapı kurumlarınca yapılan çalışma programlarının Belediyemizin çalışma programını aksatması * İhale sürelerinin öngörülemez şekilde uzaması * Yüklenicinin, taahhüt ettiği inşaat yapım işlerini olağanüstü sebeplerden dolayı tamamlayamaması * İhalelere katılımın gerçekleşmemesi								
Faaliyet ve Projeler	* Yol ve kaldırım düzenlemelerinin Erişilebilirlik İzleme ve Denetleme Yönetmeliği'ne uygun olarak yapılması * İhtiyaç duyulan mahallelerde yürüyen merdiven veya band yapılması * Bisiklet yolları yapılması * Toplu taşıma sistemlerinin ve otopark alanlarının ilçede yaygınlaştırılmasına yönelik İzmir Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyonun sağlanması								
Maliyet Tahmini	130.207.100,00 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunları gereği cadde ve sokaklarda yol, kaldırım vb. düzenlemelerin yapılması.(Mevzuat Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı 2.4 Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre/2.4.5 Kentsel Altyapı/b.Politika ve Tedbirler/703.4. paragraf" Bisiklet yolu master planı ve uygulama planı hazırlanacak, bu kapsamda yeni bisiklet yolları yapılacaktır."(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İlçe sınırlarında bulunan cadde ve sokaklardaki yol ve kaldırım çalışmaları yetersiz durumdadır. İhtiyaç duyulan mahallelerde yürüyen bant ve merdiven yapılmalıdır.(Paydaş Analizi) * Otopark eksikliği nedeniyle ilçede trafik sorunu yaşanmaktadır.(Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* Yol ve kaldırım çalışmaları artırılarak ilçenin yol ve kaldırım ihtiyaçları giderilmeli ve ihtiyaç duyulan yerlerde yürüyen merdiven/bant yapılmalıdır. * İlçeye yeni otoparklar kazandırılmalı, toplu ulaşım araçlarının (raylı sistem, otobüs vb.) çeşitlendirilerek trafik sorununa karşı önlemler alınmalıdır. * Bisiklet yolları yapılmalıdır.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 2	İlçedeki ulaşım altyapısını ve sosyal donatı alanlarını toplumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek yaşam standardını yükseltmek.								
Hedef 2.2	Karabağlar'da sosyal donatı alanlarını yaygınlaştırmak, var olanları iyileştirmek ve bu alanların sürdürülebilirliğini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Bilgi İşlem Müdürlüğü - Emlak ve İstimlak Müdürlüğü - Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1: Yapılan pazaryeri sayısı (Adet)	15	-	1	1	-	1	3	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.2: Yapılan sosyo-kültürel merkez sayısı (Adet)	10	-	1	1	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.3: Sivil Toplum Merkezi yapımı tamamlanma oranı (%)	10	-	-	-	50	50	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.4: Uzundere Nasrettin Hoca Çocuk, Bilim, Teknoloji, Kültür ve Sanat Merkezi tamamlanma oranı (%)	10	-	60	40	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.5: Yapılan semt merkezleri ve taziye evi sayısı (Adet)	10	-	1	1	-	-	1	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.6: Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesis tamamlanma oranı (%)	10	10	70	20	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.7: Uzundere Gençlik ve Spor Kompleksi tamamlanma oranı (%)	15	-	30	30	40	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.8: Yapılan hizmet tesisi sayısı (Adet)	10	-	1	-	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG2.2.9: Bakım ve onarımı yapılan tesis-bina sayısı (Adet)	10	-	20	20	20	20	20	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Projelerle ilgili ihale sürelerinin öngörülemez şekilde uzaması * Yüklenicinin, taahhüt ettiği inşaat yapım işlerini olağanüstü sebeplerden dolayı tamamlayamaması * İhalelere katılımın gerçekleşmemesi								

Faaliyet ve Projeler	* Yeni pazaryerleri yapılması ve mevcut pazaryerlerinin yenilenmesi * Yeni sosyo-kültürel merkezler yapılması * Sivil Toplum Merkezi yapılması * Uzundere Nasrettin Hoca Çocuk, Bilim, Teknoloji, Kültür ve Sanat Merkezi yapılması * Yeni semt merkezleri ve taziye evleri yapılması * Mobilya Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesis yapılması * Uzundere Gençlik ve Spor Kompleksi yapılması * Yeni hizmet tesisi yapımı * Yeni proje hizmet alımlarının yapılması * Tüm sosyal donatı alanları, hizmet binaları ve tesisleri, okullar ile ibadethanelerin bakım ve onarımlarının erişilebilirliğe uygun olarak yapılması * Yeni spor tesisleri yapılması ve mevcut tesislerin bakım ve onarımlarının yapılması
Maliyet Tahmini	162.496.320,00 TL
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun "Hemşehri Hukuku" başlıklı 13. maddesi kapsamındaki çalışmaların yapılabilmesi için ilçede yeterli sayıda kültür ve sanat merkezi bulunmamaktadır.(Mevzuat Analizi) * Onbirinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "Çocuk" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Onbirinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "Gençler" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program Makroekonomik hedefler/İstihdam/59 numaralı paragraf(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Gençlik ve Toplum" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında kentsel sosyal donatı alanlarının standartlara uygun olarak geliştirilmesi ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İlçede kültür, sanat ve spor tesisi alanları yetersiz durumdadır.(Paydaş Analizi) * Pazaryerleri, çok amaçlı (semt merkezi, taziye evi, kültür merkezi) olarak projelendirilmeli, modern tesisler olarak hayata geçirilmelidir.(Paydaş Analizi) * 5393 sayılı ve 5216 sayılı Kanunlar gereği okulların bakım ve onarımlarının yapılması.(Mevzuat Analizi) * 5393 Sayılı ve 5216 sayılı Kanunlar gereği yeni spor tesislerinin yapılması ile var olanların bakım ve onarımlarının yapılması(Mevzuat Analizi)
İhtiyaçlar	* Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilmeli, yaygınlaştırılmalı ve erişilebilir hale getirilmelidir. * Gençlik Merkezi Projesi hayata geçirilmelidir. * Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. * İlçe halkının kültürel ve sanatsal faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri kültür merkezleri ile spor yapabilecekleri alanlar oluşturulmalıdır. * Çok amaçlı pazaryerleri projelerinin sayısı artırılmalı ve mevcut projeler hayata geçirilmelidir. * İşgücü piyasasında nitelikli istihdam imkanları oluşturulmalı ve bu imkanlarla işgücünün niteliği ile piyasanın taleplerinin uyumu sağlanmalıdır. * İlçede spor tesislerinin sayısının artırılması ve mevcutların bakım onarımlarının yapılması, tenis, buz pateni, yüzme havuzu v.b farklı spor dallarına yönelik spor tesisleri yapılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 3	Karabağlar'da çevre kalitesini artırarak sağlıklı temiz ve sürdürülebilir bir çevre ile halkın yaşam kalitesini yükseltmek.								
Hedef 3.1	İlçede park ve yeşil alan miktarını artırmak ve var olanları yenilemek.								
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü - Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü - Etüd Proje Müdürlüğü - Plan Proje Müdürlüğü - İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1: Yeni yapılan park sayısı (Adet)	50	-	4	4	4	4	4	Ayda bir	Altı ayda bir
PG3.1.2: Yenilenen parkların oranı (%)	50	-	20	20	20	20	20	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Vatandaşlar tarafından park ve yeşil alanların bilinçsizce kullanılması * Mevsim koşulları								
Faaliyet ve Projeler	* Yeni parkların yapılması * Mevcut park ve yeşil alanların yenilenmesi, rutin temizlik, bakım ve bitkilendirme çalışmalarının yapılması * İmar planlarında öngörülen alanlarda ağaçlandırma çalışmalarının yapılması								
Maliyet Tahmini	126.222.942,50 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunları gereği yeni parklar ve yeşil alanların yapılması ve var olanların yenilenmesi.(Mevzuat Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında kentsel sosyal donatı alanlarının standartlara uygun olarak geliştirilmesi. (Üst Politika Belgeleri Analizi) * İlçede park ve yeşil alan miktarının yetersiz olduğu ve mevcut parkların bakım ve onarımlarına önem verilmesi ayrıca mevcut parklarda güvenlik tedbirlerinin alınması gerektiği tespit edilmiştir. (Paydaş Analizi) * Karabağlar ilçe merkezi bütününde mevcut durum incelendiğinde kişi başına düşen açık yeşil alan miktarı 2 m²/kişi'dir.(Çevre Analizi) * İlçede çocuk oyun alanı, spor alanı ve park gibi alanlar yetersizdir. (Çevre Analizi)								
İhtiyaçlar	* Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. * İlçeye yeni park, sevgi yolu, rekreasyon alanı gibi yeşil alanlar kazandırılmalı ve mevcut alanların bakım ve onarımları ile güvenlik tedbirlerinin alınmasına önem verilmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 3	Karabağlar'da çevre kalitesini artırarak sağlıklı, temiz ve sürdürülebilir bir çevre ile halkın yaşam kalitesini yükseltmek.								
Hedef 3.2	Çevre bilincinin artırılarak çevre kirliliğini azaltmak ve sürdürülebilir atık yönetimini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü - Temizlik İşleri Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1: Düzenlenecek eğitim seminerleri sayısı (Adet)	10	10	21	22	23	24	25	Ayda bir	Altı ayda bir
PG3.2.2: Toplanan ambalaj atık miktarı (Ton)	30	25.000	27.500	28.000	28.500	29.000	30.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG3.2.3: Toplanan atık yağ miktarı (LT)	20	27.000	28.000	28.000	28.000	28.000	28.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG3.2.4: Toplanan atık pil miktarı (Ton)	20	9	10	11	12	13	14	Ayda bir	Altı ayda bir
PG3.2.5: Çevre yönetimine ilişkin yapılan denetim sayısı (Adet)	20	250	250	270	290	310	330	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Özel atıkların yönetimiyle ilgili Belediye bütçelerinde toplama ve bertaraf maliyetlerine ilişkin mevzuatta yer olmaması * Çevre Kanunu kapsamında ilçe belediyelerinin yetkilerinin sınırlı olması								
Faaliyet ve Projeler	* Çevre bilincinin oluşması için kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapan idareci ve personele, okullarda görev yapan öğretmen-öğrencilere ve hemşehrilerimize yönelik eğitim seminerlerinin düzenlenmesi * İlçemiz sınırları içerisindeki kağıt-karton, plastik, kompozit ve cam atıkların toplanması ve kaynağında ayrıştırılmasının sağlanması * İlçemiz sınırları içerisindeki lokantalar, sanayi mutfakları, yemekhaneler, hazır yemek üretimi yapan firmalar ile diğer yerlerde gerekli denetimleri yaparak bitkisel atık yağların toplanmasının sağlanması * İlçemiz sınırları içerisindeki atık pillerin bertaraf edilmesi ve geri kazanım amacıyla toplanmasının sağlanması * Çevre Yönetimi ile ilgili denetim çalışmalarının ve çevresel gürültünün en aza indirilmesi, denetim çalışmalarının yapılması ve gerekli tedbirlerin alınması * İşyerlerinden kaynaklanan baca emisyonlarının engellenmesi için işyerlerinin doğalgaza geçişinin sağlanması * Yenilenebilir enerji, iklim değişikliği, karbon ayak izi azaltımı gibi çevresel duyarlılık konularında kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 3.maddesi (b) bendi kapsamında işbirliği ve eğitim çalışmalarının yapılması								
Maliyet Tahmini	20.000,00 TL								
Tespitler	* Sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde atıklar kontrol altına alınmalıdır.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak için Sıfır Atık Projesi tüm Türkiye'ye yaygınlaştırılmalıdır. (Üst Politika Belgeleri Analizi) * Katı yakıtların kullanılması nedeniyle ilçede yoğun olarak hava kirliliği yaşanmaktadır. (Paydaş Analizi) * Geri dönüşüm faaliyetleri sürdürülmeli, atıklar kaynağında ayrıştırılarak toplanmalıdır.(Paydaş Analizi)								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İhtiyaçlar	* Çevrenin korunmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılmalıdır. * Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmalıdır. * Atıklar modern yöntemlerle kaynağında ayrıştırılarak toplanmalıdır. * Sıfır Atık Projesinin ilçede hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.									
Amaç 3	Karabağlar'da çevre kalitesini artırarak sağlıklı, temiz ve sürdürülebilir bir çevre ile halkın yaşam kalitesini yükseltmek.									
Hedef 3.3	Evsel atıkları daha modern yöntemlerle toplamak ve etkin bir temizlik hizmeti sunmak.									
Sorumlu Birim	Temizlik İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.3.1: Yerüstü konteyner sistemi kapsamında alınacak konteyner sayısı (Adet)	50	-	200	200	150	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG3.3.2: Alınacak galvaniz konteyner sayısı (Adet)	20	-	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG3.3.3: Alınacak katı atık toplama araç sayısı (Adet)	15	-	-	-	3	-	3	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG3.3.4: Dezenfekte edilen konteyner sayısı (Adet/gün)	15	180	200	200	200	200	200	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	* Katı atık toplama işlemi sırasında yaşanan trafik yoğunluğu nedeniyle hizmette aksamaların olması. * Vatandaşlar tarafından sıklıkla çöp konteynerlerinin yerlerinin değiştirilmesi. * Mevcut konteynerlerin çevrelerine araç park edilmesi sebebiyle hizmette aksamaların yaşanması.									
Faaliyet ve Projeler	* Yerüstü konteyner sistemlerinin kurulması * Katı atık toplama ve nakil hizmetlerinin aralıksız sürdürülmesi * İlçedeki tüm cadde ve sokaklar ile pazaryerlerinin temizlenmesi * Yeni çöp konteynerlerinin alınması * Mevcut çöp konteynerlerinin hijyeninin sağlanması * Mevcut çöp konteynerlerinin bakım ve onarımlarının yapılması * Atık toplama araçlarının sayılarının artırılması									
Maliyet Tahmini	290.257.227,50 TL									
Tespitler	* Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıklar kontrol altına alınmalıdır.(Çevre Analizi) * Temizlik hizmetlerinde (çöplerin toplanması, sokakların süpürülmesi, çöp konteyneri temizlik, bakım ve onarımı vb.) eksiklikler yaşandığı paydaşlar tarafından belirtilmiştir. (Paydaş Analizi)									

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İhtiyaçlar	* Temizlik hizmetleri modern yöntemler ile gerçekleştirilmeli ve temizlik hizmetlerinde yaşanan aksaklıklar önlenmelidir. * Katı atıkların daha modern yöntemler ile toplanmasının sağlanması, sabit ve daha hijyenik olan yeraltı veya yer üstü konteyner sistemlerinin kurulması, çevrenin korunması ve temizliği konusunda eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması gerekmektedir.
-------------------	---

Amaç 4	Toplum sağlığını korumak; sağlıklı, bilinçli ve hayvan dostu bir yaşam sürdürmek.									
Hedef 4.1	Tedavi edici hekimlik hizmetlerini geliştirerek çalışanlara ve vatandaşlara nitelikli sağlık hizmeti sunmak.									
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG4.1.1: Sağlık kayıtları sayısı (Adet)	35	18.000	19.000	20.000	21.000	22.000	23.000	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG4.1.2: Evde sağlık hizmetleri için yapılacak ziyaret sayısı (Adet)	35	650	700	750	800	850	900	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG4.1.3: Ambulansla taşınacak hasta nakil sayısı (Adet)	30	600	650	700	750	800	850	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	Doğal afetlerin ve salgın hastalıkların olması									
Faaliyet ve Projeler	* Belediye personeline tanı, tedavi ve iş sağlığı hizmetleri ile halka ücretsiz poliklinik ve laboratuvar hizmetleri sunulması * Yatağa bağımlı hale gelmiş hasta, yaşlı ve engelli vatandaşlara evde sağlık hizmeti verilmesi * Hasta nakil hizmeti verilmesi * İlçe sınırları içerisinde vefat eden vatandaşlarımızın ölüm muayenelerinin yapılarak ölüm belgelerinin düzenlenmesi									
Maliyet Tahmini	9.401.854,00 TL									
Tespitler	* 5393 Sayılı Kanun'un 14. - 15. ve 38. Maddeleri ile 5216 Sayılı Kanun(Mevzuat Analizi) * 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu (Mevzuat Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde Sağlık ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde Nüfus ve Yaşlanma ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi)									
İhtiyaçlar	* Acil yardım, kurtarma, ambulans, defin hizmetleri ile sağlıkla ilgili her türlü tesisin açılabilmesi ve işletilmesi. * Evde sağlık hizmetleri yaygınlaştırılarak, yaşlılara sunulan sağlık hizmetlerine erişim kolaylaştırılmalı, yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetler güçlendirilmelidir. * Yaşlılar için sağlık hizmetlerinin sunumu etkinleştirilmelidir.									

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 4	Toplum sağlığını korumak; sağlıklı, bilinçli ve hayvan dostu bir yaşam sürdürmek.								
Hedef 4.2	Sokak hayvanlarının en uygun şartlarda sağlıklı yaşamasını sağlamak, hayvan ve insan sağlığı açısından tehdit oluşturan risk faktörlerini önlemek ve hayvan popülasyonunu insancıl yöntemlerle kontrol altına almak.								
Sorumlu Birim	Veteriner İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1: Tedavi edilen hayvan sayısı (Adet)	15	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.2: Kısırlaştırılan hayvan sayısı (Adet)	25	2.300	2.500	2.600	2.700	2.800	2.900	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.3: Uygulanan aşı sayısı (Adet)	15	2.500	2.700	2.800	2.900	3.000	3.100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.4: Sahiplendirilen hayvan sayısı (Adet)	5	50	52	54	56	58	60	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.5: Parklardaki su odağı sayısı (Adet)	10	80	150	200	250	300	350	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.6: Parklardaki kedi evi sayısı (Adet)	10	20	40	60	80	100	120	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.7: Sahipsiz hayvanlarla ilgili eğitim verilen kişi sayısı (Adet)	10	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.8: Hayvanlarla ilgili değerlendirilen bildirim/şikayet sayısı (Adet)	5	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.2.9: Bilinçlendirme amaçlı park ve yeşil alanlara yapılan bilgilendirme tabela sayısı (Adet)	5	100	150	200	250	300	350	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Sahipsiz hayvan sayısının belirlenememesi * Sahipli hayvanların kontrolsüz olarak sokağa salınması * Mevzuat gereği Belediyenin denetleme yetkisinin olmaması * Mevzuattan kaynaklı işleyiş sorunlarının olması * Kontrolsüz beslenme sebebiyle hayvanların üreme yeteneklerinin artması * Gönüllü ve ilgili vatandaş sayısının yetersiz olması * İlçemize sınırı bulunan diğer ilçelerde hayvan popülasyon kontrolünün yapılamamış olması * Kısırlaştırılmayan hayvanların yoğun olarak üremelerinin olması * Sahipsiz hayvanların sahiplenilmesi konusunda vatandaşın ilgisiz olması * Sahipli hayvanların kayıt altına alınması konusunda vatandaşların ilgisiz olması								

Faaliyet ve Projeler	* Sahipsiz hayvanlara rehabilitasyon ve klinik hizmetleri verilmesi * Hayvanların kayıt altına alınması * Vatandaşlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında afiş, broşür ve tabela yaptırılması * Sahipsiz hayvanlara yaşam ortamlarında beslenme ve barınma olanaklarının sağlanması * İlçedeki hayvan sayısının tespitinin yapılması * Personelin verimliliğini artırmaya yönelik eğitim, seminer, kongre v.b. çalışmalara katılımının sağlanması * Personelin verimliliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim verilmesi * Hayvan popülasyonu kontrolü konusunda kongre, çalıştay düzenlenmesi * Sertifikalı yerel hayvan koruma görevlisi eğitimi düzenlenmesi * Vatandaşların bildirim/şikayetlerinin değerlendirilmesi
Maliyet Tahmini	5.450.500,00 TL
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14. ve 15. maddeleri, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. maddesinin (m) bendi, 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu (Mevzuat Analizi) * 5199 sayılı Kanun ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan uygulama yönetmeliği ve 6343 sayılı Veteriner Hekimlerin Mesleğini İcrasına Dair Kanun'un 5. maddesi (Mevzuat Analizi) * Sokak hayvanlarının toplanması, kısırlaştırılması ve beslenmesi ile ilgili ilçe genelinde çalışmaların artırılması gerekmektedir.(Paydaş Analizi)
İhtiyaçlar	* Hayvanların sahiplendirilmesi konusunda çalışmalar yapılmalıdır. * Uygun barınma, rehabilitasyon ve klinik hizmetlerinin sunulduğu geçici bakım evi kurulması ve teknik personel sayısı artırılmalıdır. * Veteriner İşleri Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler geliştirilmeli vatandaşlara yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları yapılmalı, sokak hayvanlarının tehlike yaratması önlenmelidir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 4	Toplum sağlığını korumak; sağlıklı, bilinçli ve hayvan dostu bir yaşam sürdürmek.								
Hedef 4.3	Karabağlar'daki ekonomik faaliyetlerin toplumun sağlığını, huzurunu ve esenliğini korumaya yönelik güvenli olarak sürdürülmesini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Zabıta Müdürlüğü / Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü - Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü - Temizlik İşleri Müdürlüğü - Plan ve Proje Müdürlüğü - İmar ve Şehircilik Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1: Denetlenen işyeri sayısı (Adet)	20	15.000	16.500	16.500	17.000	17.000	17.500	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.3.2: Denetlenen pazaryeri sayısı (Adet)	10	11	12	13	13	13	13	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.3.3: Denetimler sonucu yapılan işlem sayısı (Adet)	20	3.500	3.300	3.200	3.100	3.000	3.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG4.3.4: Ruhsatlı işyeri oranı (%)	50	70	75	81	88	94	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Zabıta personel sayısının yetersiz olması * Vatandaşların ortak kural ve yasaklar konusunda bilinçli davranmamaları * Faaliyetlerini sonlandıran iş yerlerinin yasal süreler içerisinde bildirim yapmaması								
Faaliyet ve Projeler	* Tüm işyerlerinin ve pazaryerlerinin denetimlerinin yapılması ile kamuya ait alanların işgalleri, seyyar satıcılar, dilenciler ve hurdacıların yarattığı olumsuzluklar, görüntü kirliliği vb. kabadatların engellenmesi * Kayıt dışı faaliyetlerin önlenmesi ve işyerlerinin ruhsatlandırılması								
Maliyet Tahmini	75.866.405,15 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Kanunun 14. ve 15. maddeleri ile 5216 sayılı Kanun gereği zabıta hizmetlerinin sunulması (Mevzuat Analizi) * Belediye tarafından yapılan denetim faaliyetlerinin (işyeri denetimi, kaldırım işgalleri, seyyar satıcı denetimleri vb.) geliştirilmesi gerekmektedir.(Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* Denetim hizmetleri artırılarak ilçe halkının hayatını olumsuz etkileyen kaldırım işgalleri, ruhsatsız işyerleri ile seyyar satıcılar ve hurdacıların yarattığı olumsuzluklar engellenmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 5	Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak.								
Hedef 5.1	Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - Bilgi İşlem Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Sağlık İşleri Müdürlüğü - Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü - İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1: Personele toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik verilen hizmet içi eğitim sayısı (Adet)	20	1	2	2	3	3	4	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.1.2: Kadını güçlendirici paket eğitim sayısı (Adet)	30	2	3	3	3	3	3	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.1.3: Cinsiyet eşitliği ile ilgili farkındalık yayın çalışmaları sayısı (Adet)	10	1	1	2	2	2	3	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.1.4: Danışmanlık hizmeti talebinde bulunan kadınlarla yapılan görüşme sayısı (Adet)	40	250	300	320	340	360	380	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Uygulama planında yaşanacak değişiklikler * Toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda genel olarak vatandaşlarımızın yeterli duyarlılığa sahip olmaması								

Faaliyet ve Projeler	* Kadın erkek eşitliği bilincini artırmak ve yerleştirmek için, kalıp yargılarla mücadele etmeye yönelik kampanyaların yapılması * Kadınların istihdama katılımı için kooperatifleşme faaliyetlerinin desteklenmesi ve "Lider Kadın" eğitimleri verilmesi * Kadın sığınma evinin açılması * Tüm hizmet projelerinin Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı'na uygun olarak düzenlenmesi * Kadınlara yönelik kültürel ve sosyal gezilerin yapılması * Kadınlara ve kadın mültecilere yönelik çeşitli konularda güçlendirici eğitimler yapılması * Belediyenin hizmetlerinin cinsiyete duyarlı şekilde planlanması için eğitim ve toplantıların yapılması * Belediye hizmetlerinde, cinsiyete duyarlı veri hazırlanması için gerekli çalışmaların yapılması * Kamu kurum ve kuruluşları ile yerel yönetimlerle işbirliği içinde, toplumsal cinsiyet eşitliği bilincini geliştirmeye yönelik çalışmaların planlanması * Semt merkezlerinde üreten kadınların ürettikleri ürünleri ekonomik gelir elde etmeleri için kadın emeği pazarı oluşturulması * Kadınların sosyalleşmelerine yönelik kültür, sanat faaliyetleri ve sportif etkinliklerin düzenlenmesi * Kadın Dostu Park Yapılması, Kadın ve çocukların kullanımına uygun hale getirilen parkların tanıtımının yapılması * Kadınlara sağlık, bilinçli tüketim gibi konularda eğitim ve seminerlerin verilmesi * Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta daha aktif yer alabilmeleri için çocuk oyun odalarında çocuk oyun atölyeleri açılması * Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin vs. önlenmesi amacıyla toplumsal farkındalık çalışmalarını sürdürerek koruyucu ve önleyici hizmetlerin sunulması * Kadınlara yönelik önemli gün ve haftalarda seminer, panel ve konferans düzenlenmesi
Maliyet Tahmini	4.906.375,00 TL
Tespitler	* Kadınların iş ve sosyal hayata katılımları düşük olup, ilçede erkek ve kadın bakış açıları yaşamın her alanında eşit yer almamaktadır. (Çevre Analizi) * İlçede bulunan vatandaşların kooperatifleşme faaliyetleri desteklenerek kooperatifleşmenin yaygınlaştırılması gerekmektedir.(Paydaş Analizi) * İlçede kadın sığınma evi bulunmamaktadır.(Paydaş Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında kadın ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * Kadın danışma merkezi ve kadın sığınma evi açılması ile ilgili olarak kadınlara yönelik verilen danışma hizmetleri, mevzuatta doğrudan belediyelerin görevleri arasında sayılmamaktadır.(Mevzuat Analizi)

İhtiyaçlar	* Kadının birey olarak güçlendirilmesi ve üretime katkısının sağlanması doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır. * Kavacık Kadın Kooperatifleşmesine sunulan destek faaliyetleri artırılmalı ve yeni kooperatiflerin oluşması sağlanmalıdır. * Kadın sığınma evi yapılmalıdır. * Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerine yönelik araştırmalar yapılmalı projeler yürütülmeli ve eğitimler verilmelidir. * Kadınların ekonomik faaliyetlerinin geliştirilmesi için kadın girişimcilere iş geliştirme süreçlerinde danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunulmalıdır. * Kadınlar tarafından kurulan kooperatiflere yönelik; eğitim, girişimcilik ve danışmanlık gibi alanlarda sunulan destekler yaygınlaştırılmalı ve kadınların yeni kooperatif kurmaları kolaylaştırılmalıdır. * Kırsal kesimde kadın girişimciliğinin artmasına yönelik destek mekanizmaları sağlanmalıdır. * Kadına yönelik şiddetin, erken yaşta zorla evliliklerin ve her türlü istismarın önlenmesine yönelik, toplumsal farkındalık yaratma çalışmaları hızlandırılmalı, koruyucu ve önleyici hizmetlerin etkinliği ve kapasitesi artırılmalıdır. * Kadına yönelik şiddet, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla tüm kamu kurum ve kuruluş personeli dâhil olmak üzere farklı hedef gruplarına yönelik eğitim, seminer vb. farkındalık artırma çalışmalarına devam edilmelidir. * Kadın danışma hizmetinin bir çatı yönetmeliği ile Belediye görevleri arasında ayrıca sayılması gerekmektedir.
-------------------	---

Amaç 5	Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak.								
Hedef 5.2	Dezavantajlı kesimlerden çocuk, genç ve yaşlılara yönelik hizmetlerin daha etkin sunularak bu hizmetlerin nitelik ve niceliğini artırmak.								
Sorumlu Birim	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sağlık İşleri Müdürlüğü - Spor İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.2.1: Başvuruya esas danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin karşılanma oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.2.2: Yaz okuluna katılan çocuk sayısı (Adet)	30	290	400	500	600	700	800	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.2.3: Yapılan etkinlik, gezi ve eğitim sayısı (Adet)	20	3	7	7	7	8	8	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Danışmanlık hizmetleri konusunda toplumdaki duyarsızlık								

Faaliyet ve Projeler	* Yaşlılara yönelik "Yaş Alanlar Merkezi"nin açılması * Yaşlılara yönelik evde bakım hizmetlerinin sürdürülmesi * Önemli gün ve haftalarda çocuk ve yaşlılara yönelik etkinliklerin düzenlenmesi * Dezavantajlı mahallelerde çocuk ve yaşlılara eğitim ve seminerlerin düzenlenmesi * Çocuklara yönelik ihmal, istismar ve şiddetle ilgili farkındalık çalışmalarının (kampanya, eğitim, seminer vb.) yapılması * Çocuk ve ergen ile onların ailelerine danışmanlık hizmetlerinin verilmesi * Çocuklara yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü yaz okullarının açılması * Şehit yakınlarına ve gazilere etkinlik düzenlenmesi * Çocuk ve gençlere yönelik spor, kültür ve sanat etkinliklerinin düzenlenmesi
Maliyet Tahmini	2.829.850,00 TL
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a), 5216 Sayılı Kanunun 7. maddesi, 2828 Sosyal Hizmet Kanunun madde 3/a, madde4/e, madde 5, madde 6, madde 14, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin (1953) 2. maddesi, 3. maddesi, 8. maddesi ve 35. maddesi gereğince yaşlılara yönelik sosyal hizmet çalışmaları yetersiz bulunmaktadır. (Mevzuat Analizi) * 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu'nun Madde 3-1) a/1 ve 2, Madde 3-2)b-c-d-e, Madde 4-1)a-b-c-d-e-f-h, Madde 5-1)a,b,c,d,e bentleri; 20 Kasım 1989 tarihinde benimsenen ve 2 Eylül 1990 yılında yürürlüğe giren Çocuk Hakları Sözleşmesi'nin tüm maddeleri; 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) ve 5216 Sayılı Kanun'un 7. maddesi gereğince barınma hizmeti verilmesi ile korunmaya muhtaç çocuklar ve ailelerine yönelik hizmetlerin verilmesi gerekmektedir.(Mevzuat Analizi) *On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında ailenin güçlendirilmesi ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" eksenini altında çocuk ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi)
İhtiyaçlar	* Aile ve çocuğa yönelik verilen hizmetlerin kapsamlı, standart, etkin ve yaygın hale getirilmesi amacıyla araştırma, eğitim ve danışmanlık faaliyetleri verilmelidir. * Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk ve yaşlı bakım imkânları yaygınlaştırılmalıdır. * Kırsal bölgelerde yaşayan çocuklar için koruyucu ve önleyici hizmetlere erişimi artırmaya ve fırsat eşitliğini sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmalıdır. * Çocuğa yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önleyecek program ve uygulamalar geliştirilerek, risk altındaki çocuklara ve ailelerine yönelik hizmetler ile psiko-sosyal destek programları yaygınlaştırılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 5	Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak.									
Hedef 5.3	İlçede ekonominin gelişmesine katkıda bulunarak kadınların ve genç işsizlerin iş gücüne ve istihdama katılımlarını artırmak.									
Sorumlu Birim	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü - Emlak ve İstimlak Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG5.3.1: Açılan semt merkezi sayısı (Adet)	40	3	5	8	7	10	5	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG5.3.2: Açılan hobi kurs sayısı (Adet)	10	48	60	70	80	90	100	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG5.3.3: Açılan çocuk oyun odası ve kreş sayısı (Adet)	10	3	3	3	3	3	3	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG5.3.4: Açılan mesleki eğitim kurs sayısı (Adet)	40	6	10	15	18	24	30	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	* Mesleki eğitim merkezi yapımı ile ilgili yüklenicinin, taahhüt ettiği inşaat yapım işlerini olağanüstü sebeplerden dolayı tamamlayamaması * Taleplerin değişmesi * Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonunun sağlanamaması									
Faaliyet ve Projeler	* Mobilya Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesis Projesi'nin hayata geçirilmesi * Meslek odaları ve diğer ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde farklı iş kolları için eğitim ve programların düzenlenmesi * Mesleki ve teknik eğitim alan nitelikli işgücü ile işverenler arasında bağ kurularak istihdama katılımın sağlanması; mesleki eğitim, beceri ve hobi kurslarının açılması * Mobilya sektörünün ilçedeki ihtiyaçları göz önünde bulundurularak bu alanda çeşitli çalışmaların yapılması * Semt merkezi sayılarının artırılması * İstihdama yönelik seminer, panel ve konferans düzenlenmesi * Kurslara katılan kadınların çocuklarına yönelik oyun odaları ve kreşler açılması									
Maliyet Tahmini	1.683.961,00 TL									

Tespitler	* On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ekseninde "Eğitim" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında Makroekonomik Hedefler ekseninde "Büyüme" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "Eğitim" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Mobilya sektörü konusunda çalışmalar yapılmalıdır.(Paydaş Analizi) * Karabağlar'da mobilya sektöründe bulunan küçük atölyeler ve imalathaneler sağlıklı iş ve yaşam koşullarına sahiptir.(Çevre Analizi) * Mobilya sektöründe gerekli mesleki bilgi ve beceriye sahip işgücü yetersiz durumdadır.(Çevre Analizi) * Meslek ve beceri kazandırma hizmetlerinin sağlanması konusunda ilçemizdeki semt merkezlerinde çeşitli kurslar düzenlenmektedir. Bu merkezlerde çocuklara yönelik etkinlikler de yapılmaktadır. Ancak semt merkezlerinin sayısı yetersiz kalmaktadır. (Mevzuat Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında Makroekonomik Hedefler ekseninde "İstihdam" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Yeni Ekonomi Programı (2019-2021) Orta Vadeli Program kapsamında "Programlar ve Projeler" ekseninde "İşgücü Piyasası" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde İstihdam ve Çalışma Hayatı ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Beşeri Sermaye ve İşgücünün Kalitesinin Artırılması" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi)
İhtiyaçlar	* Vasıflı insan gücü ihtiyacını karşılamak amacıyla mesleki ve teknik eğitim ile işgücü piyasası arasındaki bağ güçlendirilmelidir. * İşgücünün nicelik ve niteliğinin yükseltilmesi gerekmektedir. * Mesleki eğitimde sektörel ihtiyaçları karşılayabilecek nitelikte öğrenci yetiştirilmelidir. * Mobilya sektörünün ilçede gelişmesi sağlanmalıdır. * Sektörde yeterli bilgi ve beceriye sahip işgücü yetiştirilmek üzere Mesleki Eğitim Merkezi oluşturulmalıdır. * Mobilya sektöründeki işverenler ile nitelikli ve eğitilmiş aktif işgücü eşleştirilmeli ve istihdama katkı sağlanmalıdır. * İlçedeki semt merkezlerinin her mahalleye yaygınlaştırılması gerekmektedir. * İşgücü piyasasında nitelikli istihdam imkânları oluşturulması ve bu imkânlarla işgücünün niteliği ile piyasanın taleplerinin uyumu sağlanmalıdır. * Gençlerin ve kadınların işgücü piyasasına katılımını sağlamaya yönelik; hedef, grup, sektör, bölge odaklı aktif işgücü programları uygulanmalı ve istihdam edilmelerini sağlamaya yönelik beceriler kazanmaları sağlanmalıdır. * Sosyal yardım yararlanıcılarına yardım almadan yaşayabilecekleri duruma gelmeleri için meslek edindirme çalışmaları yapılmalıdır. * Toplum Yararına Programlar güncellenerek mesleki eğitim kurslarına ve girişimcilik eğitim programlarına ağırlık verilmelidir. * Yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan birey ve grupların fırsatlara erişimleri kolaylaştırılarak ekonomik ve sosyal hayata katılımları artırılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 5	Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak.								
Hedef 5.4	Yoksullukla mücadele ederek sosyal adaleti sağlamak ve dayanışmayı güçlendirmek.								
Sorumlu Birim	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü - Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.4.1: 4109 sayılı Kanun gereği yapılan yardımdan yararlanan aile sayısı (Aile)	30	100	145	150	155	160	165	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.4.2: Sosyal destek kartından yararlanan kişi sayısı (Kişi)	45	1.850	2.000	2.300	2.600	2.900	3.500	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.4.3: Taziye ziyareti yapılan hane sayısı (Hane)	15	2.100	2.400	2.460	2.520	2.580	2.460	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.4.4: Sosyal destek kartından yararlanan kişilere verilen güçlendirici eğitim sayısı (Adet)	5	-	1	1	1	1	1	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.4.5: Yenidoğan çantası verilen aile sayısı (Aile)	5	2.500	3.000	3.200	3.500	3.750	4.000	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Zorunlu uygulama planı değişikliği (Kanundan doğan değişiklik) * Ekonomik kriz ve olası doğal afetler ile göç sonucu başvuruların artması								
Faaliyet ve Projeler	* Muhtaç asker ailelerine nakdi yardım yapılması * İhtiyaç sahibi ailelere sosyal destek kartı verilmesi * Geleneksel sosyal hizmetlerin sunulması * Yenidoğan çantası ve bilgilendirici kitapçığının verilmesi * Yoksullukla mücadelede eğitim ve seminerlerin verilmesi * Taziye ziyareti yapılması * Muhtaç yaşlı ve engelli olup, temel bakım hizmetini karşılamakta zorlanan vatandaşların çamaşırlarının yıkanması * İhtiyaç sahibi ve dezavantajlı grupların belirlenmesine öncelik verilmesi * Gönüllülerin el emeği ürünlerini ihtiyaç sahiplerine ulaştıracak "İyilik Atölyesi" projesinin uygulanması								
Maliyet Tahmini	32.000.438,00 TL								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Tespitler	* İlçede yaşayan nüfusun %70'i İzmir dışındaki illerin nüfusuna kayıtlıdır. Bu durum ilçenin yoğun bir göç aldığını göstermektedir.(Çevre Analizi) *İzmir Bölge Planı "Gelişme Eksenleri" kapsamında "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Beşeri Sermaye ve İşgücünün Kalitesinin Artırılması" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi)
İhtiyaçlar	* Sosyal yardım hizmetleri sağlanmalıdır. * Kadınlar, genç işsizler, engelliler, yaşlılar, yoksullar, göçle gelenler gibi toplumsal kesimlerin birbirinden farklı ya da benzer dezavantajlarının ortadan kaldırılması ve bu kesimlerin sosyal içerme politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olması sağlanmalıdır. * Sosyal hizmetler yaygınlaştırılarak daha etkin hale getirilmeli, kırılgan kesimlere yönelik sosyal hizmet programlarının niteliği ve niceliği artırılmalıdır.

Amaç 5	Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak.								
Hedef 5.5	Engellilerin ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal fırsatlara erişebilirliklerini artırmak; eşit ve üretken bireyler olmalarını desteklemek.								
Sorumlu Birim	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü - Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Bilgi İşlem Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.5.1: Danışmanlık sayısı (Adet)	30	737	760	780	800	820	835	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.5.2: Engelli nakil aracı hizmeti ile ilgili taleplerin karşılanma oranı (%)	30	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.5.3: Engelli etkinlik sayısı (Adet)	20	2	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.5.4: Engelli eğitim sayısı (Adet)	5	1	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG5.5.5: Medikal malzeme yardımı sayısı (Adet)	15	21	25	30	35	40	45	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Engelli Veri Tabanının hizmet analizi için yeterli sayıya ulaşmamış olması * İşitme engelliler ile yazılı iletişimde sorun yaşanıyor olması								

Faaliyet ve Projeler	* Engelli nakil aracı ile nakil hizmeti verilmesi * Danışmanlık hizmetlerinin verilmesi * Önemli günlerde engellilere yönelik etkinlikler düzenlenmesi * Engellilere yönelik eğitim, panel ve seminerler düzenlenmesi * Engelliler ve yakınlarına aile rehberliği hizmeti verilmesi * İhtiyaç sahibi engellilere medikal malzeme yardımı yapılması * Engellilerin istihdamına yönelik çalışmaların yapılması * Engelli çocuklara yönelik oyun parkları yapılması * Engelli bireylere yönelik sportif faaliyetlerin düzenlenmesi * Engellilere yönelik web sayfası oluşturulması * Semt merkezlerinde engelli kullanımına yönelik bilgisayar odası açılması
Maliyet Tahmini	526.675,00 TL
Tespitler	* İlçede yaşayan engelli nüfusu il geneline göre yüksek durumdadır.(Çevre Analizi) * Dezavantajlı gruplara yönelik yapılan çalışmaların nitelik ve niceliği artırılmalıdır.(Paydaş Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" kapsamında; özel eğitim hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve niteliğinin iyileştirilmesi ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi)
İhtiyaçlar	* Engellilerin sosyal hayatta aktif olarak yer almalarına yönelik her alanda çalışmalar yapılmalıdır. * Dezavantajlı gruplara yönelik sağlık, eğitim, istihdam ve spor konularında yapılan çalışmalar artırılmalıdır. * Kadınlar, genç işsizler, engelliler, yaşlılar, yoksullar, göçle gelenler gibi toplumsal kesimlerin birbirinden farklı ya da benzer dezavantajlarının ortadan kaldırılması ve bu kesimlerin sosyal içerme politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olması sağlanmalıdır. * Engellilerin eğitim kurumlarına fiziksel erişimine yönelik tedbirler alınmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 6	Karabağlar'da sosyo-kültürel yaşamı kentlilik bilinci içinde geliştirerek kentsel bütünleşmeyi sağlamak ve ilçenin tanınırlığını artırmak.								
Hedef 6.1	Kültür ve sanat etkinliklerini artırarak bu etkinliklere toplumun tüm kesimlerinin erişimini kolaylaştırmak ve kültürel değerleri korumak.								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler - Fen İşleri Müdürlüğü - Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Temizlik İşleri Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Destek Hizmetleri Müdürlüğü - Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1: Düzenlenen festival ve şenlik organizasyonu sayısı (Adet)	10	6	6	6	6	6	6	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.1.2: Düzenlenen kültürel ve sanatsal etkinlik sayısı (Adet)	60	130	130	150	150	150	150	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.1.3: Düzenlenen kurs sayısı (Adet)	20	5	5	15	20	25	30	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.1.4: Düzenlenen turnuva ve yarışma sayısı (Adet)	10	6	6	6	6	6	6	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Gündemdeki beklenmeyen ve organizasyon iptalini gerektirecek olumsuz gelişmeler * Mevsimsel koşullar								
Faaliyet ve Projeler	* Toplumun tüm kesimlerine yönelik kültürel ve sanatsal etkinlikler (konser, sinema, söyleşi, panel v.s) düzenlenmesi * Ulusal ve yerel boyutta topluma mal olmuş önemli kişiler, günler ve olayların düzenli aralıklarla anıldığı organizasyonların gerçekleştirilmesi * Amatör sanatçılara ve gruplara destek olunması * Sanat atölyeleri düzenlenmesi * Kültür ve sanat kursları düzenlenmesi * İlçemize ait parklara meydanlara ve kamusal mekanlara heykel, büst ve rölyef yaptırılması * Kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar, Kent Konseyi ve gönüllülerle işbirliği projeleri geliştirilmesi								
Maliyet Tahmini	5.769.319,50 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun "Hemşehri Hukuku" başlıklı 13. maddesi kapsamındaki çalışmaların yapılabilmesi için ilçede yeterli sayıda kültür ve sanat merkezi bulunmamaktadır. Ayrıca yapılması planlanan etkinliklerin daha çok kitleye ulaşması için kitle tanıtım ve duyuru araçlarının istenilen seviyeye çıkarılması ile sağlıklı iletişim kanallarının kurulması gerekmektedir.(Mevzuat Analizi) * 5393 sayılı Belediye Kanununun 14. maddesi a bendi gereğince kültür ve sanat etkinliklerinin artırılarak kentin sosyo-kültürel seviyesinin yükseltilmesi ve beraberinde vatandaşlarımızın boş zamanlarını daha etkin ve verimli bir şekilde değerlendirmelerinin sağlanması, kişisel gelişimlerine katkıda bulunulması konusunda çalışmalar yapılmakta ancak bu faaliyetlerin daha geniş kitlelerle gerçekleştirilebilmesi için ilçede yeterli merkezler bulunmamaktadır.(Mevzuat Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "Kentlilik Bilinci Geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli Yaşam Biçiminin Korunması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında "İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum"; STK'ların kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve sivil toplum diyalogunun artırılması ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Kültür ve sanat faaliyetleri geliştirilmelidir. (Paydaş Analizi)								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İhtiyaçlar	* İlçede yeni kültür ve sanat merkezleri açılmalıdır. * Kültür merkezlerinin olmadığı yerlerde ise kamusal alanları (parklar, meydanlar vb.) kültür ve sanat etkinliklerinin yapıldığı mekanlara dönüştürerek var olan ihtiyacın karşılanması gerekmektedir. * Kültür merkezlerinin sayısının Belediyemiz imkanları doğrultusunda artırılarak vatandaşlarımızın kültür ve sanat etkinliklerini düzenli olarak takip edebilecekleri mekanlar yaratılmalıdır.(Mevzuat Analizi) * Kültür ve sanat faaliyetleri artırılmalıdır. * Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri, olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılmalıdır. * Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilmelidir. * Kentin kültürel etkinliklerinin uluslararası düzeyde ve çok yönlü gelişimi desteklenmelidir. * Amaç ve misyon bakımından birbirine yakın kamu-yerel-özel-akademik ve STK'lar arasında oluşturulan işbirliği platformu sayısı artırılmalıdır.
-------------------	--

Amaç 6	Karabağlar'da sosyo-kültürel yaşamı kentlilik bilinci içinde geliştirerek kentsel bütünleşmeyi sağlamak ve ilçenin tanınırlığını artırmak.								
Hedef 6.2	İlçedeki tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerin tanıtımını yaparak ilçede turizmi geliştirmek.								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü - Etüd Proje Müdürlüğü - Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü - Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü - Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Temizlik İşleri Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.2.1: Düzenlenen festival sayısı (Adet)	60	1	1	1	1	1	1	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.2.2: İlçenin tanıtımına yönelik hazırlanan broşür sayısı (Adet)	10	-	1	-	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.2.3: Kavacık Köyü bölgesine düzenlenen gezi sayısı (Adet)	10	10	10	15	15	15	15	Ayda bir	Altı ayda bir
PG6.2.4: Reşat Nuri Güntekin Kitaplığı etkinlik Sayısı (Adet)	10	36	40	40	40	40	40	Ayda bir	Altı ayda bir
PG.6.2.5: Reşat Nuri Güntekin Kitaplığı ziyaretçi sayısı (Kişi)	10	9.500	9.550	9.600	9.650	9.700	9.750	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Gündemdeki beklenmeyen ve organizasyon iptalini gerektirecek olumsuz gelişmeler * Mevsimsel koşullar								

Faaliyet ve Projeler	* Kavacık Üzüm Festivali'nin düzenlenmesi ve festivalin uluslararası boyuta taşınmasının sağlanması * İlçedeki tarihi ve kültürel eserlerin, ören yerlerinin tanıtılması, arşivlenmesi ve gelecek kuşaklara aktarılmasına yönelik çalışmalar yapılması * Tırazlı ve Kavacık'ta turizm potansiyelinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması * Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kütüphanesi'nde etkinlikler düzenlenmesi
Maliyet Tahmini	1.129.443,50 TL
Tespitler	* Belediye Kanunu'nun 14. maddesi kapsamında İlçenin turizmi ve tanıtımı açısından büyük öneme sahip Kavacık ve Tırazlı Köyleri'nin de içinde bulunduğu Kızıldağlar doğal güzellikleri ve bu bölgede yetişen dünyaca ünlü "Kavacık Üzüümü" agro ve eko turizm açısından çok büyük potansiyel taşımaktadır. Bu turizm potansiyelinin değerlendirilmesi bölge halkı ve ilçemiz için büyük önem taşımaktadır.(Mevzuat Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Yaşanabilir Şehirler Sürdürülebilir Çevre" eksenı altında Kırsal Kalkınma ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler. (Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında" Kentlilik Bilinci Geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli Yaşam Biçiminin Korunması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler. (Üst Politika Belgeleri Analizi) * Karabağlar tarihine ilişkin bilgi ve belgelerin toplanmasına ilişkin bir proje başlatılmalı.(Paydaş Analizi) * Kavacık ve Tırazlı'nın turistik imkanları artırılmalıdır.(Paydaş Analizi)
İhtiyaçlar	* Kavacık Üzüm Festivali'ni ulusal boyuta taşıyarak Kavacık Üzüümü ile bölgenin doğal güzelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda hak ettiği değeri bulması sağlanmalıdır. * Köylerdeki üretim ve yaşam biçimleri ile tabiat ve kültür varlıklarının korunmasını teminen; köylere özgü geleneksel zanaat ve el sanatları, agro-turizm, coğrafi işaretli ürünler, süs bitkileri, bağcılık, arıcılık, balıkçılık, kümes hayvancılığı, alternatif tarım ürünleri yetiştiriciliği, tarım ve gıda ürünlerindeki geleneksel üretim ve saklama bilgisini gelecek kuşaklara taşıyacak girişimler ve işbirlikleri gibi alanları desteklenmelidir. * Kentin kültürel etkinliklerinin uluslararası düzeyde ve çok yönlü gelişimi desteklenmelidir. * Karabağlar'ın tanıtımına yönelik çalışmalar yapılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 7	Eğitimli ve başarılı nesiller yetişmesine destek olarak Karabağlar'ı eğitim seviyesi yüksek bir ilçe durumuna getirmek.								
Hedef 7.1	Eğitime erişimde yoksunlukları gidererek eğitimin tüm kademelerinde öğrencilere fırsat eşitliği sağlamak.								
Sorumlu Birim	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü - Destek Hizmetleri Müdürlüğü - Fen İşleri Müdürlüğü – Park ve Bahçeler Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1: KARBEM' de eğitim alan öğrenci sayısı (Öğrenci)	60	1.345	1.400	1.500	1.500	1.500	1.500	Ayda bir	Altı ayda bir
PG7.1.2: Kırtasiye yardımı yapılan öğrenci sayısı (Öğrenci)	10	2.250	2.250	2.500	2.750	3.000	3.250	Ayda bir	Altı ayda bir
PG7.1.3: Açılan okuma-yazma ve dil kursu sayısı (Adet)	10	24	30	32	36	40	45	Ayda bir	Altı ayda bir
PG7.1.4: Semt merkezlerinde açılan kitaplık sayısı (Adet)	10	1	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG7.1.5: Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı üye sayısı (Kişi)	10	1.032	1.100	1.210	1.320	1.400	1.450	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Mevzuat değişikliği								
Faaliyet ve Projeler	* Karabağlar Sosyal Etkinlik Merkezi (KARBEM) faaliyetlerinin sürdürülmesi ve daha fazla öğrencinin bu merkezden faydalanabilmesi için yeni şubelerin açılması * İlçe sınırları içerisindeki ilköğretim okullarındaki yoksul olan öğrencilere kırtasiye yardımı yapılması * Parklara ve semt merkezlerine öncelikle kadınlara yönelik kitaplıkların açılması * Semt merkezlerinde okuma- yazma ve dil öğretimi kurslarının düzenlenmesi * Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'nda çocuklara yönelik kütüphane hizmeti verilmesi								
Maliyet Tahmini	3.038.148,20 TL								
Tespitler	* İlçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranı yüksektir.(Çevre Analizi) * Karabağlar Sosyal Etkinlik Merkezi'nin (KARBEM) faaliyetlerini sürdürerek daha fazla öğrencinin bu merkezden faydalanabilmesi için yeni şubelerinin açılması gerekmektedir. 5216 Sayılı Kanun'un 7. maddesi ile 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu gereğince İlçemizde dezavantajlı ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken ailelerin yoğun olarak yaşaması bu alandaki ihtiyacı her geçen yıl artırmaktadır. (Mevzuat Analizi) * On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ekseninde "Eğitim" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi)								

İhtiyaçlar	* Eğitime yönelik çalışmalara ağırlık verilmelidir. * Eğitimde fırsat eşitliği sağlanmalıdır. * Öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine uygun tasarım ve beceri atölyeleri kurulmalıdır. * Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimleri için destek programları uygulanmalıdır. * Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilmeli, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılmalıdır. * Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken çocukların geleceğe daha güvenle bakmaları için Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi'nin (KARBEM) şube sayısının Belediyemizin imkanları doğrultusunda artırılması ve eğitim kalitesinin daha verimli hale getirilerek daha fazla sayıda öğrencimizin yararlanmasının sağlanması gerekmektedir. * Başta okuryazarlık, sayısal beceri ve gerekli yaşam becerileri olmak üzere yaygın eğitim çalışmalarında gerek düzenlenen kurs sayısı, gerek çeşitliliği ve katılım düzeyi artırılmalıdır.
-------------------	--

Amaç 8	Sporla iç içe yaşayan sağlıklı bir toplum oluşturmak.									
Hedef 8.1	Tüm vatandaşların spora ilgisini artırarak spor yapma olanaklarını geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirmek.									
Sorumlu Birim	Spor İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü - Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü - Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü – Fen İşleri Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG8.1.1: Açılan spor branşı sayısı (Adet)	40	13	14	15	16	17	18	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG8.1.2: Kurslara katılan öğrenci sayısı (Öğrenci)	30	4.000	4.500	5.000	5.500	6.000	6.500	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG8.1.3: Yapılan organizasyon sayısı (Adet)	15	2	3	3	3	3	3	Ayda bir	Altı ayda bir	
PG8.1.4: Engellilere yönelik açılan branş sayısı (Adet)	15	1	2	2	3	3	4	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	* Spor kurslarına kayıt yaptıran vatandaşların kurslara çeşitli nedenlerle katılımlarının olmaması									
Faaliyet ve Projeler	* Çeşitli spor dallarında kurslar açılması * Engellilere yönelik sportif faaliyetlerin düzenlenmesi * Spor organizasyonlarının düzenlenmesi * Spor malzemesi alımlarının yapılması * Amatör spor kulüplerinin desteklenmesi * Başarılı sporcuların ödüllendirilmesi									
Maliyet Tahmini	9.878.051,80 TL									

Tespitler	*On Birinci Kalkınma Planı "Nitelikli İnsan Güçlü Toplum" ekseninde "Gençler" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler (Üst Politika Belgeleri Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri "Kaliteli Kentsel Yaşam" kapsamında kentsel sosyal donatı alanlarının standartlara uygun olarak geliştirilmesi ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Kültür, sanat ve spor tesisi alanlarının yetersiz olduğu belirtilmiştir.(Paydaş Analizi) * İlçede salon sporlarının (Basketbol, Voleybol, Hentbol) yapılabildiği sadece 1 spor salonu (İhsan Akyan Spor Salonu) bulunmaktadır. Bu nedenle spor okulları faaliyetleri ve amatör spor kulüplerinin antrenmanlarını yapabilecekleri yeni spor salonlarına ihtiyaç bulunmaktadır. Ayrıca ilçede bulunan tek tenis kortu olan Basın Sitesi Tenis Kortu, artan taleple birlikte ihtiyacı karşılayamamaktadır.(Çevre Analizi) * İlçede faaliyet gösteren Amatör Futbol Kulüplerinin antrenman ve müsabakalarını yapabilecekleri resmi ölçülerde futbol sahası bulunmamaktadır. Yine, antrenman-yarışma-spor okulu yüzme kursu yapılabilecek yüzme havuzu da ilçede bulunmamaktadır.(Çevre Analizi)
İhtiyaçlar	* İlçemizde yüzme havuzu ve futbol stadyumu bulunmamaktadır. Ayrıca halı saha ve spor salonu bulunmayan mahallelerde spor salonu ve halı saha açılması ve farklı branşlarda spor yapılabilmesi için uygun salon ve malzeme temin edilmelidir. * Gençleri okul-sınav-iş bulma döngüsünden çıkartan, fiziksel, sosyal ve bilişsel gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen kültürel, bilimsel ve sportif faaliyetler özendirilmeli, yaygınlaştırılmalı ve erişilebilir hale getirilmelidir. * Başta yaşlılar, çocuklar, gençler, kadınlar ve engelliler olmak üzere toplumun geneline yönelik parklar, kültürel tesisler, spor alanları gibi sosyal donatı ve rekreasyon alanları yaygınlaştırılmalı ve mevcut alanlar iyileştirilmelidir. * İlçe halkının kültürel ve sanatsal faaliyetlerini gerçekleştirebilecekleri kültür merkezleri ile spor yapabilecekleri alanlar oluşturulmalıdır. Kültürel ve sanatsal etkinlikler ile sportif faaliyetlerin çeşitliliği artırılmalıdır. * Amatör spor kulüpleri desteklenmelidir. * Spor kursları düzenlenerek vatandaşlar bu kurslara yönlendirilmeli, çocuklar ve gençlerin kötü alışkanlıklara yönelmesi engellenmelidir. * Engelli bireylere yönelik sportif faaliyetler artırılmalıdır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.1	Kararların alınmasında ve uygulanmasında paydaşları yönetim sürecine dahil ederek hizmetleri vatandaş odaklı ve etkili sunmak.								
Sorumlu Birim	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yazı İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü - Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü - Özel Kalem Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.1.1: İlçedeki 6 bölgede yapılan muhtar toplantıları sayısı (Adet)	40	1	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.1.2: Muhtarlarla yapılan organizasyon sayısı (Adet)	20	1	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.1.3: Talep ve şikayetlere cevap verilme oranı (%)	40	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Aynı konuda, aynı anda birden fazla talebin olması								
Faaliyet ve Projeler	* Muhtarların ve diğer paydaşların beklentilerinin tespit edilmesi ve ihtiyaçları doğrultusunda hizmet sunulması * Vatandaş ve muhtar taleplerinin en kısa sürede cevaplandırılması * Kent konseyi ve STK'larla işbirliği yapılması * Karar organlarının, karar alma süreçlerinin etkin yönetiminin sağlanması								
Maliyet Tahmini	671.561,00 TL								
Tespitler	* İzmir Bölge Planı 5. Gelişme Eksenleri/5.3 Güçlü Toplum/5.3.4 İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum(Üst Politika Belgeleri Analizi) * 5393 sayılı Belediye Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdareler Genel Müdürlüğünün 20/02/2015 tarih ve 2015/8 nolu genelgesi ile yürürlükteki diğer ilgili mevzuat hükümleri. (Mevzuat Analizi) * Yöneticilerin ilçe halkı ile daha fazla süre geçirmesi ve ilçe ihtiyaçlarını yerinde tespit etmesi gerekmektedir. (Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* Kamusal kararların alınmasında ve uygulanmasında yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası pek çok aktörün sürece dahil edilmesi ve diyalog ortamının oluşturulması, ayrıca sivil toplum örgütlerinin karar alma süreçlerinde rollerinin artırılması gerekmektedir. * Yıl içinde periyodik zamanlarda muhtarlarla yapılacak bilgilendirme amaçlı toplantı sayısının artırılması gerekmektedir. * Belediye yönetimi vatandaş buluşmaları gibi etkinlikler ile sorunları yerinde tespit etmeli ve vatandaş, muhtar ve STK temsilcileri ile rutin buluşmalar gerçekleştirilmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.2	Gelir kaynaklarını artırarak mali yönetimi güçlendirmek.								
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü - Ruhsat İşleri Müdürlüğü - Strateji Geliştirme Müdürlüğü - Zabıta Müdürlüğü - Hukuk İşleri Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.2.1: Özgelirlerin yıllara göre artış oranı (%)	50	16	17	20	25	26	28	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.2.2: Tahakkuk eden gelirlerin tahsilat oranı (%)	50	65	70	72	76	80	85	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Mevzuata aykırı düzensiz yapılaşmaların olması * Gelir düzeyi düşük vatandaşların genellikle vergi ödeme kabiliyetlerinin ve vergi ödeme bilincinin düşük olması * Vergi affı ve yapılandırmalar gibi belediyelerin aleyhine olan uygulamalar nedeniyle gelirlerin tahsilatının azalması ve mükelleflerin rutine dönmüş olan bu düzenlemelerin varlığı nedeniyle vergi ödemekten kaçınması								
Faaliyet ve Projeler	* Belediyeye ait gelir getiren tesislerin etkin yönetiminin sağlanması * Gelir artırıcı çalışmalar yapılması * Elde edilen gelirler ile yapılan harcamaların, muhasebe usul ve esaslarına uygun olarak kayıt altına alınması * İşyeri denetimlerinin artırılarak mükelleflerin tespitlerinin sağlıklı bir şekilde yapılması * Belediye arazileri ve kadastral yol üzerindeki işgallerin envanterinin çıkarılması * Belediye arazilerini işgal edenlere ecrimisil gönderilmesi * Vergi tahsilatlarını artırmak için kaydı bulunmayan mükellefleri kayıt altına almak ile ilgili çalışmaların daha etkin sürdürülmesi * Tahakkuk eden gelirlerin tahsilata olan oranının artırılması * Ulusal ve uluslararası açık fon kaynaklarından faydalanılması								
Maliyet Tahmini	48.041.031,90 TL								
Tespitler	* Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Temel Amaç" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Makroekonomik istikrarın sürdürülmesi" ekseninde "Kamuda Mali Sürdürülebilirlik" bölümüyle ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Yıllara göre bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde gelirlerin giderleri karşılamada yetersiz kaldığı anlaşılmaktadır. (Mali Kaynak Analizi) * Belediye gelir kaynaklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır. (Paydaş Analizi)								
İhtiyaçlar	* Mali disiplinin sürdürülmesi, kamuda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi sağlanmalıdır. * Harcamalarda etkinliğin artırılması, kamu yatırımlarında etkinliğin sağlanması, kamu gelirlerinin kalitesinin artırılması, verimsiz kullanılan veya atıl kamu varlıklarının değerlendirilmesi, kamu mali sisteminin kurumsal yapısının güçlendirilmesi sağlanmalıdır. * Bütçe gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır. * Belediye gelir kaynakları artırılmalı ve yeni gelir kaynakları oluşturulmalıdır.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.3	İyi bir planlama ve bütçeleme ile kaynakların etkin kullanımını sağlamak.								
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.3.1: Gelir bütçesi gerçekleşme oranı (%)	20	80	82	83	84	85	85	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.3.2: Gider bütçesi gerçekleşme oranı (%)	20	78	80	82	84	85	85	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.3.3: Performans hedefleri başarı oranı (%)	20	87	90	92	94	96	98	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.3.4: Gelirlerin giderleri karşılama oranı (%)	20	90	92	93	94	95	96	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.3.5: Hazırlanan izleme ve değerlendirme rapor sayısı (Adet)	10	16	16	16	16	16	16	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.3.6: Yapılan anket çalışması sayısı (Adet)	10	1	1	1	1	1	1	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Stratejik planlama sürecinde hazırlık programının oluşturulması, paydaş görüşlerinin alınması ve detaylı analiz çalışmalarının yapılabilmesi ile ilgili olarak mevzuatla tanınan sürenin kısa olması * Belediyenin gelir kaynaklarının yetersiz ancak hizmet alanının geniş ve nüfusun yoğun olması dolayısıyla ilçenin ihtiyaçlarının çok çeşitli olması * Kaynakların etkili ekonomik ve verimli kullanılması konusunda iç kontrol sisteminin işleyişinin denetimi ile ilgili olarak Belediyeye iç denetçi atamasının yapılmamış olması ve iç denetim faaliyetlerinin yürütülememesi								
Faaliyet ve Projeler	* Stratejik plan, bütçe, performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlanması * Performans izleme ve değerlendirmelerinin yapılması * Bütçenin tüm birimler bazında takibinin yapılması * Ön mali kontrole tabi karar ve işlemlerin, ilgili mevzuat hükümlerine uygunluk yönünden kontrol edilmesi * İç kontrol sisteminin etkin olarak işleyişinin sağlanması * Stratejik plan çerçevesinde sunulan hizmetler ile ilgili memnuniyet anketlerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	2.980.918,00 TL								

Tespitler	* On Birinci Kalkınma Planı'nın "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ekseninde belirlenen "Yerel Yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılmalıdır."(Üst politika belgeleri analizi) * İzmir Bölge Planı hedeflerinin yerel yönetimlerle merkez ve taşra düzeyinde örgütlenmiş ilgili tüm kamu kurumlarının, stratejik planlarını ve bölgesel politikalarını karşılıklı etkileşim içinde belirlemesi ve faaliyetlerin eşgüdümünde bölgesel öncelikler ve hedefler çerçevesinde hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.(Üst politika belgeleri analizi) * 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 41'inci maddesi (Mevzuat Analizi) * 5393 sayılı Belediye Kanununun 61'inci ve 62'inci maddeleri(Mevzuat Analizi) * 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesi ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 56'ncı maddesi (Mevzuat Analizi) * 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesi(Mevzuat Analizi) * Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi neticesinde yürütülen bazı faaliyetlerin performans programına doğru yansıtılmadığı kanatine varılmıştır. Yine, performans göstergelerinin de hedefi ölçmede yetersiz kaldığı belirlenmiştir.
İhtiyaçlar	* Stratejik Plan ve Performans Programlarının hazırlanması ve Belediyede stratejik yönetim sürecinin uygulanmasına devam edilmesi * Belediyenin bütçesinin hazırlanması * Belediyenin faaliyet raporunun hazırlanması * Belediyede iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarının yürütülmesi * Performans göstergelerinin hedefi ölçmede daha sağlıklı belirlenmesi gerekmektedir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.4	Bilişim ve teknolojik altyapının güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlayarak hizmet sunumunda yenilikçi teknolojilerden faydalanmak.								
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.4.1: Karar destek sistemi uygulama sayısı (Adet)	5	6	8	10	12	13	14	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.2: E-devlet ve diğer kurum ve kuruluşlarla entegrasyon sayısı (Adet)	20	9	13	14	15	16	17	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.3: Uygulamalar arası entegrasyon sayısı (Adet)	10	5	6	7	8	9	10	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.4: Dijital ortama aktarılan evrak sayfa sayısı (Adet)	20	-	40 Milyon	75 Milyon	-	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.5: CBS uygulaması modül sayısı (Adet)	25	14	20	22	24	26	28	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.6: Mobil uygulama sayısı (Adet)	5	-	1	4	5	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.7: Ücretsiz internet hizmeti verilen lokasyon sayısı (Adet)	5	10	15	17	19	-	-	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.4.8: Network altyapısına dahil edilecek lokasyon sayısı (Adet)	10	30	32	34	36	38	40	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Siber saldırıların olması * Doğal afetler nedeniyle veri depolama alanının kullanılamaz duruma gelmesi * Ekonomik dalgalanmaların yaşanması								

Faaliyet ve Projeler	* Veri merkezinin güvenliğini ve sürdürülebilirliğinin sağlanması (Klima,yazılım,yangın söndürme sistemlerinin bakımı,lisans vs alımları,SSL Sertifikası) * E- belediyeçilik hizmetlerini geliştirmek üzere e-devlet ve diğer kurumlarla entegrasyon sayısının artırılması * Yönetim bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması * Birimlerde ihtiyaç duyulan lisansların alınması * Etkin ve verimli hizmet sunmak üzere teknolojik ihtiyaçların karşılanması (araç takip, sıramatik, SMS kontör) * İntranet hizmet alımının yapılması * Karar destek sisteminde uygulama sayısının artırılması * Birimler tarafından kullanılan mevcut uygulamaların bakım ve destek hizmetlerinin sağlanması * Vatandaşa ücretsiz internet hizmetinin verilmesi * Mobil belediyeçilik uygulamaları satın alınması * CBS uygulamasına ek modüllerin alınması * Vatandaş odaklı CBS uygulama alımı yapılması * Akıllı şehirler uygulamalarının hayata geçirilmesi * İnternet, data, ses ve e-fax hizmetleri satın alınması * Kurumsal mail sistemi yenileme ve bakım hizmeti satın alınması * Güvenlik kamera sistemi satın alınması * IP telefon satın alınması * Network altyapısının güçlendirilmesi * Bilgisayar ve çevre birimleri satın alınması * Çevre birimlerinin tamiri ve bakımının yapılması * Bilgisayar ve çevre birimlerinin yedek parça ve sarf malzemelerinin temin edilmesi * İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile Mali Hizmetler Müdürlüğü evraklarının dijital ortama aktarılması * Farklı bir lokasyonda yedek sunucu sistem odası kurulması
Maliyet Tahmini	29.941.770,00 TL
Tespitler	* Belediyemizin bilişim ve teknolojik alt yapısı, teknolojik gelişmelere paralel olarak daha da geliştirilmelidir. (Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi)
İhtiyaçlar	* Belediyemizin gerektiğinde tüm bilgisayar ve çevre bilimlerinde (tarayıcı, telefon, bilgisayar, sunucu) sarf malzeme ihtiyacı karşılanmalı ve bunların gerekli tüm rutin tamirleri gerçekleştirilmelidir. * Her sene kullanılan programlar ve yazılımlar için koruma paketleri, lisans alımları yapılmalıdır. * İhtiyaçlar doğrultusunda internet ve noktadan noktaya Mpls/vpn hizmeti alınmalıdır. * Bilgi Otomasyon Sistemlerinin garanti bakım ihtiyaçlarının karşılanması gereklidir. (Veri Tabanı ve Storage Ünitesi, Netcad, Mailserver) * Belediyemiz Network Altyapısını iyileştirme ve hızlandırma çalışmaları yapılmalıdır. * Analiz çalışmaları sonucu İntranet hizmeti alınmalıdır. * CBS uygulama hizmetlerinin geliştirilmesi gereklidir. * Belediyenin tüm fiziksel arşivleri dijital arşiv sistemine geçirilmelidir. * Hizmetlerin geliştirilmesi ile ilgili tüm yazılım ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması gereklidir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.5	Belediye hizmetlerinin kamuoyu tarafından bilinirliği ve izlenirliğini artırarak hedef kitlenin tamamına ulaşmak; kurumsal imajı güçlendirmek.								
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.5.1: Sosyal medya takipçi sayısı (Kişi)	40	27.000	30.000	32.000	34.000	36.000	38.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.5.2: Fuarlara katılım sayısı (Adet)	10	2	2	2	2	2	2	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.5.3: Basılan tanıtım materyali sayısı (Adet)	20	1.200	1.400	1.600	1.800	2.000	2.200	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.5.4: Karabağlar Dergisi basım sayısı (Adet)	10	15.000	20.000	22.000	24.000	26.000	28.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.5.5: Basına verilen ilan sayısı (Adet)	10	140	150	160	170	180	190	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.5.6: Talep ve şikayetlerin karşılanma oranı (%)	10	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Sponsorlu reklam vermenin mevzuattan kaynaklı engellerinin olması * Asılsız haberlerin medyada yer alması								
Faaliyet ve Projeler	* Gazete, dergi, afiş, broşür, pankart, film, reklam v.s yazılı ve görsel tanıtım materyalleri tasarlanması ve hazırlanması * Sosyal medyanın etkin kullanılması * Medya takip hizmetlerinin sağlanması * Süreli yayınlara abone olunması ve satın alınması * Resmi ve önemli günlerde ilan verilmesi * Fuarlara katılım sağlanması * CİMER, HİM, Açık Kapı, Whatsapp hattı üzerinden gelen talep ve şikayetlerin değerlendirilmesi * Açılış ve tanıtım organizasyonlarının düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	5.494.590,00 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanununun Hemşehri Hukuku başlıklı 13. maddesi (Mevzuat Analizi) * İzmir Bölge Planı Gelişme Eksenleri kapsamında" Kentlilik Bilinci Geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli Yaşam Biçiminin Korunması" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Belediye hizmetlerinin reklam ve tanıtımı konusunda eksiklikler olduğu; sunulan hizmetlerin, yeteri kadar tanıtımının yapılmadığı belirlenmiştir. (Paydaş Analizi)								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İhtiyaçlar	* Kitleye ulaşma konusunda kolay ve hızlı iletişim kanallarının kurulması sağlanmalıdır. * Kentin kültürel etkinliklerinin uluslararası düzeyde ve çok yönlü gelişimi desteklenmeli ve İzmir'in etkinliklerden haberdar olmasını sağlayacak etkin iletişim ağları oluşturulmalıdır. * Belediye hizmetlerinin tanıtımı konusunda çalışmalar artırılarak vatandaş kurum/kuruluşların bilgilendirilmesi sağlanmalıdır.
-------------------	---

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.									
Hedef 9.6	Çalışanların performansını ve motivasyonunu artırarak etkin ve verimli hizmet sunmak.									
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Teftiş Kurulu Müdürlüğü - Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG9.6.1: Verilen eğitim sayısı (Adet)	100	9	12	15	20	27	30	Ayda bir	Altı ayda bir	
Riskler	* Etkin ve verimli hizmet sunmak üzere ihtiyaç duyulan personelin istihdamı konusunda mevzuat gereği ilgili makamlardan onay alınması sürecinin uzaması veya onay verilmemesi									
Faaliyet ve Projeler	* Hizmet içi eğitim verilmesi * Faaliyet süreçlerinin hukuka uygun olarak yürütülmesi konusunda personele danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verilmesi									
Maliyet Tahmini	366.306,00 TL									
Tespitler	* On Birinci Kalkınma Planı Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim ekseninde Yerel Yönetimler ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Orta Vadeli Program (2018-2020) kapsamında "Temel Amaç" bölümü ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren politika ve tedbirler.(Üst Politika Belgeleri Analizi) * Çalışanların birbirleri ile bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşabildikleri, kendilerini geliştirmelerine imkan veren mekanizmaların var olduğu ancak sunulan hizmet içi eğitim olanaklarının yeterli olmadığı anlaşılmaktadır.(Kurum Kültürü Analizi)									
İhtiyaçlar	* Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilmelidir. * İşgücünün beceri ve üretkenliğinin artırılması, kamuda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi sağlanmalıdır. * Hizmet içi eğitimler ve personelin motivasyonunu artırıcı etkinlikler düzenlenmelidir.									

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.7	Hizmetlerin devamlılığını sağlamak ve verimliliğini artırmak üzere ulaşım hizmetlerini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.7.1: Temin edilen araç sayısı (Adet)	50	50	46	46	46	46	46	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.7.2: Alınan akaryakıt miktarı (Litre)	25	600.000	550.000	550.000	550.000	550.000	550.000	Ayda bir	Altı ayda bir
PG9.7.3: Bakım onarımı yapılan araç sayısı (Adet)	25	90	90	90	90	90	90	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler	* Araçların trafik kazalarının olması * Araçların arızalanması * Arıza veya kaza sonucu araçların kullanım dışı olması * Araç filosunun yaş ortalamasının yüksek olması								
Faaliyet ve Projeler	* Var olan taşıtların bakım onarımlarının yapılması * Akaryakıt ve yağ alınması * Araçların sigortalarının yaptırılması * Araç temin edilmesi								
Maliyet Tahmini	65.019.315,00 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15. maddesi gereği belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanması (Mevzuat Analizi) * Araçların yaş ortalamasının yüksek olması sebebiyle araçlar sık sık arızalanmaktadır.(Fiziki Kaynak Analizi)								
İhtiyaçlar	* Belediyemiz hizmetlerinin daha nitelikli bir şekilde sürdürülebilmesi için mevcut araçların bakım-onarımları yapılmalı ve devamlılığı sağlanmalıdır. * Tüm birimlerin günlük sefer araç temini sağlanmalıdır.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Amaç 9	İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) Belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak.								
Hedef 9.8	Hizmetlerin devamlılığını sağlamak ve verimliliğini artırmak üzere destek hizmetlerini sağlamak.								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.8.1: Tüm birimlerin ihtiyaçlarının karşılanma oranı (%)	100	100	100	100	100	100	100	Ayda bir	Altı ayda bir
Riskler									
Faaliyet ve Projeler	* Tüm bina ve tesislerin temizlik ve güvenliğinin sağlanması * Sivil savunma hizmetlerinin sağlanması * Tüm etkinliklerde malzeme ve personel desteğinin sağlanması * Hizmet ihtiyaçlarının ekonomik şekilde ve mevzuata uygun teminini sağlamak üzere piyasa araştırması, ihale v.s işlemlerin gerçekleştirilmesi								
Maliyet Tahmini	98.719.467,00 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 15. maddesi gereği belde sakinlerinin mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanması (Mevzuat Analizi) * 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun (Mevzuat Analizi) * 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu (Mevzuat Analizi)								
İhtiyaçlar	* Belediyemiz hizmet binalarının temizlik ve güvenlik hizmetlerinin yeterli personel ile sağlanmalıdır. * Belediyemiz mal ve hizmet alımları ile yapım işleri mevzuata uygun olarak en ekonomik şekilde temin edilmelidir.								

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

MALİYETLENDİRME

Tahmini Maliyetler Tablosu						
Amaç ve Hedefler	2020	2021	2022	2023	2024	Maliyet Toplamı
Amaç 1	14.479.500,00	28.927.450,00	40.820.195,00	32.902.214,50	21.199.435,95	138.328.795,45
Hedef 1.1	350.000,00	385.000,00	423.500,00	465.850,00	512.435,00	2.136.785,00
Hedef 1.2	570.000,00	627.000,00	689.700,00	758.670,00	834.537,00	3.479.907,00
Hedef 1.3	2.923.000,00	3.215.300,00	3.536.830,00	3.890.513,00	4.279.564,30	17.845.207,30
Hedef 1.4	1.636.500,00	1.800.150,00	1.980.165,00	2.178.181,50	2.395.999,65	9.990.996,15
Hedef 1.5	9.000.000,00	9.900.000,00	10.890.000,00	11.979.000,00	13.176.900,00	54.945.900,00
Hedef 1.6	0,00	13.000.000,00	23.300.000,00	13.630.000,00	0,00	49.930.000,00
Amaç 2	60.960.000,00	54.320.000,00	51.282.000,00	64.210.200,00	71.931.220,00	292.703.420,00
Hedef 2.1	21.000.000,00	25.100.000,00	25.410.000,00	27.951.000,00	30.746.100,00	130.207.100,00
Hedef 2.2	29.960.000,00	29.220.000,00	25.872.000,00	36.259.200,00	41.185.120,00	162.496.320,00
Amaç 3	67.802.000,00	74.583.000,00	83.671.000,00	89.782.700,00	100.661.470,00	416.500.170,00
Hedef 3.1	20.675.000,00	22.742.500,00	25.016.750,00	27.518.425,00	30.270.267,50	126.222.942,50
Hedef 3.2	2.000,00	3.000,00	4.000,00	5.000,00	6.000,00	20.000,00
Hedef 3.3	47.125.000,00	51.837.500,00	58.650.250,00	62.259.275,00	70.385.202,50	290.257.227,50
Amaç 4	13.797.000,00	15.690.650,00	17.823.965,00	20.312.711,50	23.094.432,65	90.718.759,15
Hedef 4.1	1.540.000,00	1.694.000,00	1.863.400,00	2.049.740,00	2.254.714,00	9.401.854,00
Hedef 4.2	897.000,00	1.002.500,00	1.076.500,00	1.180.500,00	1.294.000,00	5.450.500,00
Hedef 4.3	11.360.000,00	12.994.150,00	14.884.065,00	17.082.471,50	19.545.718,65	75.866.405,15
Amaç 5	5.966.400,00	7.074.987,00	7.765.630,00	8.915.130,00	12.225.152,00	41.947.299,00
Hedef 5.1	287.000,00	553.375,00	456.000,00	565.000,00	3.045.000,00	4.906.375,00
Hedef 5.2	345.250,00	429.000,00	560.600,00	775.500,00	719.500,00	2.829.850,00
Hedef 5.3	210.800,00	364.410,00	304.590,00	365.710,00	438.451,00	1.683.961,00
Hedef 5.4	5.046.350,00	5.637.277,00	6.335.190,00	7.096.970,00	7.884.651,00	32.000.438,00
Hedef 5.5	77.000,00	90.925,00	109.250,00	111.950,00	137.550,00	526.675,00
Amaç 6	1.130.000,00	1.243.000,00	1.367.300,00	1.504.030,00	1.654.433,00	6.898.763,00
Hedef 6.1	945.000,00	1.039.500,00	1.143.450,00	1.257.795,00	1.383.574,50	5.769.319,50
Hedef 6.2	185.000,00	203.500,00	223.850,00	246.235,00	270.858,50	1.129.443,50
Amaç 7	496.000,00	548.200,00	603.220,00	663.442,00	727.286,20	3.038.148,20
Hedef 7.1	496.000,00	548.200,00	603.220,00	663.442,00	727.286,20	3.038.148,20
Amaç 8	1.618.000,00	1.779.800,00	1.957.780,00	2.153.558,00	2.368.913,80	9.878.051,80
Hedef 8.1	1.618.000,00	1.779.800,00	1.957.780,00	2.153.558,00	2.368.913,80	9.878.051,80
Amaç 9	44.642.500,00	48.729.401,00	47.920.692,00	52.428.912,00	57.513.453,90	251.234.958,90
Hedef 9.1	110.000,00	121.000,00	133.100,00	146.410,00	161.051,00	671.561,00
Hedef 9.2	7.869.000,00	8.655.900,00	9.521.490,00	10.473.639,00	11.521.002,90	48.041.031,90
Hedef 9.3	578.500,00	586.501,00	595.302,00	604.983,00	615.632,00	2.980.918,00
Hedef 9.4	8.305.000,00	8.808.000,00	4.057.000,00	4.228.700,00	4.543.070,00	29.941.770,00
Hedef 9.5	900.000,00	990.000,00	1.089.000,00	1.197.900,00	1.317.690,00	5.494.590,00
Hedef 9.6	60.000,00	66.000,00	72.600,00	79.860,00	87.846,00	366.306,00
Hedef 9.7	10.650.000,00	11.715.000,00	12.886.500,00	14.175.150,00	15.592.665,00	65.019.315,00
Hedef 9.8	16.170.000,00	17.787.000,00	19.565.700,00	21.522.270,00	23.674.497,00	98.719.467,00
Genel Yönetim Gideri:	159.108.600,00	177.103.512,00	196.788.218,00	222.127.102,00	253.624.202,50	1.008.751.634,50
Amaçlar Toplamı:	200.891.400,00	232.896.488,00	253.211.782,00	272.872.898,00	291.375.797,50	1.251.248.365,50
Genel Toplam:	360.000.000,00	410.000.000,00	450.000.000,00	495.000.000,00	545.000.000,00	2.260.000.000,00

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi” doğrultusunda hazırlanan Belediyemizin 2020-2024 dönemi stratejik planı, Belediye Meclisi tarafından onaylanarak yürürlüğe girecek olup 2020 yılı itibarıyla de uygulanmaya başlanacaktır.

Stratejik planların yıllık uygulama dilimleri olan performans programları da her yıl hazırlanarak ilgili mercilerin onayıyla uygulanacak olup; ayrıca her yıl hazırlanan bütçeler de bu programlardaki performans hedefleri doğrultusunda yürütülecek olan faaliyetler ve projelerin kaynak ihtiyacına göre hazırlanacaktır.

Stratejik yönetim sürecinde stratejik planların izlenmesi, değerlendirilmesi ve uygulama sonuçlarının da raporlanması gerekmektedir. “Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi”ne göre izleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak da faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması, gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

İzleme ve değerlendirme sayesinde yöneticiler, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alabilir. Yöneticilerin geleceğe ilişkin doğru kararlar verebilmesini, kurumsal öğrenmeyi ve etkin kaynak dağılımını sağlamaktadır.

Bu nedenle Belediyemizin Stratejik Planı ve Performans Programlarının uygulanması sürecinde idarenin faaliyetlerinin belirlenen hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğini, hedeflerde sapmaların olup olmadığını izleyebilmek ve gerekli tedbirleri zamanında alabilmek üzere bir yazılım programı geliştirilerek performans bilgisi veri kayıt sistemi oluşturulmuştur.

2020-2024 dönemi stratejik planının izleme ve değerlendirme faaliyetleri bu sistem üzerinden takip edilecektir.

Buna göre stratejik planda belirlenen hedeflerle ilgili performans göstergelerinin aylık gerçekleştirmeleri, Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinasyonunda hedeflerden sorumlu harcama birimleri tarafından “Performans Bilgisi Veri Kayıt Sistemine” girişleri yapılarak faaliyet ve projelerin ilerlemeleri aylık olarak izlenecektir.

İzleme ve değerlendirme sisteminde üretilen bilgiler, raporlar vasıtasıyla kayıt altına alınmaktadır ve Belediyemizin 2020- 2024 yılları Stratejik Planı için her yıl izleme ve değerlendirme raporları, Belediyedeki tüm birimlerin performans hedefleri ile ilgili veri girişi yapabildikleri performans bilgisi veri kayıt sistemi üzerinden, Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından toplanarak hazırlanacaktır.

Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından her yıl Temmuz ayı sonuna kadar Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanacak ve Stratejik Plan İzleme Raporunun hazırlanmasına müteakip Strateji Geliştirme Kurulu tarafından izleme toplantıları gerçekleştirilecektir. Yine, Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından takip eden yılın Şubat ayı sonuna kadar da Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanacak ve Strateji Geliştirme Kurulu tarafından değerlendirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Strateji Geliştirme Kurulu tarafından gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme toplantıları ile amaç ve hedeflere ulaşma düzeyleri, mevcut ve yeni oluşabilecek riskler hakkında değerlendirmeler yapılarak Stratejik Planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağı konusunda gerektiği takdirde önlemler alınabilecektir.

Ayrıca her yıl hazırlanacak olan faaliyet raporları ile de yıllık performans değerlendirmeleri yapılarak kamuoyu ile paylaşılacaktır. Yine, Belediyemize iç denetçi atamaları yapıldığı takdirde iç denetim faaliyetleri ile de izleme ve değerlendirme faaliyetleri desteklenmiş olacaktır.

5 yıllık süreyi kapsayan 2020 – 2024 dönemi sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanarak izleme ve değerlendirme faaliyetleri tamamlanacaktır.

EKLER:**Ek 1: Mevzuat Analizi Tablosu**

Mevzuat Analizi Tablosu			
Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
İmar ve Konut Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanun 14. Madde (A) Bendi		
Revizyon imar planları yapmak	3194 sayılı İmar Kanunu 8. maddesi, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu 7. maddesi	Pek çok kurumun planlama yetkisinin bulunması	İmar planı onama yetkisinin sadece yerel yönetimlere verilmesi
Plan tadilatları yapmak	3194 sayılı İmar Kanunu 8. maddesi, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu 7. maddesi	Yürürlükteki 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarında sorunlarla karşılaşmaktadır.	
Belediye Hizmetleri İçin Gerekli Haritaların Yapımı	3194 Sayılı İmar Kanunu (Madde 7), Büyük Ölçekli Harita ve Harita Bilgileri Üretim Yönetmeliği	Büyük Ölçekteki Haritaların yapılması gerekmektedir.	İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi
5 Yıllık İmar Programlarının Hazırlanması	3194 Sayılı İmar Kanunu (Madde 10)	İmar programlarının hazırlanması konusunda gerekli olan yasal sorumluluklar yerine getirilmektedir.	
İmar Planlarına Uygun Gerekli Arsa Üretimi ve Kamusal Alanların Belirlenmesine Esas Düzenleme Sahalarının Seçilmesi	İmar Kanununun 18. Maddesi Uyarınca Yapılacak Arazi ve Arsa Düzenlemesi İle İlgili Esaslar Hakkında Yönetmelik	* Düzenleme sahalarının belirlenmesi ilçe Belediyeleri haricinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından da yapılmaktadır. * İlgili kurumlar tarafından ilçemiz sınırları dahilinde yapılan düzenleme sahalarının belirlenmesi işlemlerinde Belediyemiz ile gerekli koordinasyon sağlanmamaktadır.	İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi.
İmar planları kapsamında imar uygulamalarının yapılması ve kamusal alanların oluşturulması	3194 Sayılı İmar Kanununun 16. ve 18. maddeleri	* İmar uygulamaları işlemleri ilçe Belediyeleri haricinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından da yürütülmektedir. * İlgili kurumlar tarafından ilçemiz sınırları dahilinde yürütülen imar uygulamalarında Belediyemiz ile gerekli koordinasyon sağlanmamaktadır. * İmar uygulamalarına dayanak teşkil eden kanunlar ve ilgili yönetmeliklerin birbirleri ile uyumlu olması gerekmekte olup ayrıca benzer konularla ilgili farklı mahkeme kararlarının bulunması imar uygulamalarının yapımı ve tescili aşamasında ilgili kurumlarla problemlere neden olmaktadır.	İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi ve gerekli yasal düzenlemelerin yapılması.
Adres: Herhangi bir toprak parçası veya binanın coğrafi konumu ve işlevi açısından tanımlanmasının ardından bulunduğu cadde veya sokaktan kapı numarası verilmesi	31.07.2006 Tarihinde 26245 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Numaralama Yönetmeliği	İlçemiz dahilinde meydan, bulvar, cadde ve sokaklara cephesi olan yapılara ve ruhsatlı yapılacak bina yerlerine numara tahsisinin yapılması, ve ilgili programlara işlenmesi	Yerinde yapılacak işlemlerin doğruluğu için görüntüleme ve yapının oturduğu taşınmazın tespitinde kullanılacak teknik ekipmanlar

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Belediye Taşınmazlarının İdaresini Sağlamak Ve Belediye Hizmetlerini Gerçekleştirmek Üzere Kamulaştırma İşlemlerini Yapmak	5393 Sayılı Belediye Kanunu (Madde 14,15, 18,34,38) ve Mülkiyete İlişkin Tüm Yasal Mevzuatlar	Milli Emlak Genel Müdürlüğü İle Taşınmaz Yönetimi Sürecinde Hazine Taşınmazlarının Devri Ve Tahsisi Konusunda İşlem Süreçlerinin Uzaması	Belediye sınırları içerisinde Hazine taşınmazlarının imar planındaki kararına uygun olarak tasarrufta bulunabilmelerine yönelik Hazineden belediye devir işleminin sonuçlandırılmasında yasal süreçler belirlenmesi ve amir hüküm olarak mevzuata eklenmesi
İmar durumu belgesi düzenlemek	3194 Sayılı İmar Kanunu, İmar Planları ve Plan Notları, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği	İmar adalarında gerekli etüdlerin yapılması, imar durumlarının hazırlanma sürelerini uzatmaktadır.	Ada etüdlerinin yapılarak dijital ortama aktarılması ve diğer birimlerle imar durumlarının paylaşımına açılması
Yeni yapı, tadilat, isim değişikliği, ilave, yanan yıkılan formu ruhsatları, otopark ve trafo geçiş hakları	3194 Sayılı Kanun	Kanun ve yönetmeliklerde sürekli değişikliklerin olması nedeniyle ruhsat düzenleme süreleri uzamaktadır.	Mevzuattaki değişikliklere yönelik personellere eğitim seminerleri düzenlenmesi, proje müellifleri ile düzenli toplantılar yapılması, ruhsat sürelerinin kısalmasına yönelik dijital arşive geçilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
Hakediş işlemleri ve Yapı Kullanma İzin Belgesi düzenleme	3194 sayılı İmar Kanunu ve 4708 Sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun	Ruhsat eki onaylı projelerine göre yerinde uygun yapılmayan imalatların ve mevzuatın gerektirdiği eksik belgelerin olması hakediş ve yapı kullanma sürelerinin uzamasına neden olmaktadır.	Yapı kullanma işlemlerinin daha hızlı olması için yapı denetim kuruluşlarıncı toplantılar yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
İmar dosyalarının arşivlenmesi	Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik	Arşiv dosyalarına ulaşmada gecikmeler yaşanması	İmar dosyalarının taranarak dijital arşive geçişin sağlanması gerekmektedir.
Yapı ruhsatı, yapı kullanma, projelerin suret belgesini hazırlamak	3194 Sayılı İmar Kanunu	Suret taleplerinin aynı gün karşılanması ile ilgili arşiv dosyalarının birime ulaşmaması nedeniyle belirlenen sürelerle uyulamamaktadır.	
Ruhsatsız Yapılaşmanın Önlenmesi	3194 Sayılı İmar Kanunu, 775 Sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Yönetmelikler	Kaçak yapılaşma ile mücadele sürecinin sadece ilçe belediyelerinin yetki ve sorumluluğuna bırakılmasının uygulamada sıkıntılara yol açabildiği görülmektedir. Başta Çevre ve Şehircilik Bakanlığı olmak üzere diğer kurumların da bu hususta yetkilendirilmesinin uygun olabileceği düşünülmektedir.	Yeni yasal düzenlemeler ve yaptırımlara ihtiyaç duyulmaktadır.
Ruhsatsız Yapıların Tespiti ve Yıkımı	3194 Sayılı İmar Kanunu, Madde 32	İmar Barışı süreci, kaçak yapılaşmaya dair faaliyetleri artırmış, vatandaşların daha bir özgüvenle hareket etmesine neden olmuştur.	Şikayetlerin ve ruhsatsız inşaat faaliyetlerinin artış göstermesi sebebiyle, personel ve sonrasında yıkım işlemleri için gerekli araç ve ekipmanların Bakanlık, Valilik ve Büyükşehir Belediyesi tarafından ilçe belediyelerine temininin sağlanması.
Ruhsatsız Yapılara Dair Para Cezası Verilmesi	3194 Sayılı İmar Kanunu, Madde 42	İmar Barışı sürecinde iptal edilen idari para cezaları sebebiyle Belediye yoğun bir iş yükü altına girmiş, buna karşılık ciddi bir gelir kaybına uğramıştır.	Alan hesabına dayalı olarak hesaplan para cezası tespitiyle ilgili olarak yeni düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Ruhsatlı İnşaat Sahalarının Denetimi	3194 Sayılı İmar Kanunu, Madde 34	Yapı Denetim Şirketleri tarafından yeterli düzeyde kontrolün yapılmamasından kaynaklı, inşaat sahalarında başta güvenlik olmak üzere birçok aykırı durumun söz konusu olduğu görülmüştür.	Şantiye şefleri, müteahhit firma ve denetim şirketlerinin bu hususta detaylı bilgiye sahip olmaları, çalışan işçi ve ustaların gerekli eğitimlerinin ilgililer tarafından sağlanması.
Yıkılacak Derecede Tehlike Arz Eden Yapıların Tespiti	3194 Sayılı İmar Kanunu, 39. maddesi ve 5216 sayılı Kanunun 7. maddesi	İlçemiz sınırları dahilinde çok sayıda metruk yapı bulunduğu görülmüş olup bunların çoğunluğunun yıkılacak derecede tehlike arz ettiği tespit edilmiştir.	Bu hususta yapılan işlemlerle ilgili olarak en büyük sorun, ilgililerine tebligat aşamasında yaşanmaktadır. Şahısların kayıtlı adreslerine daha hızlı ulaşabilmek adına, ilgili kurumların paylaşım sistemlerini belediyelere açması, önemli bir fayda sağlayacaktır.
Can ve Mal Tehlike Arz Eden Arsaların Tespiti	3194 Sayılı İmar Kanunu, Madde 40	Bir takım boş arsalar içinde tehlike arz eden çukur, enkaz ve birikintiler, can ve mal güvenliğini tehdit edebilmektedir.	Belediyenin tebligat aşamasında, ilgililere ait kayıtlı adreslere rahatlıkla ulaşabilmesi adına gerekli yasal düzenlemelerin ivedilikle yapılması gerekmektedir.
Kentsel alt yapı hizmetlerinin; devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımının yapılması veya yaptırılması, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarının karşılanması; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımının yapılması; otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkların yapılması; sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihi dokunun korunması	5393 Sayılı Kanun 14. Madde (A)ve (B) Bendleri 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu 7. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Kent ihtiyacını karşılayacak yeni tesis ve yapıların ilçeye kazandırılması ile var olanların yenilenmesi; cadde ve sokaklarda yol, kaldırım vb. düzenlemelerin yapılması; yeni parklar ve yeşil alanların yapılması ve var olanların yenilenmesi; okulların ve ibadethanelerin bakım ve onarımlarının yapılması, tarihi mekanların korunması ile hizmet binaları ile tesislerinin yapım, bakım ve onarımlarının yapılması	5393 Sayılı Kanun 14. Madde (A)ve (B) Bendleri 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu 7. Maddesi	İhtiyaçların karşılanmasına yönelik olarak birçok proje Belediye tarafından ilçeye kazandırılmıştır. Ancak, hizmet alanının çok geniş ve nüfusun yoğun olması nedeniyle ihtiyaçlar da farklı alanlarda artmaktadır. Bu doğrultuda Belediyenin uygulanmayı bekleyen birçok projesi mevcuttur. Bu projelerin hayata geçirilmesi noktasında kaynak yetersizlikleri, mülkiyet sorunları, ilgili kurum ve kuruluşlardan onay beklenmesi gibi sorunlarla karşılaşabilmektedir.	İlçenin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik mevcut projelerin hayata geçirilmesi, yeni projelerin yapılması ve uygulanması, kaynak ihtiyaçlarının karşılanması, ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyonun sağlanması.
Coğrafi Kent Bilgi Sistemlerinin Kurulması	5393 Sayılı Kanun 14. Madde (A) Bendi	Tespitler	İhtiyaçlar
Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak	5393 Sayılı Belediye Kanunun 14. Maddesi	Kanunda çok genel bir tanımlama yapılmıştır. Yazılım, donanım, veri ve personel hakkında daha fazla bilgi içeren ikincil mevzuat bulunmamaktadır.	İkincil mevzuat düzenlemesi yapılması
		Büyükşehir Belediyesi ile İlçe Belediyesinin ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının o il için ürettiği CBS verilerinin ortak bir dilde olmaması ve servislerle entegre edilmemesi	Büyükşehir Belediyesi tarafından oluşturulan ve İzmir iline ait CBS verilerinin ilçe belediyeleri ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılması ve koordinasyonun sağlanması.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Çevre ve Çevre Sağlığı Hizmetlerinin Sunulması	5393 Sayılı Kanun 14. Madde (A) Bendi	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediye sınırlarında bulunan tesis ve faaliyetleri izlemek, denetlemek ve idari yaptırım uygulamak	*5393 sayılı Belediye Kanununun 14.-15. maddeleri *2872 sayılı Çevre Kanunun 11.-12.-14. maddeleri *5491 sayılı Çevre Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun tüm hükümleri *Çevre Denetimi Yönetmeliğinde süre verilmesine ve denetime ilişkin hükümler *Türk Ceza Kanununun 181.-182. maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirlenmesine ilişkin hükümler	*Denetime konu faaliyetlerin yaygın olarak İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı ve/veya Çevre İzin ve Lisansı bulunmadan yürütülmesi	Çevre denetimlerinin artırılması.
Aykırlık içeren faaliyetlerle ilgili verilecek yasal süreleri tespit etmek, aykırılık içeren faaliyetlerle ilgili idari para cezası uygulanması ve/veya faaliyetin durdurulması kararını vermek	*5393 sayılı Belediye Kanununun 14.-15. maddeleri *2872 sayılı Çevre Kanunun 11.-12.-14.-20. maddeleri *5491 sayılı Çevre Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun tüm hükümleri *Çevre Denetimi Yönetmeliğinde süre verilmesine ve denetime ilişkin hükümler *Türk Ceza Kanununun 181.-182. maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirlenmesine ilişkin hükümler	*2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında ilçe belediyelerinin denetim, izleme ve idari yaptırım süreçleriyle ilgili yetkilerinin sınırlı olması	*Çevre Kanunu uygulamaları ile Belediye Kanunu uygulamalarının uyumlu hale getirilmesine yönelik düzenlemeler yapılması.
Yetki devri alınan konularda ilgili makamlara 6 (altı) aylık periyotlarda denetim raporu göndermek	*2872 sayılı Çevre Kanununun 12. maddesinde belirtilen yetki devrine ilişkin hükümler	*Yetki devri yapılan çevresel gürültü denetimleriyle ilgili Çevre ve Şehircilik Bakanlığına düzenli bildirim yapılması ile ilgili olarak koordinasyon konusunda eksiklerin bulunması	*Yetki devri yapılan çevresel gürültü denetimleri ile birlikte baca emisyonları, genel atık yönetimi ve özel atıklarla ilgili denetim konularında da işbirliği yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
Atık Yönetim Planını hazırlamak ve/veya hazırlatmak	*Atık Yönetimi Yönetmeliği *Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği *Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği *Sıfır Atık Yönetmeliği Taslağı	*Sorumluluk sahasında genel atıklar ve özel atıklarla ilgili Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca hazırlanma zorunluluğu bulunan yönetim planları (ambalaj atıkları, elektronik atıklar ve sıfır atık) Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü onayı ile mevcuttur.	*Yönetim planları Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca belirlenen format kapsamında elektronik ortamda oluşturulmaktadır. Ancak uygulamalarda standardizasyonu sağlamak üzere ilgili kurum tarafından sistemin geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Atıkların yönetimi ve bertarafının sağlanması *Kağıt-karton atıklar, plastik atıklar, kompozit atıklar ve cam atıkların kaynağında ayrı toplanması. *Yetki sahasımızda bulunan işletmelere gerekli denetimleri yaparak kullanılmış bitkisel atık yağların toplanması ve bu konuda halkın bilinçlendirilmesi *Atık pilleri diğer atıklardan ayrı toplayıp, düzenli depolama sahasına göndererek depolanmasını veya geri dönüşümünü sağlamak. *Elektrikli ve elektronik eşyaların toplanması ve çevre lisanslı işleme tesislerine gönderilmesi *Ömrünü tamamlamış lastiklerin toplanması.	*5393 sayılı Belediye Kanununun 14.-15. maddeleri *2872 sayılı Çevre Kanunun 11.-12.-14. maddeleri *5491 sayılı Çevre Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun tüm hükümleri *Çevre Denetimi Yönetmeliği *Türk Ceza Kanununun 181.-182. maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirlenmesine ilişkin hükümler *Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği *Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği *Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği *Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği *Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği	*Sorumluluk sahasımızda genel atıklar ve özel atıklarla ilgili Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca yeterliliği tespit edilen lisanslı tesis ve firmalarla koordinasyon sağlanmaktadır. *Genel atıkların toplanması sürecinde hemşehri katılımının sağlanmasındaki zorluklar ve kurumlarla işbirliği imkanının sağlanamaması	*Özel atıkların yönetiminin daha sağlıklı yapılabilmesi için belediyelerin toplama ve bertaraf çalışmalarını kendi bünyelerinde yürütmesi daha olumlu sonuçlar doğuracaktır.
Gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak	*5393 sayılı Belediye Kanununun 15. maddesi (o) bendi	Konuyla ilgili alanların belirlenmesi gerekmektedir.	*Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanarak ilgili alanların belirlenmesi ve bu konuda uzman bir kadro oluşturulması.
*Sokak hayvanlarının bakımı, tedavisi, kısırlaştırılması, aşılama çalışmalarını yapmak. *Sokak hayvanlarının sahiplendirilmesi ile sahipli hayvanların kayıt altına alınmasını sağlamak. * Hayvan sağlığı ve çevre hakkında bilinçlendirme çalışması yapmak.	5393 Sayılı Belediye Kanununun 14. ve 15. maddeleri 5216 sayılı büyükşehir kanunun madde 7 nin m) 5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanununun özellik ve öncelikle Madde 4 – 7 ve diğer maddeleri 5199 Sayılı kanun ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan uygulama yönetmeliğine ve 6343 sayılı Veteriner Hekimlerin mesleğini icrasına dair kanununun 5. maddesi.	*Sahipsiz sokak hayvanlarının rehabilitasyon çalışması bittikten sonra sahiplendirmelerinin yeterli olmadığı, hayvan sağlık merkezinde sahiplendirilecek hayvanların görsellerinin paylaşılması veteriner sağlık teknikeri personeli sayısının yetersiz olması *5199 Sayılı Kanunda olmamasına rağmen sahipli hayvanların tedavilerinin talep edilmesi.	*Hayvanların sahiplendirilmesi konusunda çalışmalar yapılması *Uygun barınma, rehabilitasyon ve klinik hizmetlerinin sunulduğu geçici bakım evi kurulması ve teknik personel sayısının artırılması. *Sokak hayvanları konusunda vatandaşlara bilinçlendirme çalışmalarının yapılması
Temizlik ve Katı Atık Hizmetlerinin Sunulması	5393 Sayılı Kanun 14. -15. Maddeleri ile 5216 Sayılı Kanunun 7. maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
İlçe sınırları içerisinde ideal yaşam standartları ile uyumlu, toplum ve çevre sağlığı açısından etkin bir temizlik hizmeti sunmak üzere tüm mahallelerde ve pazaryerlerinde süpürme ve katı atık toplama ile nakil hizmetlerini yerine getirmek	5393 sayılı Kanunun 14. ve 15. Maddeleri ile 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 7. maddesi	* İnsan ve çevre sağlığı açısından tehdit oluşturan katı atıkların düzenli olarak toplanması ve naklinin sağlanması için modern yöntemler kullanılmalıdır. Vatandaşlar tarafından sıklıkla çöp konteynerlerinin yerlerinin değiştirilmesi, mevcut konteyner çevrelerine araç park edilmesi v.s nedenlerle katı atıkların düzenli olarak toplanamaması. Çöp konteynerlerine zarar verilmesi, gelişmiş kullanılması ve amacı dışında atık atılması	Katı atıkların daha modern yöntemlerle toplanmasının sağlanması; sabit ve daha hijyenik olan yer altı ve yer üstü konteyner sistemlerinin kurulması, Çevrenin korunması ve temizliği konusunda eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması
Zabıta Hizmetlerinin Sunulması	5393 Sayılı Kanunun 14. ve 15. Maddeleri ile 5216 Sayılı Kanun	Tespitler	İhtiyaçlar

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İlçemiz sınırları içerisinde kamu düzenine ilişkin sorunlara, yasal yetki ve sorumluluklar çerçevesinde müdahale etmek, ilçe halkının esenlik, sağlık ve huzurunu korumak, yetkili organların bu amaçla alacakları kararları uygulamak. Bu kapsamda; *İşyerlerinin Ruhsat Ve İşgal Yönünden Denetimini Yapmak * Ruhsatsızlık Nedeniyle Mühürlendiği Halde Mührü Kıran İşyeri İşletenleri Hakkında Cumhuriyet Savcılığına Suç Duyurusunda Bulunmak *Pazaryerlerinin Denetimini Yapmak *İlçemiz Sınırları İçerisinde Seyyar Satıcılık Ve Dilencilik Yapanları, Kamuya Ait Alanı İşgal Edenleri Engellemek *İlçemiz Sınırları İçerisinde Çevre Ve Görüntü Kirliliğine Neden Olan Moloz, Afiş, Tabela, Duba, vb. Malzemelerin Kaldırılmasını Sağlamak *İşyerlerinde Fiyat Etiketlerinin Kontrolünü Yapmak *Teknik Personelle Birlikte Asansörlerin Kontrolünü Yapmak *Kaymakamlık Makamınca Alınan Kapatma Kararlarını Uygulamak *Diğer Belediyelerden Gelen Tebligatları Yapmak *Kaçak Yapılaşmayı Engellemek *Belediyemizce Gerçekleştirilen Yıkımlarda Gerekli Güvenlik Önlemlerini Almak	*5326 sayılı Kabahatler Kanunu *3194 sayılı İmar Kanunu *775 sayılı Gecekondu Kanunu *2872 sayılı Çevre Kanunu *5957 Sebze ve Meyveler İle Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun *6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun *3516 sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu *6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanun *7201 sayılı Tebligat Kanunu *Belediye Zabıta Yönetmeliği *Karabağlar Belediyesi Kural ve Yasakları Yönetmeliği *İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik *İlan ve Reklam Yönetmeliği *Pazaryerleri Hakkında Yönetmelik	*Personel yetersizliği nedeni ile yasal yükümlülükler yerine getirilirken aksaklıklar yaşanması. * Zabıta personelinin görev ve sorumluluk alanlarının hemşehrilerimiz tarafından yeterince bilinmemesi	*Yeni zabıta personeli istihdam edilmesi. *İlgili kanun ve yönetmeliklerin güncellenmesi * Büyükşehir Belediyesi tarafından tüm ilçe belediyelerini kapsayan ortak kural ve yasaklar konusunda düzenlemeler yapılması.
Acil Yardım ve Kurtarma, Ambulans, Defin Hizmetleri ile Sağlıkla İlgili Her Türlü Tesisin Açılması ve İşletilmesi	5393 Sayılı Kanunun 14. - 15. ve 38.Maddeleri ile 5216 Sayılı Kanun	Tespitler	İhtiyaçlar
Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 38/m)	Toplum sağlığının korunması hususunda Belediyemiz tarafından yapılan çalışmalarda diğer kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışılmaktadır. Koruyucu hekimlik çalışmalarımız karşılıklı desteklerle devam etmektedir.	Koruyucu sağlık hizmetlerinin sunulmasına devam edilmektedir.
Acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetlerinin sağlanması	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a) Ambulanslar ve Acil Sağlık Araçları ile Ambulans Hizmetleri Yönetmeliği ve ekleri	Hasta nakil hizmetlerinin daha etkin ve verimli olarak sunulması gerekmektedir.	Hasta nakil hizmetlerinin daha etkin ve verimli bir şekilde sunulmasına devam edilmektedir.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

İçinde oturanların ve mahalle sakinlerinin sağlığını tehdit eden meskenlerin (Çöp evlerin) ıslahı.	Umumi Hıfzısıhha Kanunu Madde 20/10 Madde 254, 255, 256, 257	Meskenlerin ıslahında (çöp evler) Umumi Hıfzısıhha Kurulu İzni ve İl İdare Kurulu onayı alındıktan sonraki aşamada Anayasanın 21. maddesi gereği Sulh Ceza Hakimliğinden meskene giriş izninin alınması gerekmekte ancak bu aşamada sorunlarla karşılaşarak işlem sonuçlandırılmamaktadır.	*Vatandaşların bilinçlenmesini sağlamak üzere eğitimlerin verilmesi *Meskenlerin ıslahında (çöp evler) sunulan hizmetlerin sonuçlandırılması için diğer kurumlarla işbirliğini sağlamak üzere yasal düzenlemelerin yapılması.
İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin sağlanması	6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	Yasal yükümlülükler yerine getirilmektedir	İSG uygulamalarının çalışanlar tarafından önemsenmesi ve gerekli İSG eğitimlerinin verilmesi.
Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek	5393 sayılı Kanunun 14. maddesi 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. Maddesi ile Mezarlık Yerlerinin İnşası İle Cenaze ve Defin İşlemleri Hakkında Yönetmelik	İlgili mevzuatla; İzmir Büyükşehir Belediyesi ve Karabağlar İlçe Sağlık Müdürlüğü ile koordineli bir şekilde defin hizmetleri yürütülmektedir.	Defin Hizmetlerinin sunumunun etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesine devam edilmektedir.
Ağaçlandırma, Park Ve Yeşil Alan Hizmetlerinin Sunulması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
*Park ve yeşil alanlarda hizmetlerin devamlılığını sağlamak amacıyla donatı elemanları ve çocuk oyun gruplarının tamiri, temizliği, sulama, budama, çim biçme v.b bakım işlerinin yapılması *Yeni park ve yeşil alanların yapılması, var olanların yenilenmesi	5393 Sayılı Belediye Kanununun 14'üncü maddesi	*Hizmetler, mevcut imkanlarla yerine getirilmeye çalışılmaktadır. *İlçedeki kişi başına düşen yeşil alan miktarı yetersiz durumdadır. *Oyun grupları ve spor aletlerinin zaman içerisinde yıpranıyor olması, kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda yeni çocuk oyun grubu ve spor aletlerine ihtiyaç duyulması	*Kişi başına düşen yeşil alan miktarının artırılması ve bunun için bitki, çim vb. malzemelere ihtiyaç duyulması *Mevcut parklardaki yıpranan çocuk oyun grubu ve spor aletlerinin yenilenmesi ile yeni yapılan parklara çocuk oyun grubu ile spor aletlerinin temin edilmesi
Kültür ve Sanat ile Turizm ve Tanıtım Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 13. ve 14. Maddesi ile 5216 Sayılı Kanunun 7. maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediye, hemşehirliler arasında sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması konusunda gerekli çalışmaları yapar. Bu çalışmalarda üniversitelerin, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, sivil toplum kuruluşları ve uzman kişilerin katılımını sağlayacak önlemler alınır.	5393 sayılı Belediye Kanununun Hemşehri Hukuku başlıklı 13. maddesi	*İlçede yeterli sayıda kültür ve sanat merkezi bulunmamaktadır. *Kültür ve sanat faaliyetlerine ivme kazandırmak için ilçemizde bulunan sivil toplum örgütleri ve kamu kurum ve kuruluşları ile daha çok işbirliğinde bulunarak katılımcı ve demokratik anlayışı devam ettirmek ve belediye çalışmalarını daha da görünür kılmak. Ayrıca yapılması planlanan etkinliklerin daha çok kitleye ulaşması için kitle tanıtım ve duyuru araçlarının istenilen seviyeye çıkarılması ile sağlıklı iletişim kanallarının kurulması gerekmektedir.	*İlçede yeni kültür ve sanat merkezleri açılması. *Kültür merkezlerinin olmadığı yerlerde ise kamusal alanları (parklar, meydanlar vb.) kültür ve sanat etkinliklerinin yapıldığı mekanlara dönüştürerek var olan ihtiyacın karşılanması *Kültür ve sanat alanında ihtiyaçların belirlenmesinde kamu ve sivil toplum örgütlerinin görüş, önerileri ve katılımının artırılması. Karabağlar Kent Konseyi ile işbirliğini daha da verimli hale getirmek. *Kitleye ulaşma konusunda kolay ve hızlı iletişim kanallarının kurulması

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla; "kültür ve sanat, turizm ve tanıtım.....hizmetlerini yapar veya yaptırır.	5393 sayılı Belediye Kanununun 14. maddesi a bendi	Kültür ve sanat etkinliklerinin artırılarak kentin sosyo-kültürel seviyesinin yükseltilmesi ve beraberinde vatandaşlarımızın boş zamanlarını daha etkin ve verimli bir şekilde değerlendirmelerinin sağlanması, kişisel gelişimlerine katkıda bulunulması konusunda çalışmalar yapılmakta ancak bu faaliyetlerin daha geniş kitlelerle gerçekleştirilebilmesi için yeterli merkezler bulunmamaktadır.	Kültür merkezlerinin sayısının Belediyemiz imkanları doğrultusunda artırılarak vatandaşlarımızın kültür ve sanat etkinliklerini düzenli olarak takip edebilecekleri mekanlar yaratılmalıdır.
Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasının sağlanması; bu amaçla bakım ve onarımların yapılması, korunması mümkün olmayanların aslına uygun olarak yeniden inşa edilmesi.	5393 sayılı Belediye Kanunun 14. maddesi b bendi ile 5216 sayılı Kanunun 7. maddesi	Karabağlar kent merkezi 1950'li yıllardan itibaren hızlı ve düzensiz kentleşmenin yaşandığı bir bölge olması sebebiyle tarihi, kültürel ve doğal dokunun hızla yok edildiği bir ilçe konumuna gelmiş olmasına karşın Türkiye'nin hemen her bölgesinden gelen göçlerle kendi bünyesinde çok farklı ve zengin kültürlerin bir arada yaşandığı bir kimliğe bürünmüştür. Bunun yanı sıra Kavacık ve Tırazlı köylerinin de içinde bulunduğu Kızıldağlar doğal güzellikleri ve bu bölgede yetişen dünyaca ünlü "Kavacık üzümü" ile agro ve eko turizmi açısından çok büyük potansiyel taşımaktadır. Bu turizm potansiyelinin değerlendirilmesi bölge halkı ve ilçemiz için büyük önem taşımaktadır.	Günümüze son derece sınırlı sayıda gelen tarihi, kültürel ve tarihi eserlerin (Akçakaya Ören Yeri, Reşat Nuri Çocuk Kitaplığı, Yıkık Camii gibi) arşivlenmesi, korunması, tanıtılması ve gelecek kuşaklara aktarılması için kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum örgütlerinin ortak çalışmasını sağlamak. Belediyemizce her yıl düzenli olarak yapılan Kavacık Üzüm Şenliğini ulusal boyuta taşıyarak Kavacık Üzümlü ile bölgenin doğal güzelliklerinin ulusal ve uluslararası alanda hak ettiği değeri bulması için kamu ve özel sektör temsilcileri ile yakın işbirliği içinde çalışmalar sürdürmek.
*Gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak.	5216 Sayılı Kanunun 7. maddesi ile 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu	İl Millî Eğitim Müdürlükleri ile belediyeler arasında yapılan ve Bakanlıkça onaylanan ortak işbirliği protokolleri çerçevesinde, Bakanlığın verdiği işyeri açma ve çalışma ruhsatı ile belediyelerce açılan ve işletilen, ilköğretim ve/veya ortaöğretim öğrencilerinin ödev ve projelerine ilişkin araştırmalar yaptığı, öğrencilerin ilgi, istek ve yetenekleri doğrultusunda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin yürütüldüğü özel öğretim kurumları açılabilir. Bu amaçla Belediyemize bağlı bulunan KARBEM, (Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlikler Merkezi) ilçedeki öğrencilerin eğitimine ücretsiz katkı sağlamaktadır. İlçemizde dezavantajlı ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken ailelerin yoğun olarak yaşaması bu alandaki ihtiyacı her geçen yıl artırmaktadır.	Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve sosyo-ekonomik yoksunluk çeken çocukların geleceğe daha güvenle bakmaları için Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi (KARBEM) in şube sayısının Belediyemizin imkanları doğrultusunda artırılması ve eğitim kalitesinin daha verimli hale getirilerek daha fazla sayıda öğrencimizin yararlanmasının sağlanması
Belediye; sağlık, eğitim, spor, çevre, sosyal hizmet ve yardım, kütüphane, park, trafik ve kültür hizmetleriyle yaşlılara, kadın ve çocuklara, engellilere, yoksul ve düşkünlere yönelik hizmetlerin yapılmasında belde de dayanışma ve katılımı sağlamak, hizmetlerde etkinlik, tasarruf ve verimliliği artırmak amacıyla "gönüllü kişilerin katılımına" yönelik programlar uygular.	5393 sayılı Belediye Kanununun 77. maddesi	Karabağlar Kent Konseyi ilgili kanun hükmünce, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğünün bünyesinde, kendi özerk hali ile çalışmalarını sürdürmektedir.	Belediyemiz ve Karabağlar Kent Konseyinin işbirliğinde ilçemizde bulunan sivil toplum örgütleri ile ortak talepler ve görüşlerin belirlenmesi konusunda koordinasyon toplantılarının çoğaltılması ve alınan kararların hayata geçirilmesi için uygun koşulların yaratılması önem taşımaktadır.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Kent Konseyi, kent yaşamında; kent vizyonunun ve hemşehrlik bilincinin geliştirilmesi, kentin hak ve hukukunun korunması, sürdürülebilir kalkınma, çevreye duyarlılık, sosyal yardımlaşma ve dayanışma, saydamlık, hesap sorma ve hesap verme, katılım ve yerinden yönetim ilkelerini hayata geçirmeye çalışır. Belediyeler kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, noterlerin, varsa üniversitelerin, ilgili sivil toplum örgütlerinin, siyasî partilerin, kamu kurum ve kuruluşlarının ve mahalle muhtarlarının temsilcileri ile diğer ilgililerin katılımıyla oluşan kent konseyinin faaliyetlerinin etkili ve verimli yürütülmesi konusunda yardım ve destek sağlar. Kent konseyinde oluşturulan görüşler belediye meclisinin ilk toplantısında gündeme alınarak değerlendirilir.	5393 sayılı Belediye Kanununun 76. maddesi		
Gençlik ve Spor Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Gençlik ve Spor Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Belediye kanunu Madde 14/a	Belediyemize bağlı olarak 1 adet kapalı spor salonu, 8 adet futbol halısaha, 4 adet spor salonu ve 1 adet tenis kortu bulunmaktadır. Ayrıca Cumhuriyet Ticaret Meslek Lisesine ait spor salonu spor kulübümüz tarafından kiralanmak suretiyle kullanılmaktadır. Limontepe ve Cennetçeşme mahallelerinde bulunan kent evlerinin bir odasında da kadınlara yönelik spor faaliyetleri düzenlenmektedir.	İlçemizde yüzme havuzu ve futbol stadyumu bulunmamaktadır. Ayrıca halı saha ve spor salonu bulunmayan mahallelerde spor salonu ve halı saha açılması ve farklı branşlarda spor yapılabilmesi için uygun salon ve malzemenin temin edilmesi.
Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdi yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir.	5393 Sayılı Belediye kanunu Madde 14/b	İlçemizde bulunan amatör futbol spor kulüplerine her yıl düzenli olarak nakdi ve malzeme yardımı ile saha kullanımı yardımı yapılmaktadır. Spor kulübümüz bünyesinde bulunan amatör takımlar ile müsabakalara katılım sağlanmaktadır. İlçemizde bulunan devlet okullarına imkanlar doğrultusunda spor malzemeleri yardımı yapılmakta ve saha kullanımlarına izin verilmektedir.Çeşitli engelli dernekleri ile ortak çalışmalar yürütülmektedir.	Maddi durumu zayıf ailelerin çocuklarının sportif malzemelere (bisiklet, futbol topu v.b) ulaşımının sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmesi gerekmektedir. Engelli bireylerin yararlanabilecekleri sportif faaliyetlerin çeşitliliğinin artırılması gerekmektedir.
Sosyal Hizmet ve Yardım Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Yapılması	*4109 Sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun *5393 sayılı Belediye Kanunu *Karabağlar Belediyesi Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım Yönetmeliği 4'üncü maddesi h bendi *3294 Sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunun Madde1. ve Madde 2	Belediyemizce asker ailelerinden muhtaç olanlara ilgili mevzuat gereği her yıl yardımlar yapılmaktadır. Ancak yardımlar yapılırken gerekli araştırmaların yapılması sırasında diğer ilgili kurumların sistemlerinden kaynaklı sorunlar yaşanmaktadır.	* İlgili kurumların gerekli düzenlemeleri yapması için işbirliğinde bulunulması, *SGK, Trafik Şube Müdürlüğü ve Nüfus Müdürlüğü sistemlerine Belediyemiz yetkililerinin erişebilmeleri için işbirliğinin sağlanması ve elde edilecek bilgilerin resmi olarak kullanılabilmesi.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Aynı ve Nakdi Yardımların Yapılması	*5393 Sayılı Belediye Kanununun 60. maddesi *5510 Sayılı Kanun [Sigortalı sayılmayana aynı yardım(ilaç, tıbbi araç, içme suyu, araç gereç ve protezleri, öğrenci kıyafetleri, ev eşyası, mal ve malzeme yardımı) yapılır.] *3294 Sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu, *Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım Yönetmeliği	Belediyemizce belirlenen şartları taşıyan kişilere aynı ve nakdi yardımlarda bulunmaktadır. Ancak yardımların yapılabilmesi için gerekli araştırmaların yapılması sırasında ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyon sağlanamamaktadır.	* İlgili kurumların gerekli düzenlemeleri yapması için işbirliğinde bulunulması, *SGK, Trafik Şube Müdürlüğü ve Nüfus Müdürlüğü sistemlerine Belediyemiz yetkililerinin erişebilmeleri için işbirliğinin sağlanması ve elde edilecek bilgilerin resmi olarak kullanılabilmesi.
Kadınlar Ve Çocuklar İçin Konukevleri Açılması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Kadın Danışma Merkezi ve Kadın Sığınma Evi Açılması	*Anayasanın 10. Maddesi *Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Sözleşmesi (CEDAW) *5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde 7/v) İlçe Belediyelerinin Görev ve yetkileri d bendi *5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) *İstanbul Sözleşmesi *6284 sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun *Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi'nin "Yerel Yaşamda Kadın – Erkek Eşitliği" (CEMR) Sözleşmesi	*Kadınlara yönelik verilen danışma hizmetlerinin bir mevzuat kapsamında doğrudan belediyelerin görevleri arasında sayılmaması	*Kadın Danışma Hizmetinin bir çatı yönetmeliği ile Belediye görevleri arasında ayrıca sayılması *6284 sayılı Yasa'da kadın sığınma evine, belediyenin de kadın kabulü yapabilmemesinin önünün açılması
Aile Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik *Aile Danışmanlığı açma ve işletme yönetmeliği	Aile danışmanlığı ile ilgili Belediye Kanunu'nda Belediyenin görevleri arasında sayılmaması.	*Aile danışmanlığı hizmetinin Belediye Kanununda, Belediyenin görevleri arasında ayrıca sayılmasına dair düzenleme yapılması
Çocuk Ve Ergen Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi	5395 Sayılı Çocuk Koruma Kanunun Madde 3-1) a/1 ve 2, Madde 3-2)b-c-d-e, Madde 4-1)a-b-c-d-e-f-h, Madde5-1)a,b,c,d,e bentleri *20 Kasım 1989 tarihinde benimsenen ve 2 Eylül 1990 yılında yürürlüğe giren Çocuk Hakları Sözleşmesinin tüm maddeleri *5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) 5216 Sayılı Kanunun 7. maddesi	*Barınma Hizmeti Verilmesi ile korunmaya muhtaç çocuklar ve ailelerine yönelik hizmetlerin verilmesi gerekmektedir. *İlgili kurumlarla yeterli işbirliği sağlanamamaktadır.	*İlgili kurumlarla işbirliğinin sağlanması *Bu birimlerde çalışanlar ve tüm belediye personelinin bu konularla ilgili gerekli eğitimleri alması. *Çocuk ve ergen danışmanlığının Belediyenin görevleri arasına eklenmesi konusunda düzenleme yapılması *Kreş ve anaokulu hizmetlerinin belediye tarafından da verilebileceğine dair düzenleme yapılması, *Çocuk katılımı konusunda gerekli çalışmaların artırılması, çocuk meclisi ya da çocuk masası gibi birimin kurulması, var olanların geliştirilmesi.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Yaşlılara Yönelik Hizmetlerin Verilmesi	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a) *5216 Sayılı Kanunun 7. Maddesi *2828 Sosyal Hizmet Kanunun madde 3/a, madde4/e, madde 5, madde 6, madde 14 *Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin (1953) 2. maddesi (yaşam hakkı), 3. maddesi (insanlık dışı ya da aşağılayıcı muamele yasağı), 8. maddesi (özel hayata ve aile hayatına saygı hakkı) ve 35. maddesi (kabul edilebilirlik koşulları) maddeleri * Evde Bakım Hizmetleri Sunumu Hakkında Yönetmelik	*Belediye Kanunu'nda belediyenin görevleri arasında ayrıca yer almamaktadır. *Yaşlılara yönelik sosyal hizmet çalışmaları yetersiz bulunmaktadır. *BM 1982 yılı Viyana, 2002 yılı Madrid, Dünya Yaşlanma Toplantıları sonucu dikkat çekilen yaşlanma olgusu üzerine "Yaşlı Dostu Şehir " gelişmiştir. Bu doğrultuda aktif yaşlanmayı sağlamak için; Yaşlı Dostu Kentsel Yerleşmenin sağlanması gerekmektedir.	*Yaşlı dostu kentsel yerleşmenin sağlanması için gerekli çalışmaların yapılması. *Yaşlı Hizmetlerine yönelik mevzuat düzenlemeleri yapılması
Engellilere Yönelik Hizmetlerin Sunulması	*T.C. Anayasası Madde 10, Ek fıkra: 7/5/2010-5982/1 md., * 5378 Sayılı Engelliler Hakkında Kanun *BM Engelli Hakları Sözleşmesi Madde 4 – 1. bendi – a fıkrası, *5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7. Maddesinin v bendi, *5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 14. Maddesinin b bendi, 38. Maddesinin n bendi	*Veri Tabanı oluşturma ve hizmet standardını belirlemede zorluklar yaşanmaktadır.	Engelli hizmetlerine yönelik çatı bir yönetmelik hazırlanmalıdır.
Meslek Ve Beceri Kazandırma Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi ile 5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Semt Merkezlerinde Mesleki Eğitim ve Beceri Kurslarının Düzenlenmesi	*5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi *5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. Maddesi *MEB Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü işbirliği ile Çalışmalar Yönergesi,	İlçemizdeki semt merkezlerinde çeşitli kurslar düzenlenmektedir. Çocuklara yönelik etkinlikler de yapılmaktadır. Ancak semt merkezlerinin sayısı yetersiz kalmaktadır.	İlçedeki semt merkezlerinin her mahalleye yaygınlaştırılması.
Kadın-Erkek Eşitliği ve Kadınlara Yönelik Hizmetlerin Sunulması	*Anayasanın 10. Maddesi*5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7. Maddesi *Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi'nin "Yerel Yaşamda Kadın – Erkek Eşitliği" (CEMR) Sözleşmesi *Kadının İnsan Hakları Yeni Çözümler Derneği ile yapılmış olan protokol*1163 Sayılı Kooperatifler Kanunu*Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik	Toplumsal cinsiyet eşitliği yaklaşımını belediyenin geneline yaygınlaştırarak bütün hizmetlere yansıtması sağlanmalıdır.	Toplumsal cinsiyet eşitliği ile ilgili olarak yapılacak çalışmaların Belediye Kanunu'nda düzenleme yapılarak belediyenin görevleri arasında yer almalıdır.
Orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları hizmetlerinin sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Yüksek Öğrenim Kız Öğrenci Yurdu Hizmetlerinin Sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi	* Belediyemiz, kız öğrencilerinin barınma ihtiyaçlarını sağlamak üzere kız öğrenci yurdu yapımını tamamlayarak hizmete sunmuştur. Yurdun işletilmesinin ve devamlılığının sağlanması gerekmektedir.	Yurt binasındaki hizmet ihtiyaçlarının karşılanması

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi; Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesi	5393 Sayılı Kanunun 14. ve 15. Maddesi ile 5216 sayılı Kanunun 7. maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
* Gerçek ve Tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek * G.S.M.ile Umuma Açık ve Sıhhi işyerlerini ruhsatlandırmak	*5393 sayılı Belediye Kanununun 15/b, 15/c, 15/l maddeleri * 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7/z/c maddeleri *3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Kanun *6585 sayılı Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun *Tütün Mamulleri Ve Alkollü İçkilerin Satışına Ve Sunumuna İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik *2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunun 81.ci maddesi	*Ruhsatlar verilirken İzmir genelinde ilçe belediyeleri arasında farklı uygulamalar yapıldığından ekonomik ve sosyal açıdan vatandaşlar haksızlıklar yaşamaktadır. *Ruhsatlandırmalar yapılırken belediyelerin ruhsat verme yetkisi olmayan işyerleri ile ilgili vatandaşların yeterince bilgi sahibi olmaması. * Ruhsatları elektronik ortamda verilmesine ilişkin düzenlemeler (PERBİS)bulunmakta olup ancak Bakanlık tarafından bu uygulama tam olarak hayata geçirilememiştir. *Alkollü içkilerin satışı ile ilgili ruhsatlandırmalarda mesafe, emniyet uygunluğu alınması konusunda sorunlar yaşanmaktadır. *İşyeri Açma İzin Harcı alınması ile ilgili olarak m2'ye göre alınan harç, rayiç bedele göre alınmalıdır.	*Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri ile koordineli çalışarak, tek, güvenilir ve uygulanabilir düzenlemeler yapmalıdır. * İlgili Bakanlık ve meslek odaları ile koordinasyon sağlanarak vatandaşların bilgilendirilmesinin sağlanması. *İlgili bakanlık tarafından tam olarak uygulamaya geçilmesinin sağlanması *Vatandaşın alkollü içkilerin satışı konusunda bilinçlendirilmesi ve diğer kurumlar ile iletişimin sağlanması. *İlgili kanunda gerekli düzenlemelerin yapılması. *İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarının verilmesine ilişkin mevzuat güncellenmeli, yoruma ve keyfi uygulamaya neden olmayacak şekilde yeniden yapılandırılmalı.
Umuma açık iş yerlerinin denetlenerek polis tarafından yapılan tesbite göre evrakın Encümen'e gönderilmesi ve yasal çerçevede para cezası verilmesi	2559 sayılı Polis Vazife ve Selahiyat Kanunu ilgili maddeleri.(6/a, 6/b, 6/c, 6/d	Para cezalarının belediye encümeni tarafından veriliyor olması dolayısıyla itirazlar ve davalar Belediyelere karşı yapılmaktadır. Bu durum bürokrasinin de çoğalmasına neden olmaktadır.	Bürokrasinin azaltılması için gerekli düzenlemelerin yapılması.
Nikah hizmetlerinin sağlanması	5393 Sayılı Kanunun 14. Maddesi (A) Bendi	Tespitler	İhtiyaçlar
Evlendirme İşlemleri	*Evlendirme Yönetmeliği, *5490 Sayılı Nüfus Hizmetleri Kanunu	Evlendirme Birimi bünyesinde Belediyemize ait 4 adet (Eskiizmir, Bozyaka, Uzundere ve Merkez) evlendirme memurluğu bulunmaktadır. Belediyemize evlenmek üzere müracaat eden vatandaşlarımızın başvuruları bu evlendirme memurluklarında işleme alınarak sonuçlandırılmaktadır.	İlçe nüfusunun yoğun olması dolayısıyla yeni nikah salonlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
Belediye, mahallenin ve muhtarlığın ihtiyaçlarının karşılanması ve sorunlarının çözümü için bütçe imkânları ölçüsünde gerekli aynı yardım ve desteği sağlar; kararlarında mahallelinin ortak isteklerini göz önünde bulundurur ve hizmetlerin mahallenin ihtiyaçlarına uygun biçimde yürütülmesini sağlamaya çalışır.	5393 Sayılı Kanunun 9. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediyemiz ile ilçemiz muhtarlıkları arasında iletişim ve hizmetlerin sağlıklı bir şekilde yürütmesini sağlamak.	5393 sayılı Belediye Kanunu, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdareler Genel Müdürlüğünün 20/02/2015 tarih ve 2015/8 nolu genelgesi ile yürürlükteki diğer ilgili mevzuat hükümleri.	İlçemizin sosyoekonomik yapısı ve nüfus yoğunluğu nedeniyle muhtarlıkların taleplerinin çok olması.	Yıl içinde periyodik zamanlarda muhtarlarla yapılacak bilgilendirme amaçlı toplantı sayısının artırılması.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Herkes ikamet ettiği beldenin hemşehrisidir. Hemşehrilerin, belediye karar ve hizmetlerine katılma, belediye faaliyetleri hakkında bilgilenme hakları vardır. Belediye, hemşehriler arasında sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması konusunda gerekli çalışmaları yapar. Bu çalışmalarda üniversitelerin, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, sivil toplum kuruluşları ve uzman kişilerin katılımını sağlayacak önlemler alınır.	5393 Sayılı Kanunun 13. Maddesi	Tespitler	İhtiyaçlar
İlçe halkının ihtiyaçları, talep ve istekleri doğrultusunda; halkla ilişkiler faaliyetlerini yürütmek, ilçemizi ve Belediyemiz hizmetlerini tanıtmak. İlçe halkını bilinçlendirmek amacıyla yazılı ve görsel basın araçlarını kullanarak belgesel, film ve organizasyonlar yapmak. İlçemizin ekonomik, sosyal ve kültürel faaliyetlerini artırmak amacıyla fuar, sergi, festival vb. faaliyetleri düzenlemek ve bu faaliyetlere katılmak.	5393 sayılı Belediye Kanunu Madde 13, Madde 14/a, Madde 60/k-60/n	İlçenin ve Belediye hizmetlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar artırılmalıdır.	İlçede yaşayan halkın belediye etkinliklerine katılımını üst seviyeye çıkarmak ve sosyal medya kullanım sayısını yükseltmek için çalışmalar yapmak, yeni fikirler üretmek.
Belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilinin yapılması; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilinin yapılması veya yaptırılması	5393 Sayılı Kanunun 15. Maddesi (A) Bendi	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediye gelirlerinin Vergi, Harç, Resim, Katılım ve Katkı paylarının tarh tahakkuk tahsil ve icra takibinin yasal mevzuat çerçevesinde yerine getirilmesi	• 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanunu • 2464 Sayılı Belediye Gelirleri Kanunu • 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu • 6183 Sayılı A.A.T.H Kanun	. * 1972 yılında çıkarılan Emlak Vergisi Tüzüğü'nün 10. maddesinde belirtilen inşaat sınıfları hesaplamasında belirtilen kriterlerin günün şartlarına uygun olmaması. *İlçe Belediyeleri ve diğer kurumlar arasında entegrasyon olmadığından; bilgi alışverişi sağlanması amacıyla yapılan yazışmaların zaman kaybına neden olması. * Sık sık çıkan yapılandırma yasaları ile vatandaşın vergi ödeme konusunda isteksiz davranması.	*Emlak Vergisi hesaplamada arsa m2 birim değeri kadar önemli olan bina inşaat birim değerinin, binanın inşaat sınıfına göre hesaplanmasıdır. Binaların inşaat sınıflarını tespit ederken kriterler güncel olmadığından inşaat sınıfları çok düşük kalmaktadır. Konuyla ilgili Bakanlığa durum bildirilmiş ancak olumlu bir dönüş olmamıştır. İlgili talebin karşılanması. *İlçe Belediyeleri ve diğer kurumlar arasında entegrasyon sağlamaya yönelik karşılıklı yetki protokolü içinde bilgi alışverişinin sağlanması. * Bilgi paylaşımlarının üst düzeyde, ihtiyaca cevap verecek şekilde bakanlıklar düzeyinde yeniden düzenlenmesi.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

KURUMSAL YAPI İÇERİSİNDE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER İLE TESPİTLER VE İHTİYAÇLAR

Şirket ve Bütçe İçi İşletme Kurabilme Yetkisi	5393 Belediye Kanunu 70 ve 71. maddeleri	Bütçe İçi İşletmelerde yürütülen ticari faaliyetler için 4734 sayılı Kanun'a göre işlemlerin yürütülmesiyle aksaklıklar yaşanması	Mal alımlarında piyasa fiyatlarının sıklıkla değişmesi, alınan tüketime yönelik mallarda son kullanım tarihleri dolan malların imhasının yalnızca bölge temsilcilikleri tarafından yapılıyor olması, 4734 sayılı Kanun'a göre mal alımlarında ürün markası belirtmenin yasak olması, iadesi yapılamayan malların olması gibi sorunlar yaşanmaktadır.
5393 Sayılı Kanunun 60. Maddesi	6245 Harcırah Kanunu Madde 33	* 6245 sayılı Harcırah Kanunu'na göre yapılacak ödemelerde yer temini bedellerinin güncel rakamları yansıtmaması	*Konaklama bedelinin piyasanın güncel fiyatlarına göre düzenlenmesi
Personel İstihdamı ve mevcut personel yönetimi	• 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu • 4857 Sayılı İş Kanunu ve Toplu Sözleşme Hükümleri	Etkin ve verimli hizmet sunmak üzere çalışanların, kendilerini geliştirmelerine olanak sağlanmalıdır.	* Tüm personele mevzuat, kurumsal kimlik, kişisel gelişim, çalışanların sorumlulukları ve hakları ve takım çalışması konularında periyodik eğitimlerin verilmesi gerekmektedir.
Stratejik Plan ve Performans Programlarının hazırlanması ve Belediyede stratejik yönetim sürecinin uygulanması	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 41'inci maddesi	* Stratejik Plan, Performans Programı ve Bütçelerin hazırlık çalışmalarının eş zamanlı olarak yürütülmesi ve özellikle stratejik planın hazırlık sürecinin kısa olması. *İzleme ve değerlendirme çalışmalarının sağlıklı yapılabilmesi için bilgi sistemlerinin güncellenmesi gerekmektedir.	*Hazırlık çalışmalarının süreleri ile ilgili mevzuatın yeniden düzenlenmesi. *Belediyede kullanılan performans bilgisi veri kayıt sisteminin "Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi"ndeki "Hedef Kartları" doğrultusunda geliştirilmesi.
Belediyenin Bütçesinin Hazırlanması	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 61'inci ve 62'inci maddeleri	* Belediyenin gelir kaynaklarının yetersiz ancak hizmet alanının geniş, nüfusun yoğun ve ilçenin ihtiyaçlarının çeşitli olması; belediyenin görev ve sorumluluklarının kapsamının geniş olması nedeniyle gelirlerin giderleri karşılayamaması, bütçe açığının olması. * İlçenin gelişmesini sağlayacak birçok proje, belediye tarafından üretilmesine rağmen bunları hayata geçirecek yeterli kaynağın olmayışı.	*İlçe belediyelerinin gelirlerinin artırılmasını sağlayacak yasal düzenlemeler yapılması. *Belediyenin mevcut gelir kaynaklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması.
Belediyenin Faaliyet Raporunun Hazırlanması	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesi ve 5393 sayılı Belediye Kanununun 56'ncı maddesi	*Faaliyet raporu hazırlıklarının performans bilgi sistemi üzerinden tam olarak yapılamaması	Belediyede kullanılmakta olan performans bilgisi veri kayıt sisteminin kullanılan bütçe programları ile entegrasyonunun sağlanması.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Belediyenin İç Kontrol Sisteminin Oluşturulması	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesi	* Belediyede iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanması için çalışmalar sürdürülmelidir.	* İç kontrol sisteminin etkin ve verimli çalışmasının sağlanması konusunda yöneticilere ve personele eğitimler verilmesi. *Belediyenin stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik iş süreçlerinin belirlenmesi, görev tanımlarının yapılması; bu süreçlerde ortaya çıkabilecek risklerin belirlenmesi, bu risklere karşı kontrol faaliyetlerinin geliştirilebilmesi; bu çalışmaların takibi ve sonuçlar hakkında raporlamalar yapılabilmesi için mevcut bilgi sisteminin tüm birimlerde kullanılması ve eğitimler verilmesi.
Kamu kurum ve kuruluşları ile şahıslar elinde bulunan arşiv malzemesi ve ileride arşiv malzemesi hâline gelecek arşivlik malzemenin tespit edilmesini, herhangi bir sebepten dolayı bunların kayba uğramamasını, gerekli şartlar altında korunmalarının temini ve millî menfaatlere uygun olarak devletin, gerçek ve tüzel kişilerin ve ilmin hizmetinde değerlendirilmelerini, muhafazasına lüzum görülmeyen malzemenin ayıklama ve imhasına dair usul ve esasların düzenlenmesi	3473 sayılı "Muhafazasına Lüzum Kalmayan Evrak ve Malzemenin Yok Edilmesi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun	Tüm Müdürlüklerin dijital arşiv uygulamasını kullanması.	Elektronik Belge Yönetim sistemi ve diğer belediye bilgi otomasyonları ile dijital arşivin entegreli çalışması
11/2/1959 tarihli ve 7201 sayılı Tebligat Kanunu uyarınca tebligat çıkarmaya yetkili makam ve merciler tarafından Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi (PTT) vasıtasıyla yapılacak elektronik tebligata ilişkin hususlar	19 Ocak 2013 tarihli Elektronik Tebligat Yönetmeliği	Yazı İşleri Müdürlüğü PTT aracılığı ile E-tebligat adresi için başvuruda bulunmuştur.	Hem web ara yüzünden hem de EBYS entegrasyonu ile e-tebligatların sisteme alınması ve sistem üzerinden otomatik olarak gönderilmesi işlemlerine ihtiyaç duyulacaktır.
e-Dönüşüm Türkiye Projesi Kısa Dönem Eylem Planı, 4/12/2003 tarih ve 25306 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2003/48 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile yürürlüğe alınmıştır.	2009/4 Sayılı Başbakanlık Genelgesi Birlikte Çalışabilirlik Rehberi	E-devlet üzerinden kurumumuza ait borç sorgulama, arsa rayiç değerleri sorgulama, evrak sorgulama, beyan bilgileri sorgulama, tahakkuk bilgileri sorgulama işlemleri mevcuttur.	Tüm uygulamaların birbirleriyle ilgili entegrasyonunun sağlanması.
* Belediyemiz hizmet binalarının temizlik ve güvenliğini sağlamak	* 5393 sayılı Belediye Kanununa * 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun		* Belediyemiz hizmet binalarının temizlik ve güvenlik hizmetlerinin sürekliliği sağlanmalıdır.
* Belediyemizin mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin mevzuata uygun olarak teminini sağlamak.	* 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu,4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu	*Sık sık mevzuat değişiklikleri yapılması	* İhalelerde yapılan yeni mevzuat değişiklikleri ile ilgili tüm personele eğitimlerin verilmesi.

2020 – 2024 STRATEJİK PLANI

Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanması	5393 sayılı Kanunun 15. maddesi	* Araçlarımızda üretim tarihi yaşından metal yorgunluğu yaşanması nedeniyle sık sık arıza yapmaları	*Belediyemiz hizmetlerinin daha nitelikli bir şekilde sürdürülebilmesi için Mevcut araçların bakım ve onarımlarının yapılarak devamlılığı sağlanmalıdır.
Belediye adına veya belediye aleyhine açılan davalar ile icra takip işlerini ve diğer yargıyla ilgili iş ve işlemleri izlemek, sonuçlandırmak; davaya esas olacak ön işlemleri izleyerek sonuçlandırmak ve dava süreçleriyle ilgili her türlü iş ve işlemleri yapmak	T.C Anayasası 5393 Sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Kanunu, 1136 sayılı Avukatlık Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2942 Sayılı Kamulaştırma Kanunu, 3194 Sayılı İmar Kanunu, 2004 Sayılı İcra İflas Kanunu, 4735 sayılı Kanun, 6325 sayılı Kanun, 4734 sayılı Kanun Hukuk İşleri Müdürlüğü Görev Yetki ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik	2942 sayılı Kanun'un; kamulaştırma ile hukuki ve fiili kamulaştırmayı el atmadan kaynaklanan idarelerce yapılacak işlemlere ilişkin yasal mevzuat torba yasalar yoluyla sık sık değişmektedir. Ayrıca bu mevzuata yapılan değişikliklere ilişkin Anayasa Mahkemesi'ne açılan davalar sonucunda eklenen mevzuat, sık sık iptal edilmekte ve uygulamada sorunlara yol açmaktadır.	2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu'nun güncel ihtiyaçlara uygun ve uygulamada karşılaşılan sorunlar gözetilerek yerel yönetimlerin de görüşü alınarak yeniden vaz' edilmesi.
Belediye Birimlerini Teftiş Etmek	*5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu *657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu ve İlgili Mevzuatı *5393 Sayılı Belediye Kanunu 38/K Maddesi, 54. Madde, 56. Madde, 57. Madde, 58. Maddeler	Teftiş Kurulu Müdürlüğüne münferit olarak yapılmakta olan birim denetimlerinin sürekli ve sistematik olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda belirtildiği şekilde yerine getirilmesi, kuruma daha fazla değer katacağından, kurumumuzda İç Denetçi kadrolarının ihdas edilmesi gerekmektedir.	Yerel Yönetimlerde, Cumhurbaşkanlığı tarafından yapılmakta olan İç Denetçi kadro ihdaslarının diğer kadrolarda olduğu gibi, Belediye Meclisleri tarafından yapılmasının daha uygun olacağı düşünülmektedir.
Soruşturma Yapmak	*657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu 124. Madde, 125. Madde, 126. Madde, 127. Madde, 128. Madde, 129. Madde, 130. Madde, 131. Madde, 132. Madde, 133. Madde, 134. Madde, 135. Madde, 136. Maddeler		
Ön İnceleme Yapmak	*4483 Sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun		
Danışmanlık ve Rehberlik Hizmeti Vermek	*Karabağlar Belediyesi Teftiş Kurulu Yönetmeliği		
Tevdi Raporu Hazırlamak	*3628 Sayılı Mal Bildiriminde Bulunulması, Rüşvet ve Yolsuzluklarla Mücadele Kanunun 18. Maddesi		

“Yeni bir yaşamın tasarlandığı ve hayata geçirildiği bir kent”



www.karabaglar.bel.tr
414 76 00 // 414 76 01

QR kodunu taratarak veya
<http://www.karabaglar.bel.tr/sayfa/stratejik-plan>
adresinden kitaba ulaşabilirsiniz.

